次期行革プランについて

〇行革プランは、3つの基本的な姿勢を柱とする行政改革の具体的な取組、現行37プランで構成。

⇒現行プランの構成（3つの柱、6つの方針）を継承しつつ、
市長公約・所信表明を踏まえ、取組を**深化**させるプランや
進行状況を踏まえ、**更新・再構築・継続**を整理し、**31プランで構成**

＜次期行革プランの構成（案）＞

＜第1の柱＞市民が主役のまちづくり		
	方針1　多様な主体と進めるまちづくり	「参加と協働のまちづくりの実践」など3プラン
＜第2の柱＞市民のための市役所づくり		
	方針2　行政のデジタル化推進	「スマホ市役所の実現に向けた検討・取組の推進」など2プラン
	方針3　効率的な組織体制の整備	「組織体制の整備」、「市庁舎の窓口改革の推進」など10プラン
	方針4　人材の確保・育成	「働き方改革による生産性の向上と全ての職員が能力を最大限発揮できる職場環境の整備」など2プラン
＜第3の柱＞計画的な行政の推進		
	方針5　計画行政の推進	「PDCAマネジメントサイクルによる行財政運営」など6プラン
	方針6　公共資産の有効活用・最適化（ファシリティマネジメント）	「公共施設マネジメントの推進」など8プラン

公約・所信表明と次期行革プラン（案）の対応表

市長公約 所信表明	次期行革プラン（案）
スマホ市役所の導入推進	
スマホ市役所の実現	スマホ市役所の実現に向けた検討・取組の推進（プラン4）
デジタルデバイド対策	
AI活用による業務効率化推進	
AIやデジタル技術を活用した、事務の効率化	デジタル技術の活用によるDX推進（プラン5） 働き方改革による生産性の向上と全ての職員が能力を最大限発揮できる職場環境の整備（プラン17）
市民に向き合う時間の確保	市役所の窓口改革の推進（プラン8）
民間企業と連携したグリーンホールの建替え	
グリーンホール建替えに向けた検討	グリーンホール整備事業の検討（プラン29）
市庁舎DX化による職員の働き方改革推進	
AIを活用したDXの推進	デジタル技術の活用によるDX推進（プラン5）
スマートシティ協議会の発展、産学官民連携促進	共創のまちづくりの推進（プラン2）
市役所の組織改革	組織体制の整備（プラン6）
民間活力の積極的な導入	民間活力・指定管理者制度の活用（プラン9）
事業の評価、見直し、選択と集中	事務事業等の見直し、改善による経常経費の縮減（プラン20） 受益者負担の適正化（プラン19）
新たな財源や雇用の創出	積極的な財源の確保と財政負担の抑制（プラン21）
公共施設マネジメントの推進	公共施設マネジメントの推進（プラン26）

次期行革プラン構成案

青枠：市長公約と関連しポイントとなるプラン
青字：ポイントとなる取組　赤字：変更点

方針	基本的取組	再編区分	次期プラン案（現行プラン）	主な取組	所管課
1	多様な主体と進めるまちづくり（共創のまちづくりの実践）				
	1－1	多様な主体と進めるまちづくり（参加と協働による共創のまちづくりの推進）			
		更新	プラン1	参加と協働のまちづくりの実践（市民参加と協働の推進）	・参加と協働の実践 ・審議会等の会議の公開に関する条例、パブリック・コメント手続条例の適切な運用 ・社会状況の変化や市民生活の多様化を踏まえた市民参加・協働のしくみの検討 ・こども基本法を踏まえた子ども・若者、子育て当事者からの意見把握の推進	企画経営課、子ども政策課
		更新	プラン2	共創のまちづくりの推進（多様な主体との連携による共創の推進）	・多様な主体がそれぞれの強みを最大限に発揮するとともに、効果的な共創を推し進めていくためのしくみの検討	企画経営課、行革DX推進課
	1－2	共創の推進のための環境整備			
		基本計画移行		（プラン3　市民活動・地域コミュニティ活動に関する支援の推進）⇒分野別計画　施策14「地域コミュニティの醸成」の基本的取組へ移行予定	
		基本計画移行		（プラン4　ふれあいの家の管理・運営方法の検討）⇒分野別計画　施策14「地域コミュニティの醸成」の基本的取組へ移行予定	
	1－3	市政情報の積極的な提供			
		再構築	プラン3（プラン5）	積極的な市政情報の発信	・市報、市HP、SNSの活用 ・災害対応に備えた訓練 ・効果的な情報発信に向けた研修の実施 ・オープンデータの公開・更新	広報課 総務課
		統合		（プラン6　適正な公文書管理・公文書のデジタル化推進）	新プラン3に統合	
2	行政のデジタル化推進				
	2－1	デジタル化による行政手続における利便性の向上			
		深化	プラン4（プラン7）	スマホ市役所の実現に向けた検討・取組の推進（行政手続のデジタル化、電子申請サービスの拡充に向けた取組の推進）	・電子申請サービスの拡充 ・マイナンバー取得推進、広報 ・マイナンバーを活用した行政サービス、事務効率化の検討 ・デジタルデバイド対策	行革DX推進課
	2－2	デジタル技術の活用による事務の簡素化・効率化			
		深化	プラン5（プラン8）	デジタル技術の活用によるDX推進（デジタル技術の活用による事務の簡素化・効率化の推進）	・システム標準化・共通化に向けた取組の実施と効率的な運用の検討 ・情報セキュリティ対策の強化 ・生成AIをはじめとするデジタル技術を活用した業務効率化の検討	行革DX推進課

次期行革プラン構成案

青枠：市長公約と関連しポイントとなるプラン
青字：ポイントとなる取組　赤字：変更点

方針	基本的取組	再編区分	次期プラン案（現行プラン）	主な取組	所管課
3	効率的な組織体制の整備				
	3－1	効率的で機能的な組織・システムづくり			
		深化	プラン6（プラン9）	組織体制の整備	・常勤職員定数の抑制 ・会計年度職員の適正配置 ・組織横断的な連携の推進 ・法改正・制度改革を踏まえた取組の検討	行革DX推進課
		継続	プラン7（プラン10）	監理団体等の活用・連携の強化	・「監理団体活用の考え方」に基づく取組の検討、実施 ・研修、人材交流、人事評価等の実施 ・関与団体の経営に関する公正性等の確保 ・小規模監理団体等の体制の見直し等	行革DX推進課
		深化	プラン8（プラン11）	**市役所の窓口改革の推進** （市庁舎の窓口手続のワンストップ化）	**・窓口予約制の検討** **・税3課窓口の総合窓口化の検討** **・窓口受付時間短縮の試行拡大** ・マイナンバーカード窓口拡充の検討 ・フロアレイアウトの調整	行革DX推進課、市民部各課
	3－2	市民サービス提供主体の見直し			
		深化	プラン9（プラン12）	民間活力・指定管理者制度の活用 （民間活力の活用）	・民間活力の活用に向けた業務内容分析 ・民間活力の活用検討、実施 ・定型業務の把握、委託・一元管理の検討 ・指定管理者制度の導入検討 ・モニタリングの実施、公表	行革DX推進課
		更新	プラン10	公立保育園における民間活力の活用	・公立保育園2園目の民間活力の活用に向けた関係機関との協議調整 ・民間活力の活用手法の検討及び運営事業者の選定 ・「公私連携型保育所制度」の活用推進	子ども政策課、保育課
		更新	プラン11	児童館における民間活力の活用	・民間活力の活用の継続及び民間活力を高めるための環境整備の検討 ・センター機能設置に向けた準備検討	児童青少年課
		更新	プラン12	学校給食調理業務等における民間活力の活用	・給食調理業務における民間活力の活用検討、実施、検証 ・センター集約型調理方式の検討	学務課
		統合		（プラン16　指定管理者制度の活用）	新プラン9に統合（取組「指定管理者制度の導入検討」など	
		更新	プラン13（プラン17）	他自治体との連携によるサービス向上	・他自治体との連携の推進 ・多摩川流域連携会議 ・災害対策に関する自治体間の協定、連携 ・避難者情報管理システムの構築・運用拡大	企画経営課、総合防災安全課
	3－3	市民に信頼される市政の推進			
		更新	プラン14（プラン18）	自然災害における災害対応能力の向上	・災害時における職員体制の整備 ・災害対策本部体制の強化 ・職員への各種訓練の実施 ・防災関係機関との協定、連携強化	総合防災安全課
		更新	プラン15（プラン19）	健康危機管理対策の推進 （感染症への対応能力の向上）	・健康危機管理の総合的な体制強化 ・感染症対策の対応力向上 ・予防接種事業の制度改正対応 ・災害医療体制の強化 ・熱中症予防に関する普及啓発や関係部署との連携の推進	健康推進課。 子ども家庭センター
		達成		（プラン20　業務上のリスクへの対応）	取組「法律相談事業」「電子決済による会計事務の簡素化・効率化」等により、プランの目的を達成	

次期行革プラン構成案

青枠：市長公約と関連しポイントとなるプラン
青字：ポイントとなる取組　赤字：変更点

令和8年9月29日
行政経営会議資料5

方針	基本的取組	再編区分	次期プラン案（現行プラン）	主な取組	所管課
4	人材の確保・育成				
	4－1	人材の確保・育成と意欲の向上			
		再構築	プラン16	人材の確保・育成・定着の推進	・人材の確保、育成、適正配置、処遇改善 ・デジタル人材の育成 ・政策法務能力の向上に資する研修の実施	人事課。 行革DX推進課、 法制課
		統合		（プラン22　政策法務能力の向上）	新プラン16へ統合	
	4－2	全ての職員が能力を最大限発揮できる職場環境づくり			
		深化	プラン17 （プラン23）	働き方改革による生産性の向上と全ての職員が能力を最大限発揮できる職場環境の整備	・働き方改革（純労働時間の縮減） ・女性職員の活躍推進 ・ハラスメント防止対策やメンタルヘルス対策 ・変則勤務、テレワーク制度の最適化による多様な働き方ができる職場環境整備 ・執務環境改善（フリーアドレス化）の実施、検証	人事課。 行革DX推進課
5	計画行政の推進				
	5－1	PDCAマネジメントサイクルによる行財政運営			
		再構築	プラン18 （プラン24）	PDCAマネジメントサイクルによる行財政運営	・行政評価の実施、公表 ・財政規律ガイドラインに基づく予算編成、執行	行革DX推進課、 企画経営課、財政課
	5－2	健全な財政運営			
		統合		（プラン25　財政規律ガイドラインに基づく財政運営）	新プラン18へ統合	
		新規	プラン19	**受益者負担の適正化**	**・受益者負担の在り方検討、課題整理** **・受益者負担（施設使用料等）の見直し** ・統一ルールに基づく債権管理の推進	財政課、 行革DX推進課、 法制課
		深化	プラン20 （プラン26）	**事務事業等の見直し、改善による経常経費の縮減**	**・既存事業について、EBPMに基づく事業の見直し、縮減** ・経常経費縮減を踏まえた予算編成	財政課、 行革DX推進課
		深化	プラン21 （プラン27）	積極的な財源の確保と財政負担の抑制	・クラウドファンディング、ふるさと納税 ・ネーミングライツ制度の開始に向けた検討 ・公民連携による財源確保 ・積極的な財源の確保（広告収入など） ・基金の一括運用	企画経営課、 財政課、 行革DX推進課、 ファシリティマネジメント課
		継続	プラン22 （プラン28）	市税・国民健康保険税収納率の維持・向上	・納期内納付の推進、納付環境の向上 ・収納体制の整備 ・市税収納率、国保税収納率	納税課
		継続	プラン23 （プラン29）	国民健康保険事業の健全化	・医科等レセプト点検の推進 ・ジェネリック医薬品の使用促進 ・国保財政健全化計画に基づく国保税率改定の実施	保険年金課

次期行革プラン構成案

青枠：市長公約と関連しポイントとなるプラン
青字：ポイントとなる取組　赤字：変更点

方針	基本的取組	再編区分	次期プラン案（現行プラン）	主な取組	所管課
6	公共資産の有効活用・最適化（ファシリティマネジメント）				
	6－1	ファシリティマネジメントの推進			
		更新	プラン24（プラン30）	市有財産の有効活用・最適化	・普通財産の有効活用、処分 ・公共施設の集約・複合化等に伴う行政財産の用途見直し、有効活用 ・庁用車両の適正化、カーシェアリング導入検討 ・赤道、水路、畦畔などの売り払い促進	ファシリティマネジメント課、管財課、道路管理課
		更新	プラン25（プラン31）	インフラマネジメントの推進	・公園・下水道・道路施設の適正管理、長寿命化、ライフサイクルコスト等縮減の推進 ・下水道維持管理における官民連携制度（ウォーターPPP）の導入検討 ・道路施設の維持管理における包括管理委託の運用、拡大の検討	ファシリティマネジメント課、緑と公園課、下水道課、道路管理課
		深化	プラン26（プラン32）	**公共施設マネジメントの推進**	・公共施設マネジメント計画に基づく取組の推進 **・公共施設の集約・複合化・再配置に関する方向性の検討**	ファシリティマネジメント課、行革DX推進課
		更新	プラン27（プラン33）	市庁舎の将来的な更新に関する方向性の検討 （市庁舎の長寿命化等と将来的な更新に向けた基金の積立）	・市庁舎の長寿命化、維持保全の実施 ・立体駐車場跡地の活用を含めた市庁舎狭あい化対策 ・市庁舎の将来的な更新に向けた基金の積立 ・市庁舎更新に関する方向性の検討	管財課、ファシリティマネジメント課、行革DX推進課
		更新	プラン28（プラン34）	新たな総合福祉センターの整備の推進	・新総合福祉センターの安定的な運営、体制整備	福祉総務課
		深化	プラン29（プラン35）	グリーンホール整備事業の検討 （公民連携手法によるグリーンホール建替えの推進）	※グリーンホールの方向性について検討中。	文化生涯学習課、ファシリティマネジメント課
		更新	プラン30（プラン36）	学校施設の建替え及び長寿命化の推進	・中学校の学級編成標準の引き下げに伴う不足教室の発生等の対応 ・学校プールのあり方検討 ・若葉小学校、第四中学校、図書館若葉分館の一体的整備事業（PFI）※R9竣工予定 ・公共施設マネジメント計画に基づく効率的な学校施設整備の推進	教育総務課、ファシリティマネジメント課
		更新	プラン31（プラン37）	スポーツ施設の効率的な活用の推進 （スポーツ施設の効率的かつ効果的な維持管理・運営）	・公共施設予約システムの運用、集約化の検討 ・西調布体育館の機能移転等の考え方を踏まえたスポーツ施設の再配置の検討 ・市民プールのあり方検討	スポーツ振興課、ファシリティマネジメント課