（案）

事務連絡
令和８年９月　　日

各部（局）長

行政経営部長

令和９年度組織及び職員体制整備方針について（通知）

令和８年９月２９日付け、市長通達により、令和９年度に向けた市政経営に関する基本方針が示されました。

同方針では、近年の物価高騰や社会状況の変化が、市民生活や市内事業者の活動に広く影響を及ぼす中、市は、市民生活における負担軽減と地域経済を支える市内事業者支援の両輪で、引き続き、社会情勢等を注視していく。

今後における総人口の減少と併せ、生産年齢人口の減少や少子高齢化の進行などの人口構造の変化により、市の財政運営に大きな影響を及ぼすことが懸念されるため、将来を見据えた持続可能な行財政運営を推進する。

中心市街地における都市基盤整備の効果を最大限に生かし、更なる基盤整備と併せたまちづくりの推進など、大きな財政需要を伴う重要な取組についても着実に推進していく。

令和９年度は、次期基本計画の初年度として、新たに示すまちづくりの方向に基づく取組を始動させ、豊かな経済の実現を通じた健全な財政運営及び市民福祉の向上に取り組む。

以上のことについて、全職員が共通認識を持ったうえで、いきいきわくわくできる「調布　新時代」の実現に取り組むとの考えが示されました。

つきましては、市政経営に関する基本方針を踏まえ、引き続き、限られた経営資源の中で、簡素で効率的な体制整備を図るため、下記のとおり、令和

９年度の組織及び職員体制整備方針を策定したので通知します。

記

１　基本的な考え方

組織・職員定数については、近年の対応状況及び課題をはじめ、行革プラン２０２３に位置付けた「組織体制の整備（プラン９）」の内容のほか、基本計画の着実な推進を図る観点を踏まえ、限られた経営資源を最大限に活用する中で、既存の組織や業務の在り方にとらわれることなく、市政課題の解決と重点政策の推進に資する組織体制の構築を基本として、所要の整備に取り組む。

２　組織体制に関する事項

(1)　組織体制については、次の事項に該当する場合において、様々な視点からの多角的な検討を行い、必要に応じて見直しに取り組む。

ア　国の法改正・制度改正への対応によるもの

イ　中長期的な視点から組織の効率化が図られ、かつ、業務執行において見込まれる効果が明確なもの

ウ　基本計画に位置付けた各施策・事業の効率的な推進や成果向上に寄与するもの

(2)　組織横断的な連携による取組が必要な課題に対しては、引き続き、関係する部署間における連携を図ることとし、関係部署が連携しやすい仕組みづくり、意思決定の迅速化及び政策推進力の強化に資する新たな体制の整備も含めて、柔軟かつ効率的に対応する。

(3)　令和９年度に向けて、組織の改編を計画する場合は、「組織整備計画説明書」を作成し、必ず期限内に提出する。説明書の提出遅延は、計画全体の進行に影響するため、厳に留意する。

３　職員体制に関する事項

(1)　質の高い市民サービスの持続的な提供と行政経営の効率化を図るため、行政の役割や行政運営の仕組みの見直しに加え、サービス水準や必要経費など、費用対効果を総合的に考慮しながら、中長期的な視点

で、更なる民間活力の活用を積極的に推進する。

(2)　業務量の増加に対しては、国及び東京都の動向を踏まえ、業務プロセスの最適化による事務の簡素化や、生成ＡＩをはじめとするデジタル技術の活用による事務の効率化や創意工夫による業務改善の推進のほか、更なる民間活力の活用を図ることで、常勤職員定数の抑制を図ることを基本としながら、職員が重点的に担うべき取組に向けた体制の強化を図るなど、実態を把握する中で総合調整を行っていく。

(3)　簡素で効率的な組織・職員体制の整備と併せて、人材育成や職務意欲向上に資する環境整備のほか、専門領域においては多様な任用形態に基づくマンパワーの活用を図る。なお、再任用短時間勤務職員については、減少傾向を踏まえ、引き続き中長期的な視点に立った配置枠等の検討を行っていく。

(4)　令和８年度末までの時限配置については終了とする。そのため、当該配置については「所要人員計画説明書」の提出は不要とする。

(5)　令和９年度に向けて、常勤職員定数及び再任用短時間勤務職員の枠数の増減を計画する場合、または令和８年度末で終了予定の時限配置について、やむを得ず延長もしくは定数化を計画する場合においては「所要人員計画説明書」を作成し、必ず期限内に提出する。説明書の提出遅延は、計画全体の進行に影響するため、厳に留意する。

(6)　人事課任用会計年度任用職員について、簡素で効率的な体制整備を進める観点から、適正な配置人数の精査及び整理を進める。

(7)　総務部と行政経営部が連携を図り、職員の勤務環境に留意する中で、職員体制の整備に取り組む。

４　担当

行政経営部行革ＤＸ推進課　堀・熊谷（内線７３６４・７３６２）