

# 調布市 事業承継実態調査 クロス集計結果

問1. 主たる業種

|               |              | 計            | 1<br>建設業     | 2<br>製造業   | 3<br>情報通信業 | 4<br>運輸業・郵便業 | 5<br>卸売業・小売業 | 6<br>不動産業・物品賃貸業 | 7<br>宿泊業・飲食サービス業 | 8<br>学術研究、専門・技術サービス | 9<br>生活関連サービス、娯楽業 | 10<br>教育・学習支援業 |
|---------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|--------------|--------------|-----------------|------------------|---------------------|-------------------|----------------|
| TOTAL         |              | 100.0<br>847 | 12.6<br>107  | 6.6<br>56  | 0.6<br>5   | 2.0<br>17    | 18.8<br>159  | 4.4<br>37       | 5.3<br>45        | 6.5<br>55           | 4.8<br>41         | 2.5<br>21      |
| 問1<br>注目業種    | 建設業          | 100.0<br>107 | 100.0<br>107 | 0.0<br>0   | 0.0<br>0   | 0.0<br>0     | 0.0<br>0     | 0.0<br>0        | 0.0<br>0         | 0.0<br>0            | 0.0<br>0          | 0.0<br>0       |
|               | 卸売業・小売業      | 100.0<br>159 | 0.0<br>0     | 0.0<br>0   | 0.0<br>0   | 0.0<br>0     | 100.0<br>159 | 0.0<br>0        | 0.0<br>0         | 0.0<br>0            | 0.0<br>0          | 0.0<br>0       |
|               | 医療・福祉        | 100.0<br>169 | 0.0<br>0     | 0.0<br>0   | 0.0<br>0   | 0.0<br>0     | 0.0<br>0     | 0.0<br>0        | 0.0<br>0         | 0.0<br>0            | 0.0<br>0          | 0.0<br>0       |
| 問3<br>創業年数    | 10年以上20年未満   | 100.0<br>133 | 9.8<br>13    | 1.5<br>2   | 1.5<br>2   | 1.5<br>2     | 12.0<br>16   | 5.3<br>7        | 9.0<br>12        | 10.5<br>14          | 3.8<br>5          | 2.3<br>3       |
|               | 30年以上40年未満   | 100.0<br>125 | 19.2<br>24   | 9.6<br>12  | 1.6<br>2   | 4.0<br>5     | 23.2<br>29   | 8.0<br>10       | 5.6<br>7         | 4.8<br>6            | 4.0<br>5          | 3.2<br>4       |
|               | 40年以上50年未満   | 100.0<br>139 | 20.9<br>29   | 11.5<br>16 | 0.0<br>0   | 2.9<br>4     | 24.5<br>34   | 5.0<br>7        | 5.0<br>7         | 2.9<br>4            | 7.2<br>10         | 2.2<br>3       |
| 問4<br>自社不動産名義 | 経営者名義        | 100.0<br>214 | 14.5<br>31   | 10.7<br>23 | 0.5<br>1   | 2.3<br>5     | 24.8<br>53   | 5.1<br>11       | 5.6<br>12        | 4.2<br>9            | 4.2<br>9          | 0.9<br>2       |
|               | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>282 | 12.1<br>34   | 3.9<br>11  | 0.7<br>2   | 1.1<br>3     | 19.9<br>56   | 3.5<br>10       | 7.4<br>21        | 10.6<br>30          | 5.7<br>16         | 2.5<br>7       |
| 問5<br>経営者年齢   | 40代未満        | 100.0<br>33  | 3.0<br>1     | 0.0<br>0   | 0.0<br>0   | 3.0<br>1     | 27.3<br>9    | 0.0<br>0        | 3.0<br>1         | 6.1<br>2            | 9.1<br>3          | 0.0<br>0       |
|               | 40代          | 100.0<br>118 | 15.3<br>18   | 9.3<br>11  | 0.0<br>0   | 2.5<br>3     | 12.7<br>15   | 8.5<br>10       | 5.9<br>7         | 4.2<br>5            | 5.9<br>7          | 1.7<br>2       |
|               | 50代          | 100.0<br>160 | 13.8<br>22   | 5.0<br>8   | 0.6<br>1   | 1.3<br>2     | 17.5<br>28   | 3.8<br>6        | 1.9<br>3         | 10.0<br>16          | 5.0<br>8          | 1.3<br>2       |
|               | 60代          | 100.0<br>209 | 16.7<br>35   | 9.6<br>20  | 0.5<br>1   | 1.9<br>4     | 29.2<br>61   | 5.3<br>11       | 9.6<br>20        | 5.7<br>12           | 2.9<br>6          | 2.9<br>6       |
|               | 70代以上        | 100.0<br>137 | 16.1<br>22   | 8.8<br>12  | 0.7<br>1   | 2.9<br>4     | 23.4<br>32   | 5.8<br>8        | 5.8<br>8         | 5.8<br>8            | 8.0<br>11         | 2.2<br>3       |
| 問6<br>事業承継区分  | 創業者          | 100.0<br>409 | 12.0<br>49   | 4.4<br>18  | 0.7<br>3   | 1.7<br>7     | 19.1<br>78   | 4.4<br>18       | 7.1<br>29        | 8.6<br>35           | 4.6<br>19         | 2.2<br>9       |
|               | 二代目以降        | 100.0<br>248 | 20.2<br>50   | 13.7<br>34 | 0.0<br>0   | 2.8<br>7     | 26.6<br>66   | 7.3<br>18       | 3.2<br>8         | 3.2<br>8            | 4.8<br>12         | 1.6<br>4       |
| 問7<br>承継の現状   | 事業承継を予定      | 100.0<br>270 | 19.3<br>52   | 9.3<br>25  | 0.4<br>1   | 2.6<br>7     | 19.3<br>52   | 9.3<br>25       | 5.2<br>14        | 7.0<br>19           | 3.3<br>9          | 1.9<br>5       |
|               | 廃業を予定        | 100.0<br>151 | 11.3<br>17   | 7.9<br>12  | 0.0<br>0   | 1.3<br>2     | 26.5<br>40   | 2.0<br>3        | 10.6<br>16       | 8.6<br>13           | 7.9<br>12         | 0.7<br>1       |
|               | 明確に決まっていない   | 100.0<br>248 | 12.5<br>31   | 6.5<br>16  | 0.8<br>2   | 2.0<br>5     | 21.0<br>52   | 3.6<br>9        | 3.6<br>9         | 4.8<br>12           | 5.2<br>13         | 3.2<br>8       |

1

問1. 主たる業種

|               |              | 計            | 11<br>医療・福祉  | 12<br>他に分類されないサービス業 | 13<br>その他 | 無回答       |
|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|-----------|-----------|
| TOTAL         |              | 100.0<br>847 | 20.0<br>169  | 7.1<br>60           | 0.9<br>8  | 7.9<br>67 |
| 問1<br>注目業種    | 建設業          | 100.0<br>107 | 0.0<br>0     | 0.0<br>0            | 0.0<br>0  | 0.0<br>0  |
|               | 卸売業・小売業      | 100.0<br>159 | 0.0<br>0     | 0.0<br>0            | 0.0<br>0  | 0.0<br>0  |
|               | 医療・福祉        | 100.0<br>169 | 100.0<br>169 | 0.0<br>0            | 0.0<br>0  | 0.0<br>0  |
| 問3<br>創業年数    | 10年以上20年未満   | 100.0<br>133 | 33.8<br>45   | 7.5<br>10           | 0.8<br>1  | 0.8<br>1  |
|               | 30年以上40年未満   | 100.0<br>125 | 9.6<br>12    | 6.4<br>8            | 0.0<br>0  | 0.8<br>1  |
|               | 40年以上50年未満   | 100.0<br>139 | 10.1<br>14   | 5.0<br>7            | 0.7<br>1  | 2.2<br>3  |
| 問4<br>自社不動産名義 | 経営者名義        | 100.0<br>214 | 17.8<br>38   | 7.0<br>15           | 0.9<br>2  | 1.4<br>3  |
|               | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>282 | 23.4<br>66   | 8.2<br>23           | 0.0<br>0  | 1.1<br>3  |
| 問5<br>経営者年齢   | 40代未満        | 100.0<br>33  | 33.3<br>11   | 15.2<br>5           | 0.0<br>0  | 0.0<br>0  |
|               | 40代          | 100.0<br>118 | 21.2<br>25   | 11.9<br>14          | 0.0<br>0  | 0.8<br>1  |
|               | 50代          | 100.0<br>160 | 31.9<br>51   | 7.5<br>12           | 0.0<br>0  | 0.6<br>1  |
|               | 60代          | 100.0<br>209 | 7.7<br>16    | 6.7<br>14           | 1.0<br>2  | 0.5<br>1  |
|               | 70代以上        | 100.0<br>137 | 12.4<br>17   | 5.1<br>7            | 0.7<br>1  | 2.2<br>3  |
| 問6<br>事業承継区分  | 創業者          | 100.0<br>409 | 24.4<br>100  | 8.8<br>36           | 0.7<br>3  | 1.2<br>5  |
|               | 二代目以降        | 100.0<br>248 | 10.5<br>26   | 5.6<br>14           | 0.0<br>0  | 0.4<br>1  |
| 問7<br>承継の現状   | 事業承継を予定      | 100.0<br>270 | 14.8<br>40   | 6.7<br>18           | 0.4<br>1  | 0.7<br>2  |
|               | 廃業を予定        | 100.0<br>151 | 15.2<br>23   | 5.3<br>8            | 1.3<br>2  | 1.3<br>2  |
|               | 明確に決まっていない   | 100.0<br>248 | 25.0<br>62   | 10.9<br>27          | 0.0<br>0  | 0.8<br>2  |

2

問2. 従業員数

【全従業員】

|               |              | 計            | ~3名         | ~5名        | ~10名        | ~15名       | ~20名      | ~30名      | ~40名      | ~50名      | ~100名     | 100名超     |
|---------------|--------------|--------------|-------------|------------|-------------|------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| TOTAL         |              | 100.0<br>847 | 29.4<br>249 | 11.7<br>99 | 17.5<br>148 | 7.1<br>60  | 4.3<br>36 | 3.5<br>30 | 1.4<br>12 | 1.5<br>13 | 2.2<br>19 | 1.9<br>16 |
| 問1<br>注目業種    | 建設業          | 100.0<br>107 | 20.6<br>22  | 18.7<br>20 | 29.0<br>31  | 7.5<br>8   | 4.7<br>5  | 4.7<br>5  | 1.9<br>2  | 1.9<br>2  | 2.8<br>3  | 0.0<br>0  |
|               | 卸売業・小売業      | 100.0<br>159 | 42.8<br>68  | 15.1<br>24 | 10.7<br>17  | 3.8<br>6   | 2.5<br>4  | 6.9<br>11 | 0.6<br>1  | 2.5<br>4  | 4.4<br>7  | 1.3<br>2  |
|               | 医療・福祉        | 100.0<br>169 | 16.6<br>28  | 8.9<br>15  | 29.0<br>49  | 10.1<br>17 | 5.3<br>9  | 1.8<br>3  | 0.6<br>1  | 1.2<br>2  | 1.8<br>3  | 2.4<br>4  |
| 問3<br>創業年数    | 10年以上20年未満   | 100.0<br>133 | 25.6<br>34  | 15.0<br>20 | 27.8<br>37  | 11.3<br>15 | 6.0<br>8  | 3.0<br>4  | 0.0<br>0  | 0.8<br>1  | 4.5<br>6  | 3.0<br>4  |
|               | 30年以上40年未満   | 100.0<br>125 | 44.8<br>56  | 16.8<br>21 | 11.2<br>14  | 5.6<br>7   | 5.6<br>7  | 2.4<br>3  | 1.6<br>2  | 0.8<br>1  | 3.2<br>4  | 2.4<br>3  |
|               | 40年以上50年未満   | 100.0<br>139 | 34.5<br>48  | 11.5<br>16 | 21.6<br>30  | 6.5<br>9   | 1.4<br>2  | 8.6<br>12 | 3.6<br>5  | 3.6<br>5  | 2.9<br>4  | 0.0<br>0  |
| 問4<br>自社不動産名義 | 経営者名義        | 100.0<br>214 | 45.3<br>97  | 16.8<br>36 | 20.1<br>43  | 3.3<br>7   | 3.3<br>7  | 2.3<br>5  | 0.9<br>2  | 1.4<br>3  | 1.9<br>4  | 0.5<br>1  |
|               | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>282 | 34.0<br>96  | 14.9<br>42 | 22.3<br>63  | 10.3<br>29 | 6.0<br>17 | 4.3<br>12 | 1.4<br>4  | 1.1<br>3  | 2.5<br>7  | 1.1<br>3  |
| 問5<br>経営者年齢   | 40代未満        | 100.0<br>33  | 27.3<br>9   | 15.2<br>5  | 18.2<br>6   | 15.2<br>5  | 6.1<br>2  | 3.0<br>1  | 3.0<br>1  | 3.0<br>1  | 0.0<br>0  | 6.1<br>2  |
|               | 40代          | 100.0<br>118 | 27.1<br>32  | 16.9<br>20 | 26.3<br>31  | 13.6<br>16 | 5.1<br>6  | 4.2<br>5  | 0.0<br>0  | 0.8<br>1  | 3.4<br>4  | 2.5<br>3  |
|               | 50代          | 100.0<br>160 | 27.5<br>44  | 15.6<br>25 | 29.4<br>47  | 6.9<br>11  | 7.5<br>12 | 3.8<br>6  | 1.3<br>2  | 2.5<br>4  | 3.8<br>6  | 0.6<br>1  |
|               | 60代          | 100.0<br>209 | 43.1<br>90  | 12.0<br>25 | 14.4<br>30  | 8.6<br>18  | 2.9<br>6  | 4.8<br>10 | 1.4<br>3  | 2.4<br>5  | 3.8<br>8  | 1.4<br>3  |
|               | 70代以上        | 100.0<br>137 | 44.5<br>61  | 14.6<br>20 | 19.7<br>27  | 2.2<br>3   | 2.9<br>4  | 3.6<br>5  | 3.6<br>5  | 1.5<br>2  | 0.0<br>0  | 2.2<br>3  |
| 問6<br>創業・承継区分 | 創業者          | 100.0<br>409 | 39.6<br>162 | 13.9<br>57 | 19.8<br>81  | 7.3<br>30  | 4.9<br>20 | 3.4<br>14 | 1.5<br>6  | 2.0<br>8  | 2.0<br>8  | 1.5<br>6  |
|               | 二代目以降        | 100.0<br>248 | 28.6<br>71  | 14.9<br>37 | 24.2<br>60  | 9.7<br>24  | 4.0<br>10 | 5.6<br>14 | 2.0<br>5  | 2.0<br>5  | 3.6<br>9  | 2.0<br>5  |
| 問7<br>事業承継の現状 | 事業承継を予定      | 100.0<br>270 | 21.1<br>57  | 15.9<br>43 | 25.2<br>68  | 9.6<br>26  | 6.7<br>18 | 3.7<br>10 | 3.0<br>8  | 4.1<br>11 | 4.8<br>13 | 3.0<br>8  |
|               | 廃業を予定        | 100.0<br>151 | 65.6<br>99  | 12.6<br>19 | 9.9<br>15   | 2.6<br>4   | 1.3<br>2  | 2.0<br>3  | 0.0<br>0  | 0.0<br>0  | 0.0<br>0  | 0.0<br>0  |
|               | 明確に決まっていない   | 100.0<br>248 | 35.5<br>88  | 12.9<br>32 | 23.8<br>59  | 10.5<br>26 | 4.8<br>12 | 5.6<br>14 | 1.2<br>3  | 0.8<br>2  | 1.6<br>4  | 1.2<br>3  |

問2. 従業員数

【全従業員】

|               |              | 計            | 無回答         |
|---------------|--------------|--------------|-------------|
| TOTAL         |              | 100.0<br>847 | 19.5<br>165 |
| 問1<br>注目業種    | 建設業          | 100.0<br>107 | 8.4<br>9    |
|               | 卸売業・小売業      | 100.0<br>159 | 9.4<br>15   |
|               | 医療・福祉        | 100.0<br>169 | 22.5<br>38  |
| 問3<br>創業年数    | 10年以上20年未満   | 100.0<br>133 | 3.0<br>4    |
|               | 30年以上40年未満   | 100.0<br>125 | 5.6<br>7    |
|               | 40年以上50年未満   | 100.0<br>139 | 5.8<br>8    |
| 問4<br>自社不動産名義 | 経営者名義        | 100.0<br>214 | 4.2<br>9    |
|               | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>282 | 2.1<br>6    |
| 問5<br>経営者年齢   | 40代未満        | 100.0<br>33  | 3.0<br>1    |
|               | 40代          | 100.0<br>118 | 0.0<br>0    |
|               | 50代          | 100.0<br>160 | 1.3<br>2    |
|               | 60代          | 100.0<br>209 | 5.3<br>11   |
|               | 70代以上        | 100.0<br>137 | 5.1<br>7    |
| 問6<br>創業・承継区分 | 創業者          | 100.0<br>409 | 4.2<br>17   |
|               | 二代目以降        | 100.0<br>248 | 3.2<br>8    |
| 問7<br>事業承継の現状 | 事業承継を予定      | 100.0<br>270 | 3.0<br>8    |
|               | 廃業を予定        | 100.0<br>151 | 6.0<br>9    |
|               | 明確に決まっていない   | 100.0<br>248 | 2.0<br>5    |

## 問2. 従業員数

【役員】

|               |              | 計            | ~1名         | ~3名         | ~5名        | ~10名      | 無回答         |
|---------------|--------------|--------------|-------------|-------------|------------|-----------|-------------|
| TOTAL         |              | 100.0<br>847 | 20.3<br>172 | 33.3<br>282 | 8.3<br>70  | 1.5<br>13 | 36.6<br>310 |
| 問1<br>注目業種    | 建設業          | 100.0<br>107 | 11.2<br>12  | 57.9<br>62  | 12.1<br>13 | 0.9<br>1  | 17.8<br>19  |
|               | 卸売業・小売業      | 100.0<br>159 | 20.8<br>33  | 42.1<br>67  | 6.3<br>10  | 0.6<br>1  | 30.2<br>48  |
|               | 医療・福祉        | 100.0<br>169 | 24.3<br>41  | 21.3<br>36  | 7.7<br>13  | 3.0<br>5  | 43.8<br>74  |
| 問3<br>創業年数    | 10年以上20年未満   | 100.0<br>133 | 29.3<br>39  | 34.6<br>46  | 11.3<br>15 | 0.8<br>1  | 24.1<br>32  |
|               | 30年以上40年未満   | 100.0<br>125 | 16.8<br>21  | 43.2<br>54  | 10.4<br>13 | 3.2<br>4  | 26.4<br>33  |
|               | 40年以上50年未満   | 100.0<br>139 | 10.8<br>15  | 43.2<br>60  | 12.2<br>17 | 2.2<br>3  | 31.7<br>44  |
| 自社不動産名義       | 経営者名義        | 100.0<br>214 | 20.6<br>44  | 32.2<br>69  | 7.0<br>15  | 1.4<br>3  | 38.8<br>83  |
|               | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>282 | 31.2<br>88  | 40.8<br>115 | 8.9<br>25  | 1.1<br>3  | 18.1<br>51  |
| 経営者年齢         | 40代未満        | 100.0<br>33  | 24.2<br>8   | 42.4<br>14  | 6.1<br>2   | 3.0<br>1  | 24.2<br>8   |
|               | 40代          | 100.0<br>118 | 24.6<br>29  | 43.2<br>51  | 15.3<br>18 | 0.8<br>1  | 16.1<br>19  |
|               | 50代          | 100.0<br>160 | 28.8<br>46  | 40.6<br>65  | 8.1<br>13  | 1.9<br>3  | 20.6<br>33  |
|               | 60代          | 100.0<br>209 | 21.5<br>45  | 38.3<br>80  | 12.4<br>26 | 1.0<br>2  | 26.8<br>56  |
|               | 70代以上        | 100.0<br>137 | 19.7<br>27  | 41.6<br>57  | 5.1<br>7   | 2.2<br>3  | 31.4<br>43  |
| 創業・承継区分       | 創業者          | 100.0<br>409 | 29.3<br>120 | 34.2<br>140 | 7.8<br>32  | 1.0<br>4  | 27.6<br>113 |
|               | 二代目以降        | 100.0<br>248 | 14.5<br>36  | 51.6<br>128 | 12.9<br>32 | 2.4<br>6  | 18.5<br>46  |
| 問1<br>6 承継の現状 | 事業承継を予定      | 100.0<br>270 | 20.0<br>54  | 46.3<br>125 | 14.4<br>39 | 2.6<br>7  | 16.7<br>45  |
|               | 廃業を予定        | 100.0<br>151 | 25.8<br>39  | 29.8<br>45  | 2.0<br>3   | 1.3<br>2  | 41.1<br>62  |
|               | 明確に決まっていない   | 100.0<br>248 | 28.6<br>71  | 40.3<br>100 | 8.9<br>22  | 0.4<br>1  | 21.8<br>54  |

5

## 問2. 従業員数

【派遣社員・パート及びアルバイト】

|               |              | 計            | ~3名         | ~5名        | ~10名       | ~15名      | ~20名      | ~30名      | ~40名     | ~50名     | ~100名     | 100名超    |
|---------------|--------------|--------------|-------------|------------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|-----------|----------|
| TOTAL         |              | 100.0<br>847 | 31.8<br>269 | 7.0<br>59  | 7.2<br>61  | 2.4<br>20 | 1.8<br>15 | 1.4<br>12 | 0.6<br>5 | 0.9<br>8 | 1.3<br>11 | 0.6<br>5 |
| 問1<br>注目業種    | 建設業          | 100.0<br>107 | 49.5<br>53  | 3.7<br>4   | 3.7<br>4   | 0.9<br>4  | 0.9<br>1  | 1.9<br>2  | 0.9<br>1 | 0.0<br>0 | 0.9<br>1  | 0.0<br>0 |
|               | 卸売業・小売業      | 100.0<br>159 | 32.7<br>52  | 4.4<br>7   | 3.8<br>6   | 3.1<br>5  | 2.5<br>4  | 3.8<br>6  | 1.3<br>2 | 0.6<br>1 | 2.5<br>4  | 0.0<br>0 |
|               | 医療・福祉        | 100.0<br>169 | 28.4<br>48  | 17.2<br>29 | 13.0<br>22 | 2.4<br>4  | 2.4<br>4  | 0.6<br>1  | 0.0<br>0 | 0.6<br>1 | 1.2<br>2  | 0.6<br>1 |
| 問3<br>創業年数    | 10年以上20年未満   | 100.0<br>133 | 32.3<br>43  | 13.5<br>18 | 14.3<br>19 | 3.0<br>4  | 3.0<br>4  | 1.5<br>2  | 0.0<br>0 | 0.8<br>1 | 1.5<br>2  | 1.5<br>2 |
|               | 30年以上40年未満   | 100.0<br>125 | 44.8<br>56  | 4.0<br>5   | 6.4<br>8   | 1.6<br>2  | 0.0<br>0  | 0.8<br>1  | 0.8<br>1 | 1.6<br>2 | 1.6<br>2  | 0.8<br>1 |
|               | 40年以上50年未満   | 100.0<br>139 | 30.2<br>42  | 5.8<br>8   | 6.5<br>9   | 3.6<br>5  | 2.2<br>3  | 1.4<br>2  | 1.4<br>2 | 1.4<br>2 | 0.7<br>1  | 0.0<br>0 |
| 自社不動産名義       | 経営者名義        | 100.0<br>214 | 37.4<br>80  | 7.9<br>17  | 7.5<br>16  | 1.9<br>4  | 0.9<br>2  | 0.9<br>2  | 1.4<br>3 | 0.5<br>1 | 0.5<br>1  | 0.0<br>0 |
|               | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>282 | 37.9<br>107 | 11.7<br>33 | 9.6<br>27  | 3.5<br>10 | 2.5<br>7  | 1.4<br>4  | 0.4<br>1 | 1.4<br>4 | 1.4<br>4  | 0.4<br>1 |
| 経営者年齢         | 40代未満        | 100.0<br>33  | 42.4<br>14  | 6.1<br>2   | 15.2<br>5  | 3.0<br>1  | 0.0<br>0  | 6.1<br>2  | 0.0<br>0 | 3.0<br>1 | 3.0<br>1  | 0.0<br>0 |
|               | 40代          | 100.0<br>118 | 37.3<br>44  | 11.0<br>13 | 11.9<br>14 | 0.8<br>1  | 2.5<br>3  | 0.0<br>0  | 0.0<br>0 | 1.7<br>2 | 3.4<br>4  | 0.8<br>1 |
|               | 50代          | 100.0<br>160 | 41.9<br>67  | 12.5<br>20 | 11.3<br>18 | 4.4<br>7  | 3.8<br>6  | 1.9<br>3  | 0.6<br>1 | 0.6<br>1 | 0.6<br>1  | 0.0<br>0 |
|               | 60代          | 100.0<br>209 | 35.9<br>75  | 6.2<br>13  | 5.7<br>12  | 3.3<br>7  | 1.0<br>2  | 1.9<br>4  | 1.4<br>3 | 1.0<br>2 | 1.9<br>4  | 0.5<br>1 |
|               | 70代以上        | 100.0<br>137 | 38.0<br>52  | 5.8<br>8   | 4.4<br>6   | 1.5<br>2  | 1.5<br>2  | 0.7<br>1  | 0.7<br>1 | 1.5<br>2 | 0.7<br>1  | 0.0<br>0 |
| 創業・承継区分       | 創業者          | 100.0<br>409 | 37.7<br>154 | 9.0<br>37  | 9.5<br>39  | 2.4<br>10 | 1.5<br>6  | 1.5<br>6  | 1.0<br>4 | 1.0<br>4 | 1.2<br>5  | 0.2<br>1 |
|               | 二代目以降        | 100.0<br>248 | 39.9<br>99  | 7.7<br>19  | 6.9<br>17  | 3.2<br>8  | 3.2<br>8  | 1.6<br>4  | 0.0<br>0 | 1.6<br>4 | 2.4<br>6  | 0.0<br>0 |
| 問1<br>6 承継の現状 | 事業承継を予定      | 100.0<br>270 | 40.4<br>109 | 7.0<br>19  | 9.6<br>26  | 4.1<br>11 | 3.3<br>9  | 1.1<br>3  | 1.9<br>5 | 2.2<br>6 | 3.0<br>8  | 0.7<br>2 |
|               | 廃業を予定        | 100.0<br>151 | 37.1<br>56  | 4.6<br>7   | 2.6<br>4   | 2.0<br>3  | 0.7<br>1  | 0.0<br>0  | 0.0<br>0 | 0.0<br>0 | 0.0<br>0  | 0.0<br>0 |
|               | 明確に決まっていない   | 100.0<br>248 | 38.7<br>96  | 12.1<br>30 | 10.5<br>26 | 1.6<br>4  | 1.6<br>4  | 2.8<br>7  | 0.0<br>0 | 0.4<br>1 | 0.8<br>2  | 0.0<br>0 |

6

|               |              | 計            | 無回答         |
|---------------|--------------|--------------|-------------|
| TOTAL         |              | 100.0<br>847 | 45.1<br>382 |
| 問1<br>注目業種    | 建設業          | 100.0<br>107 | 37.4<br>40  |
|               | 卸売業・小売業      | 100.0<br>159 | 45.3<br>72  |
|               | 医療・福祉        | 100.0<br>169 | 33.7<br>57  |
| 問3<br>創業年数    | 10年以上20年未満   | 100.0<br>133 | 28.6<br>38  |
|               | 30年以上40年未満   | 100.0<br>125 | 37.6<br>47  |
|               | 40年以上50年未満   | 100.0<br>139 | 46.8<br>65  |
| 自社不動産名義       | 経営者名義        | 100.0<br>214 | 41.1<br>88  |
|               | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>282 | 29.8<br>84  |
| 経営者年齢         | 40代未満        | 100.0<br>33  | 21.2<br>7   |
|               | 40代          | 100.0<br>118 | 30.5<br>36  |
|               | 50代          | 100.0<br>160 | 22.5<br>36  |
|               | 60代          | 100.0<br>209 | 41.1<br>86  |
|               | 70代以上        | 100.0<br>137 | 45.3<br>62  |
| 創業・承継区分       | 創業者          | 100.0<br>409 | 35.0<br>143 |
|               | 二代目以降        | 100.0<br>248 | 33.5<br>83  |
| 問1<br>6 承継の現状 | 事業承継を予定      | 100.0<br>270 | 26.7<br>72  |
|               | 廃業を予定        | 100.0<br>151 | 53.0<br>80  |
|               | 明確に決まっていない   | 100.0<br>248 | 31.5<br>78  |

## 問3. 創業年数

|               |              | 計            | 1<br>5年未満  | 2<br>5年以上10<br>年未満 | 3<br>10年以上20<br>年未満 | 4<br>20年以上30<br>年未満 | 5<br>30年以上40<br>年未満 | 6<br>40年以上50<br>年未満 | 7<br>50年以上10<br>0年未満 | 8<br>100年以上 | 無回答         |
|---------------|--------------|--------------|------------|--------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|-------------|-------------|
| TOTAL         |              | 100.0<br>847 | 4.3<br>36  | 7.2<br>61          | 15.7<br>133         | 12.3<br>104         | 14.8<br>125         | 16.4<br>139         | 10.3<br>87           | 0.5<br>4    | 18.7<br>158 |
| 問1<br>注目業種    | 建設業          | 100.0<br>107 | 1.9<br>2   | 3.7<br>4           | 12.1<br>13          | 11.2<br>12          | 22.4<br>24          | 27.1<br>29          | 14.0<br>15           | 0.0<br>0    | 7.5<br>8    |
|               | 卸売業・小売業      | 100.0<br>159 | 3.8<br>6   | 3.8<br>6           | 10.1<br>16          | 11.9<br>19          | 18.2<br>29          | 21.4<br>34          | 20.8<br>33           | 2.5<br>4    | 7.5<br>12   |
|               | 医療・福祉        | 100.0<br>169 | 8.3<br>14  | 13.0<br>22         | 26.6<br>45          | 12.4<br>21          | 7.1<br>12           | 8.3<br>14           | 3.6<br>6             | 0.0<br>0    | 20.7<br>35  |
| 問3<br>創業年数    | 10年以上20年未満   | 100.0<br>133 | 0.0<br>0   | 0.0<br>0           | 100.0<br>133        | 0.0<br>0            | 0.0<br>0            | 0.0<br>0            | 0.0<br>0             | 0.0<br>0    | 0.0<br>0    |
|               | 30年以上40年未満   | 100.0<br>125 | 0.0<br>0   | 0.0<br>0           | 0.0<br>0            | 0.0<br>0            | 100.0<br>125        | 0.0<br>0            | 0.0<br>0             | 0.0<br>0    | 0.0<br>0    |
|               | 40年以上50年未満   | 100.0<br>139 | 0.0<br>0   | 0.0<br>0           | 0.0<br>0            | 0.0<br>0            | 0.0<br>0            | 100.0<br>139        | 0.0<br>0             | 0.0<br>0    | 0.0<br>0    |
| 自社不動産名義       | 経営者名義        | 100.0<br>214 | 2.3<br>5   | 4.2<br>9           | 11.7<br>25          | 13.6<br>29          | 23.8<br>51          | 27.6<br>59          | 15.0<br>32           | 0.9<br>2    | 0.9<br>2    |
|               | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>282 | 10.3<br>29 | 16.7<br>47         | 28.7<br>81          | 20.2<br>57          | 12.1<br>34          | 8.9<br>25           | 2.8<br>8             | 0.0<br>0    | 0.4<br>1    |
| 経営者年齢         | 40代未満        | 100.0<br>33  | 30.3<br>10 | 21.2<br>7          | 12.1<br>4           | 9.1<br>3            | 6.1<br>2            | 6.1<br>2            | 15.2<br>5            | 0.0<br>0    | 0.0<br>0    |
|               | 40代          | 100.0<br>118 | 11.9<br>14 | 17.8<br>21         | 29.7<br>35          | 6.8<br>8            | 9.3<br>11           | 16.9<br>20          | 6.8<br>8             | 0.0<br>0    | 0.8<br>1    |
|               | 50代          | 100.0<br>160 | 5.0<br>8   | 11.9<br>19         | 30.6<br>49          | 18.1<br>29          | 7.5<br>12           | 14.4<br>23          | 10.6<br>17           | 1.9<br>3    | 0.0<br>0    |
|               | 60代          | 100.0<br>209 | 1.0<br>2   | 5.3<br>11          | 13.9<br>29          | 22.5<br>47          | 26.8<br>56          | 18.2<br>38          | 12.0<br>25           | 0.0<br>0    | 0.5<br>1    |
|               | 70代以上        | 100.0<br>137 | 0.0<br>0   | 1.5<br>2           | 2.2<br>3            | 8.0<br>11           | 27.0<br>37          | 38.7<br>53          | 20.4<br>28           | 0.7<br>1    | 1.5<br>2    |
| 創業・承継区分       | 創業者          | 100.0<br>409 | 8.1<br>33  | 13.4<br>55         | 24.4<br>100         | 18.6<br>76          | 19.1<br>78          | 13.0<br>53          | 3.2<br>13            | 0.0<br>0    | 0.2<br>1    |
|               | 二代目以降        | 100.0<br>248 | 0.8<br>2   | 1.6<br>4           | 8.5<br>21           | 9.3<br>23           | 16.1<br>40          | 32.3<br>80          | 28.6<br>71           | 1.6<br>4    | 1.2<br>3    |
| 問1<br>6 承継の現状 | 事業承継を予定      | 100.0<br>270 | 2.2<br>6   | 8.1<br>22          | 17.0<br>46          | 11.9<br>32          | 19.3<br>52          | 24.1<br>65          | 15.2<br>41           | 0.7<br>2    | 1.5<br>4    |
|               | 廃業を予定        | 100.0<br>151 | 3.3<br>5   | 4.6<br>7           | 10.6<br>16          | 19.2<br>29          | 25.2<br>38          | 24.5<br>37          | 9.9<br>15            | 0.0<br>0    | 2.6<br>4    |
|               | 明確に決まっていない   | 100.0<br>248 | 9.7<br>24  | 12.9<br>32         | 24.6<br>61          | 15.3<br>38          | 12.9<br>32          | 11.7<br>29          | 10.9<br>27           | 0.8<br>2    | 1.2<br>3    |

問4. 代表者の株式保有割合

|                   |              | 計            | 1<br>1/3未満 | 2<br>1/3以上～<br>1/2未満 | 3<br>1/2以上～<br>2/3未満 | 4<br>2/3以上  | 5<br>該当なし(株<br>主保有なし) | 無回答         |
|-------------------|--------------|--------------|------------|----------------------|----------------------|-------------|-----------------------|-------------|
| TOTAL             |              | 100.0<br>847 | 5.5<br>47  | 4.1<br>35            | 8.3<br>70            | 20.3<br>172 | 35.2<br>298           | 26.6<br>225 |
| 問1<br>注目業種        | 建設業          | 100.0<br>107 | 13.1<br>14 | 8.4<br>9             | 11.2<br>12           | 34.6<br>37  | 13.1<br>14            | 19.6<br>21  |
|                   | 卸売業・小売業      | 100.0<br>159 | 5.7<br>9   | 7.5<br>12            | 11.3<br>18           | 23.3<br>37  | 34.0<br>54            | 18.2<br>29  |
|                   | 医療・福祉        | 100.0<br>169 | 1.2<br>2   | 0.6<br>1             | 5.3<br>9             | 6.5<br>11   | 61.5<br>104           | 24.9<br>42  |
| 問3<br>創業年数        | 10年以上20年未満   | 100.0<br>133 | 6.0<br>8   | 2.3<br>3             | 9.8<br>13            | 22.6<br>30  | 51.9<br>69            | 7.5<br>10   |
|                   | 30年以上40年未満   | 100.0<br>125 | 8.8<br>11  | 7.2<br>9             | 13.6<br>17           | 23.2<br>29  | 36.8<br>46            | 10.4<br>13  |
|                   | 40年以上50年未満   | 100.0<br>139 | 11.5<br>16 | 7.9<br>11            | 10.1<br>14           | 23.7<br>33  | 33.8<br>47            | 12.9<br>18  |
| 自社<br>不動産名義       | 経営者名義        | 100.0<br>214 | 2.3<br>5   | 6.1<br>13            | 8.4<br>18            | 22.9<br>49  | 46.3<br>99            | 14.0<br>30  |
|                   | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>282 | 6.4<br>18  | 2.5<br>7             | 8.5<br>24            | 28.4<br>80  | 48.2<br>136           | 6.0<br>17   |
| 経営者<br>年齢         | 40代未満        | 100.0<br>33  | 0.0<br>0   | 0.0<br>0             | 6.1<br>2             | 27.3<br>9   | 57.6<br>19            | 9.1<br>3    |
|                   | 40代          | 100.0<br>118 | 10.2<br>12 | 4.2<br>5             | 9.3<br>11            | 26.3<br>31  | 40.7<br>48            | 9.3<br>11   |
|                   | 50代          | 100.0<br>160 | 6.3<br>10  | 6.3<br>10            | 11.9<br>19           | 23.8<br>38  | 47.5<br>76            | 4.4<br>7    |
|                   | 60代          | 100.0<br>209 | 6.2<br>13  | 5.3<br>11            | 10.5<br>22           | 30.6<br>64  | 38.3<br>80            | 9.1<br>19   |
|                   | 70代以上        | 100.0<br>137 | 5.8<br>8   | 6.6<br>9             | 10.9<br>15           | 19.7<br>27  | 40.9<br>56            | 16.1<br>22  |
| 創業・<br>承継区分       | 創業者          | 100.0<br>409 | 2.7<br>11  | 2.7<br>11            | 9.8<br>40            | 27.4<br>112 | 49.1<br>201           | 8.3<br>34   |
|                   | 二代目以降        | 100.0<br>248 | 13.7<br>34 | 9.7<br>24            | 11.7<br>29           | 22.2<br>55  | 30.2<br>75            | 12.5<br>31  |
| 問1<br>6 承継の<br>現状 | 事業承継を予定      | 100.0<br>270 | 9.3<br>25  | 5.6<br>15            | 14.1<br>38           | 30.4<br>82  | 31.1<br>84            | 9.6<br>26   |
|                   | 廃業を予定        | 100.0<br>151 | 4.6<br>7   | 5.3<br>8             | 3.3<br>5             | 16.6<br>25  | 52.3<br>79            | 17.9<br>27  |
|                   | 明確に決まっていない   | 100.0<br>248 | 4.8<br>12  | 4.0<br>10            | 10.1<br>25           | 25.4<br>63  | 48.8<br>121           | 6.9<br>17   |

9

問5. 主要な自社用不動産の名義

|                   |              | 計            | 1<br>経営者     | 2<br>家族    | 3<br>会社    | 4<br>その他   | 5<br>自社用不動産<br>は持っていない、または借<br>りている | 無回答         |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|-------------------------------------|-------------|
| TOTAL             |              | 100.0<br>847 | 25.3<br>214  | 6.5<br>55  | 9.7<br>82  | 5.7<br>48  | 33.3<br>282                         | 19.6<br>166 |
| 問1<br>注目業種        | 建設業          | 100.0<br>107 | 29.0<br>31   | 7.5<br>8   | 16.8<br>18 | 6.5<br>7   | 31.8<br>34                          | 8.4<br>9    |
|                   | 卸売業・小売業      | 100.0<br>159 | 33.3<br>53   | 8.2<br>13  | 8.2<br>13  | 7.5<br>12  | 35.2<br>56                          | 7.5<br>12   |
|                   | 医療・福祉        | 100.0<br>169 | 22.5<br>38   | 4.7<br>8   | 4.7<br>8   | 5.3<br>9   | 39.1<br>66                          | 23.7<br>40  |
| 問3<br>創業年数        | 10年以上20年未満   | 100.0<br>133 | 18.8<br>25   | 4.5<br>6   | 7.5<br>10  | 3.8<br>5   | 60.9<br>81                          | 4.5<br>6    |
|                   | 30年以上40年未満   | 100.0<br>125 | 40.8<br>51   | 10.4<br>13 | 16.8<br>21 | 3.2<br>4   | 27.2<br>34                          | 1.6<br>2    |
|                   | 40年以上50年未満   | 100.0<br>139 | 42.4<br>59   | 10.8<br>15 | 18.7<br>26 | 8.6<br>12  | 18.0<br>25                          | 1.4<br>2    |
| 自社<br>不動産名義       | 経営者名義        | 100.0<br>214 | 100.0<br>214 | 0.0<br>0   | 0.0<br>0   | 0.0<br>0   | 0.0<br>0                            | 0.0<br>0    |
|                   | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>282 | 0.0<br>0     | 0.0<br>0   | 0.0<br>0   | 0.0<br>0   | 100.0<br>282                        | 0.0<br>0    |
| 経営者<br>年齢         | 40代未満        | 100.0<br>33  | 21.2<br>7    | 12.1<br>4  | 3.0<br>1   | 9.1<br>3   | 51.5<br>17                          | 3.0<br>1    |
|                   | 40代          | 100.0<br>118 | 16.9<br>20   | 11.0<br>13 | 15.3<br>18 | 5.9<br>7   | 50.8<br>60                          | 0.0<br>0    |
|                   | 50代          | 100.0<br>160 | 29.4<br>47   | 8.8<br>14  | 8.8<br>14  | 5.6<br>9   | 47.5<br>76                          | 0.0<br>0    |
|                   | 60代          | 100.0<br>209 | 35.9<br>75   | 7.2<br>15  | 11.0<br>23 | 5.3<br>11  | 39.7<br>83                          | 1.0<br>2    |
|                   | 70代以上        | 100.0<br>137 | 45.3<br>62   | 5.1<br>7   | 11.7<br>16 | 10.2<br>14 | 24.8<br>34                          | 2.9<br>4    |
| 創業・<br>承継区分       | 創業者          | 100.0<br>409 | 31.3<br>128  | 4.9<br>20  | 6.6<br>27  | 3.9<br>16  | 51.3<br>210                         | 2.0<br>8    |
|                   | 二代目以降        | 100.0<br>248 | 32.7<br>81   | 12.1<br>30 | 19.0<br>47 | 10.9<br>27 | 24.6<br>61                          | 0.8<br>2    |
| 問1<br>6 承継の<br>現状 | 事業承継を予定      | 100.0<br>270 | 33.7<br>91   | 8.5<br>23  | 15.9<br>43 | 4.1<br>11  | 35.2<br>95                          | 2.6<br>7    |
|                   | 廃業を予定        | 100.0<br>151 | 39.1<br>59   | 7.9<br>12  | 4.6<br>7   | 10.6<br>16 | 34.4<br>52                          | 3.3<br>5    |
|                   | 明確に決まっていない   | 100.0<br>248 | 23.4<br>58   | 7.3<br>18  | 10.1<br>25 | 6.5<br>16  | 52.0<br>129                         | 0.8<br>2    |

10

問6. 経営状況 (1)直近の売上高

|                   |              | 計            | 1<br>3千万円未満 | 2<br>3千万円以上<br>5千万円未満 | 3<br>5千万円以上<br>1億円未満 | 4<br>1億円以上3<br>億円未満 | 5<br>3億円以上10<br>億円未満 | 6<br>10億円以上 | 無回答         |
|-------------------|--------------|--------------|-------------|-----------------------|----------------------|---------------------|----------------------|-------------|-------------|
| TOTAL             |              | 100.0<br>847 | 34.5<br>292 | 9.9<br>84             | 11.0<br>93           | 14.6<br>124         | 6.8<br>58            | 1.8<br>15   | 21.4<br>181 |
| 問1<br>注目業種        | 建設業          | 100.0<br>107 | 26.2<br>28  | 8.4<br>9              | 16.8<br>18           | 28.0<br>30          | 12.1<br>13           | 0.9<br>1    | 7.5<br>8    |
|                   | 卸売業・小売業      | 100.0<br>159 | 38.4<br>61  | 11.3<br>18            | 10.7<br>17           | 18.2<br>29          | 10.1<br>16           | 3.1<br>5    | 8.2<br>13   |
|                   | 医療・福祉        | 100.0<br>169 | 28.4<br>48  | 13.6<br>23            | 14.8<br>25           | 10.7<br>18          | 4.7<br>8             | 1.8<br>3    | 26.0<br>44  |
| 問3<br>創業年数        | 10年以上20年未満   | 100.0<br>133 | 37.6<br>50  | 13.5<br>18            | 15.0<br>20           | 18.0<br>24          | 6.8<br>9             | 3.0<br>4    | 6.0<br>8    |
|                   | 30年以上40年未満   | 100.0<br>125 | 49.6<br>62  | 12.8<br>16            | 15.2<br>19           | 9.6<br>12           | 10.4<br>13           | 2.4<br>3    | 0.0<br>0    |
|                   | 40年以上50年未満   | 100.0<br>139 | 37.4<br>52  | 10.1<br>14            | 11.5<br>16           | 23.0<br>32          | 9.4<br>13            | 2.2<br>3    | 6.5<br>9    |
| 自社<br>不動産名義       | 経営者名義        | 100.0<br>214 | 54.7<br>117 | 15.9<br>34            | 11.2<br>24           | 11.7<br>25          | 3.7<br>8             | 0.0<br>0    | 2.8<br>6    |
|                   | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>282 | 42.2<br>119 | 11.7<br>33            | 16.3<br>46           | 19.9<br>56          | 7.1<br>20            | 1.1<br>3    | 1.8<br>5    |
| 経営者<br>年齢         | 40代未満        | 100.0<br>33  | 45.5<br>15  | 9.1<br>3              | 9.1<br>3             | 18.2<br>6           | 9.1<br>3             | 3.0<br>1    | 6.1<br>2    |
|                   | 40代          | 100.0<br>118 | 37.3<br>44  | 11.9<br>14            | 16.1<br>19           | 22.0<br>26          | 11.9<br>14           | 0.8<br>1    | 0.0<br>0    |
|                   | 50代          | 100.0<br>160 | 38.8<br>62  | 14.4<br>23            | 14.4<br>23           | 21.3<br>34          | 8.8<br>14            | 2.5<br>4    | 0.0<br>0    |
|                   | 60代          | 100.0<br>209 | 46.9<br>98  | 11.5<br>24            | 11.0<br>23           | 19.6<br>41          | 5.7<br>12            | 1.9<br>4    | 3.3<br>7    |
|                   | 70代以上        | 100.0<br>137 | 47.4<br>65  | 13.1<br>18            | 14.6<br>20           | 10.9<br>15          | 6.6<br>9             | 1.5<br>2    | 5.8<br>8    |
| 創業・<br>承継区分       | 創業者          | 100.0<br>409 | 48.4<br>198 | 11.7<br>48            | 13.9<br>57           | 14.7<br>60          | 8.1<br>33            | 0.2<br>1    | 2.9<br>12   |
|                   | 二代目以降        | 100.0<br>248 | 33.1<br>82  | 13.7<br>34            | 12.5<br>31           | 25.0<br>62          | 9.3<br>23            | 4.0<br>10   | 2.4<br>6    |
| 問1<br>6 承継の<br>現状 | 事業承継を予定      | 100.0<br>270 | 27.4<br>74  | 11.1<br>30            | 17.0<br>46           | 25.9<br>70          | 12.6<br>34           | 2.6<br>7    | 3.3<br>9    |
|                   | 廃業を予定        | 100.0<br>151 | 73.5<br>111 | 7.9<br>12             | 7.3<br>11            | 6.0<br>9            | 0.0<br>0             | 0.0<br>0    | 5.3<br>8    |
|                   | 明確に決まっていない   | 100.0<br>248 | 41.9<br>104 | 15.7<br>39            | 12.1<br>30           | 18.1<br>45          | 8.1<br>20            | 1.6<br>4    | 2.4<br>6    |

問6. 経営状況 (2)直近3年間の売上傾向

|                   |              | 計            | 1<br>増加傾向  | 2<br>横ばい    | 3<br>減少傾向   | 無回答         |
|-------------------|--------------|--------------|------------|-------------|-------------|-------------|
| TOTAL             |              | 100.0<br>847 | 9.3<br>79  | 29.3<br>248 | 41.3<br>350 | 20.1<br>170 |
| 問1<br>注目業種        | 建設業          | 100.0<br>107 | 13.1<br>14 | 38.3<br>41  | 41.1<br>44  | 7.5<br>8    |
|                   | 卸売業・小売業      | 100.0<br>159 | 5.7<br>9   | 24.5<br>39  | 62.3<br>99  | 7.5<br>12   |
|                   | 医療・福祉        | 100.0<br>169 | 16.0<br>27 | 30.2<br>51  | 30.2<br>51  | 23.7<br>40  |
| 問3<br>創業年数        | 10年以上20年未満   | 100.0<br>133 | 10.5<br>14 | 41.4<br>55  | 44.4<br>59  | 3.8<br>5    |
|                   | 30年以上40年未満   | 100.0<br>125 | 5.6<br>7   | 29.6<br>37  | 63.2<br>79  | 1.6<br>2    |
|                   | 40年以上50年未満   | 100.0<br>139 | 7.9<br>11  | 36.7<br>51  | 54.0<br>75  | 1.4<br>2    |
| 自社<br>不動産名義       | 経営者名義        | 100.0<br>214 | 6.1<br>13  | 33.6<br>72  | 58.9<br>126 | 1.4<br>3    |
|                   | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>282 | 14.5<br>41 | 35.1<br>99  | 49.3<br>139 | 1.1<br>3    |
| 経営者<br>年齢         | 40代未満        | 100.0<br>33  | 21.2<br>7  | 45.5<br>15  | 33.3<br>11  | 0.0<br>0    |
|                   | 40代          | 100.0<br>118 | 19.5<br>23 | 38.1<br>45  | 41.5<br>49  | 0.8<br>1    |
|                   | 50代          | 100.0<br>160 | 13.1<br>21 | 43.8<br>70  | 41.9<br>67  | 1.3<br>2    |
|                   | 60代          | 100.0<br>209 | 7.2<br>15  | 34.0<br>71  | 57.4<br>120 | 1.4<br>3    |
|                   | 70代以上        | 100.0<br>137 | 4.4<br>6   | 29.9<br>41  | 63.5<br>87  | 2.2<br>3    |
| 創業・<br>承継区分       | 創業者          | 100.0<br>409 | 13.2<br>54 | 34.2<br>140 | 51.1<br>209 | 1.5<br>6    |
|                   | 二代目以降        | 100.0<br>248 | 9.7<br>24  | 38.7<br>96  | 50.4<br>125 | 1.2<br>3    |
| 問1<br>6 承継の<br>現状 | 事業承継を予定      | 100.0<br>270 | 12.6<br>34 | 44.8<br>121 | 40.4<br>109 | 2.2<br>6    |
|                   | 廃業を予定        | 100.0<br>151 | 2.0<br>3   | 11.3<br>17  | 82.8<br>125 | 4.0<br>6    |
|                   | 明確に決まっていない   | 100.0<br>248 | 14.1<br>35 | 41.1<br>102 | 43.1<br>107 | 1.6<br>4    |

問6. 経営状況 (3)直近3年間の採算傾向

|                   |              | 計     | 1<br>黒字基調 | 2<br>収支均衡 | 3<br>赤字基調 | 無回答  |
|-------------------|--------------|-------|-----------|-----------|-----------|------|
| TOTAL             |              | 100.0 | 17.8      | 31.3      | 30.2      | 20.7 |
|                   |              | 847   | 151       | 265       | 256       | 175  |
| 問1<br>注目業種        | 建設業          | 100.0 | 16.8      | 40.2      | 35.5      | 7.5  |
|                   |              | 107   | 18        | 43        | 38        | 8    |
|                   | 卸売業・小売業      | 100.0 | 9.4       | 35.8      | 46.5      | 8.2  |
|                   | 159          | 15    | 57        | 74        | 13        |      |
|                   | 医療・福祉        | 100.0 | 26.6      | 33.7      | 15.4      | 24.3 |
|                   | 169          | 45    | 57        | 26        | 41        |      |
| 問3<br>創業年数        | 10年以上20年未満   | 100.0 | 24.1      | 45.9      | 27.1      | 3.0  |
|                   |              | 133   | 32        | 61        | 36        | 4    |
|                   | 30年以上40年未満   | 100.0 | 18.4      | 34.4      | 46.4      | 0.8  |
|                   | 125          | 23    | 43        | 58        | 1         |      |
|                   | 40年以上50年未満   | 100.0 | 19.4      | 38.1      | 40.3      | 2.2  |
|                   | 139          | 27    | 53        | 56        | 3         |      |
| 自社<br>不動産名義       | 経営者名義        | 100.0 | 14.0      | 37.9      | 45.8      | 2.3  |
|                   |              | 214   | 30        | 81        | 98        | 5    |
|                   | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0 | 22.3      | 41.8      | 34.0      | 1.8  |
|                   | 282          | 63    | 118       | 96        | 5         |      |
| 経営者<br>年齢         | 40代未満        | 100.0 | 27.3      | 39.4      | 33.3      | 0.0  |
|                   |              | 33    | 9         | 13        | 11        | 0    |
|                   | 40代          | 100.0 | 31.4      | 37.3      | 29.7      | 1.7  |
|                   |              | 118   | 37        | 44        | 35        | 2    |
|                   | 50代          | 100.0 | 21.3      | 49.4      | 28.1      | 1.3  |
|                   | 160          | 34    | 79        | 45        | 2         |      |
|                   | 60代          | 100.0 | 16.7      | 37.8      | 44.0      | 1.4  |
|                   | 209          | 35    | 79        | 92        | 3         |      |
|                   | 70代以上        | 100.0 | 15.3      | 31.4      | 48.2      | 5.1  |
|                   | 137          | 21    | 43        | 66        | 7         |      |
| 創業・<br>承継区分       | 創業者          | 100.0 | 22.0      | 39.6      | 36.7      | 1.7  |
|                   |              | 409   | 90        | 162       | 150       | 7    |
|                   | 二代目以降        | 100.0 | 21.0      | 36.7      | 39.9      | 2.4  |
|                   | 248          | 52    | 91        | 99        | 6         |      |
| 問1<br>6 承継の<br>現状 | 事業承継を予定      | 100.0 | 25.9      | 41.1      | 30.0      | 3.0  |
|                   |              | 270   | 70        | 111       | 81        | 8    |
|                   | 廃業を予定        | 100.0 | 7.3       | 31.1      | 57.6      | 4.0  |
|                   | 151          | 11    | 47        | 87        | 6         |      |
|                   | 明確に決まっていない   | 100.0 | 22.2      | 41.5      | 33.9      | 2.4  |
|                   | 248          | 55    | 103       | 84        | 6         |      |

13

問7. 現在の経営者の年齢

|                   |              | 計     | 40代未満 | 40代   | 50代   | 60代   | 70代以上 | 無回答  |
|-------------------|--------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|------|
| TOTAL             |              | 100.0 | 3.9   | 13.9  | 18.9  | 24.7  | 16.2  | 22.4 |
|                   |              | 847   | 33    | 118   | 160   | 209   | 137   | 190  |
| 問1<br>注目業種        | 建設業          | 100.0 | 0.9   | 16.8  | 20.6  | 32.7  | 20.6  | 8.4  |
|                   |              | 107   | 1     | 18    | 22    | 35    | 22    | 9    |
|                   | 卸売業・小売業      | 100.0 | 5.7   | 9.4   | 17.6  | 38.4  | 20.1  | 8.8  |
|                   | 159          | 9     | 15    | 28    | 61    | 32    | 14    |      |
|                   | 医療・福祉        | 100.0 | 6.5   | 14.8  | 30.2  | 9.5   | 10.1  | 29.0 |
|                   | 169          | 11    | 25    | 51    | 16    | 17    | 49    |      |
| 問3<br>創業年数        | 10年以上20年未満   | 100.0 | 3.0   | 26.3  | 36.8  | 21.8  | 2.3   | 9.8  |
|                   |              | 133   | 4     | 35    | 49    | 29    | 3     | 13   |
|                   | 30年以上40年未満   | 100.0 | 1.6   | 8.8   | 9.6   | 44.8  | 29.6  | 5.6  |
|                   | 125          | 2     | 11    | 12    | 56    | 37    | 7     |      |
|                   | 40年以上50年未満   | 100.0 | 1.4   | 14.4  | 16.5  | 27.3  | 38.1  | 2.2  |
|                   | 139          | 2     | 20    | 23    | 38    | 53    | 3     |      |
| 自社<br>不動産名義       | 経営者名義        | 100.0 | 3.3   | 9.3   | 22.0  | 35.0  | 29.0  | 1.4  |
|                   |              | 214   | 7     | 20    | 47    | 75    | 62    | 3    |
|                   | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0 | 6.0   | 21.3  | 27.0  | 29.4  | 12.1  | 4.3  |
|                   | 282          | 17    | 60    | 76    | 83    | 34    | 12    |      |
| 経営者<br>年齢         | 40代未満        | 100.0 | 100.0 | 0.0   | 0.0   | 0.0   | 0.0   | 0.0  |
|                   |              | 33    | 33    | 0     | 0     | 0     | 0     | 0    |
|                   | 40代          | 100.0 | 0.0   | 100.0 | 0.0   | 0.0   | 0.0   | 0.0  |
|                   |              | 118   | 0     | 118   | 0     | 0     | 0     | 0    |
|                   | 50代          | 100.0 | 0.0   | 0.0   | 100.0 | 0.0   | 0.0   | 0.0  |
|                   | 160          | 0     | 0     | 160   | 0     | 0     | 0     |      |
|                   | 60代          | 100.0 | 0.0   | 0.0   | 0.0   | 100.0 | 0.0   | 0.0  |
|                   | 209          | 0     | 0     | 0     | 209   | 0     | 0     |      |
|                   | 70代以上        | 100.0 | 0.0   | 0.0   | 0.0   | 0.0   | 100.0 | 0.0  |
|                   | 137          | 0     | 0     | 0     | 0     | 137   | 0     |      |
| 創業・<br>承継区分       | 創業者          | 100.0 | 5.1   | 14.7  | 21.5  | 33.0  | 21.5  | 4.2  |
|                   |              | 409   | 21    | 60    | 88    | 135   | 88    | 17   |
|                   | 二代目以降        | 100.0 | 4.8   | 22.6  | 27.4  | 27.0  | 16.9  | 1.2  |
|                   | 248          | 12    | 56    | 68    | 67    | 42    | 3     |      |
| 問1<br>6 承継の<br>現状 | 事業承継を予定      | 100.0 | 2.2   | 14.1  | 18.5  | 35.9  | 26.3  | 3.0  |
|                   |              | 270   | 6     | 38    | 50    | 97    | 71    | 8    |
|                   | 廃業を予定        | 100.0 | 1.3   | 5.3   | 19.2  | 41.1  | 27.2  | 6.0  |
|                   | 151          | 2     | 8     | 29    | 62    | 41    | 9     |      |
|                   | 明確に決まっていない   | 100.0 | 9.7   | 27.8  | 31.5  | 20.2  | 8.5   | 2.4  |
|                   | 248          | 24    | 69    | 78    | 50    | 21    | 6     |      |

14

問7. 創業時・企業を引き継がれたときの年齢

|                   |              | 計            | ～20代       | 30代         | 40代         | 50代        | 60代以上     | 無回答         |
|-------------------|--------------|--------------|------------|-------------|-------------|------------|-----------|-------------|
| TOTAL             |              | 100.0<br>847 | 11.0<br>93 | 24.8<br>210 | 21.1<br>179 | 7.3<br>62  | 2.7<br>23 | 33.1<br>280 |
| 問1<br>注目業種        | 建設業          | 100.0<br>107 | 18.7<br>20 | 20.6<br>22  | 25.2<br>27  | 10.3<br>11 | 5.6<br>6  | 19.6<br>21  |
|                   | 卸売業・小売業      | 100.0<br>159 | 13.2<br>21 | 31.4<br>50  | 25.2<br>40  | 6.9<br>11  | 4.4<br>7  | 18.9<br>30  |
|                   | 医療・福祉        | 100.0<br>169 | 7.1<br>12  | 28.4<br>48  | 20.7<br>35  | 5.9<br>10  | 0.6<br>1  | 37.3<br>63  |
| 問3<br>創業年数        | 10年以上20年未満   | 100.0<br>133 | 12.0<br>16 | 30.1<br>40  | 18.0<br>24  | 10.5<br>14 | 3.0<br>4  | 26.3<br>35  |
|                   | 30年以上40年未満   | 100.0<br>125 | 21.6<br>27 | 39.2<br>49  | 17.6<br>22  | 3.2<br>4   | 1.6<br>2  | 16.8<br>21  |
|                   | 40年以上50年未満   | 100.0<br>139 | 18.0<br>25 | 22.3<br>31  | 25.9<br>36  | 10.1<br>14 | 5.0<br>7  | 18.7<br>26  |
| 自社<br>不動産名義       | 経営者名義        | 100.0<br>214 | 20.1<br>43 | 29.9<br>64  | 24.8<br>53  | 7.5<br>16  | 2.3<br>5  | 15.4<br>33  |
|                   | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>282 | 10.3<br>29 | 30.9<br>87  | 25.2<br>71  | 13.1<br>37 | 4.3<br>12 | 16.3<br>46  |
| 経営者<br>年齢         | 40代未満        | 100.0<br>33  | 12.1<br>4  | 69.7<br>23  | 3.0<br>1    | 0.0<br>0   | 0.0<br>0  | 15.2<br>5   |
|                   | 40代          | 100.0<br>118 | 11.0<br>13 | 39.8<br>47  | 38.1<br>45  | 0.0<br>0   | 2.5<br>3  | 8.5<br>10   |
|                   | 50代          | 100.0<br>160 | 6.9<br>11  | 27.5<br>44  | 40.0<br>64  | 12.5<br>20 | 1.3<br>2  | 11.9<br>19  |
|                   | 60代          | 100.0<br>209 | 19.1<br>40 | 25.8<br>54  | 21.1<br>44  | 15.3<br>32 | 3.8<br>8  | 14.8<br>31  |
|                   | 70代以上        | 100.0<br>137 | 17.5<br>24 | 29.2<br>40  | 18.2<br>25  | 6.6<br>9   | 7.3<br>10 | 21.2<br>29  |
| 創業・<br>承継区分       | 創業者          | 100.0<br>409 | 15.6<br>64 | 33.5<br>137 | 20.3<br>83  | 6.8<br>28  | 1.7<br>7  | 22.0<br>90  |
|                   | 二代目以降        | 100.0<br>248 | 10.5<br>26 | 27.8<br>69  | 37.9<br>94  | 13.3<br>33 | 6.0<br>15 | 4.4<br>11   |
| 問1<br>6 承継の<br>現状 | 事業承継を予定      | 100.0<br>270 | 13.0<br>35 | 28.5<br>77  | 27.4<br>74  | 13.0<br>35 | 3.3<br>9  | 14.8<br>40  |
|                   | 廃業を予定        | 100.0<br>151 | 19.2<br>29 | 33.1<br>50  | 18.5<br>28  | 6.6<br>10  | 4.0<br>6  | 18.5<br>28  |
|                   | 明確に決まっていない   | 100.0<br>248 | 11.7<br>29 | 32.3<br>80  | 30.6<br>76  | 5.6<br>14  | 2.8<br>7  | 16.9<br>42  |

問7. 自身は何代目か

|                   |              | 計            | 1<br>創業者     | 2<br>2代目    | 3<br>3代目   | 4<br>4代目 | 5<br>5代目以降 | 無回答         |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|-------------|------------|----------|------------|-------------|
| TOTAL             |              | 100.0<br>847 | 48.3<br>409  | 21.8<br>185 | 5.4<br>46  | 0.9<br>8 | 0.5<br>4   | 23.0<br>195 |
| 問1<br>注目業種        | 建設業          | 100.0<br>107 | 45.8<br>49   | 37.4<br>40  | 7.5<br>8   | 1.9<br>2 | 0.0<br>0   | 7.5<br>8    |
|                   | 卸売業・小売業      | 100.0<br>159 | 49.1<br>78   | 28.9<br>46  | 8.2<br>13  | 1.9<br>3 | 1.9<br>3   | 10.1<br>16  |
|                   | 医療・福祉        | 100.0<br>169 | 59.2<br>100  | 11.8<br>20  | 3.0<br>5   | 0.6<br>1 | 0.0<br>0   | 25.4<br>43  |
| 問3<br>創業年数        | 10年以上20年未満   | 100.0<br>133 | 75.2<br>100  | 10.5<br>14  | 3.8<br>5   | 1.5<br>2 | 0.0<br>0   | 9.0<br>12   |
|                   | 30年以上40年未満   | 100.0<br>125 | 62.4<br>78   | 27.2<br>34  | 0.8<br>1   | 1.6<br>2 | 0.0<br>0   | 8.0<br>10   |
|                   | 40年以上50年未満   | 100.0<br>139 | 38.1<br>53   | 46.0<br>64  | 8.6<br>12  | 0.7<br>1 | 0.7<br>1   | 5.8<br>8    |
| 自社<br>不動産名義       | 経営者名義        | 100.0<br>214 | 59.8<br>128  | 29.9<br>64  | 6.1<br>13  | 0.9<br>2 | 0.5<br>1   | 2.8<br>6    |
|                   | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>282 | 74.5<br>210  | 16.0<br>45  | 3.9<br>11  | 1.1<br>3 | 0.0<br>0   | 4.6<br>13   |
| 経営者<br>年齢         | 40代未満        | 100.0<br>33  | 63.6<br>21   | 21.2<br>7   | 15.2<br>5  | 0.0<br>0 | 0.0<br>0   | 0.0<br>0    |
|                   | 40代          | 100.0<br>118 | 50.8<br>60   | 38.1<br>45  | 7.6<br>9   | 0.8<br>1 | 0.0<br>0   | 2.5<br>3    |
|                   | 50代          | 100.0<br>160 | 55.0<br>88   | 31.3<br>50  | 8.1<br>13  | 1.9<br>3 | 1.3<br>2   | 2.5<br>4    |
|                   | 60代          | 100.0<br>209 | 64.6<br>135  | 23.4<br>49  | 6.7<br>14  | 1.4<br>3 | 0.0<br>0   | 3.8<br>8    |
|                   | 70代以上        | 100.0<br>137 | 64.2<br>88   | 23.4<br>32  | 3.6<br>5   | 0.7<br>1 | 1.5<br>2   | 6.6<br>9    |
| 創業・<br>承継区分       | 創業者          | 100.0<br>409 | 100.0<br>409 | 0.0<br>0    | 0.0<br>0   | 0.0<br>0 | 0.0<br>0   | 0.0<br>0    |
|                   | 二代目以降        | 100.0<br>248 | 0.0<br>0     | 74.6<br>185 | 18.5<br>46 | 3.2<br>8 | 1.6<br>4   | 2.0<br>5    |
| 問1<br>6 承継の<br>現状 | 事業承継を予定      | 100.0<br>270 | 53.7<br>145  | 29.3<br>79  | 9.3<br>25  | 1.9<br>5 | 1.1<br>3   | 4.8<br>13   |
|                   | 廃業を予定        | 100.0<br>151 | 68.9<br>104  | 19.9<br>30  | 4.0<br>6   | 0.7<br>1 | 0.0<br>0   | 6.6<br>10   |
|                   | 明確に決まっていない   | 100.0<br>248 | 62.9<br>156  | 27.0<br>67  | 5.6<br>14  | 0.8<br>2 | 0.4<br>1   | 3.2<br>8    |

問8. 生前に事業承継が行われたか

|              |              | 計            | 1<br>はい     | 2<br>いいえ   | 無回答       |
|--------------|--------------|--------------|-------------|------------|-----------|
| TOTAL        |              | 100.0<br>248 | 66.1<br>164 | 30.6<br>76 | 3.2<br>8  |
| 問1<br>注目業種   | 建設業          | 100.0<br>50  | 70.0<br>35  | 28.0<br>14 | 2.0<br>1  |
|              | 卸売業・小売業      | 100.0<br>66  | 62.1<br>41  | 36.4<br>24 | 1.5<br>1  |
|              | 医療・福祉        | 100.0<br>26  | 53.8<br>14  | 34.6<br>9  | 11.5<br>3 |
| 問3<br>創業年数   | 10年以上20年未満   | 100.0<br>21  | 57.1<br>12  | 38.1<br>8  | 4.8<br>1  |
|              | 30年以上40年未満   | 100.0<br>40  | 60.0<br>24  | 32.5<br>13 | 7.5<br>3  |
|              | 40年以上50年未満   | 100.0<br>80  | 75.0<br>60  | 25.0<br>20 | 0.0<br>0  |
| 自社不動産名義      | 経営者名義        | 100.0<br>81  | 65.4<br>53  | 33.3<br>27 | 1.2<br>1  |
|              | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>61  | 60.7<br>37  | 34.4<br>21 | 4.9<br>3  |
| 経営者年齢        | 40代未満        | 100.0<br>12  | 50.0<br>6   | 33.3<br>4  | 16.7<br>2 |
|              | 40代          | 100.0<br>56  | 75.0<br>42  | 25.0<br>14 | 0.0<br>0  |
|              | 50代          | 100.0<br>68  | 69.1<br>47  | 27.9<br>19 | 2.9<br>2  |
|              | 60代          | 100.0<br>67  | 62.7<br>42  | 35.8<br>24 | 1.5<br>1  |
|              | 70代以上        | 100.0<br>42  | 59.5<br>25  | 33.3<br>14 | 7.1<br>3  |
| 創業・承継区分      | 創業者          | -<br>-       | -<br>-      | -<br>-     | -<br>-    |
|              | 二代目以降        | 100.0<br>248 | 66.1<br>164 | 30.6<br>76 | 3.2<br>8  |
| 問16<br>承継の現状 | 事業承継を予定      | 100.0<br>115 | 66.1<br>76  | 31.3<br>36 | 2.6<br>3  |
|              | 廃業を予定        | 100.0<br>39  | 69.2<br>27  | 28.2<br>11 | 2.6<br>1  |
|              | 明確に決まっていない   | 100.0<br>84  | 64.3<br>54  | 33.3<br>28 | 2.4<br>2  |

17

問9. 先代から後継者指名された時期

|              |              | 計            | ～20代       | 30代        | 40代        | 50代        | 60代以上    | 無回答        |
|--------------|--------------|--------------|------------|------------|------------|------------|----------|------------|
| TOTAL        |              | 100.0<br>248 | 24.6<br>61 | 23.8<br>59 | 14.5<br>36 | 8.9<br>22  | 2.0<br>5 | 26.2<br>65 |
| 問1<br>注目業種   | 建設業          | 100.0<br>50  | 24.0<br>12 | 30.0<br>15 | 10.0<br>5  | 10.0<br>5  | 0.0<br>0 | 26.0<br>13 |
|              | 卸売業・小売業      | 100.0<br>66  | 19.7<br>13 | 24.2<br>16 | 19.7<br>13 | 7.6<br>5   | 6.1<br>4 | 22.7<br>15 |
|              | 医療・福祉        | 100.0<br>26  | 23.1<br>6  | 34.6<br>9  | 3.8<br>1   | 7.7<br>2   | 0.0<br>0 | 30.8<br>8  |
| 問3<br>創業年数   | 10年以上20年未満   | 100.0<br>21  | 9.5<br>2   | 28.6<br>6  | 4.8<br>1   | 14.3<br>3  | 4.8<br>1 | 38.1<br>8  |
|              | 30年以上40年未満   | 100.0<br>40  | 15.0<br>6  | 25.0<br>10 | 12.5<br>5  | 5.0<br>2   | 2.5<br>1 | 40.0<br>16 |
|              | 40年以上50年未満   | 100.0<br>80  | 31.3<br>25 | 21.3<br>17 | 13.8<br>11 | 10.0<br>8  | 2.5<br>2 | 21.3<br>17 |
| 自社不動産名義      | 経営者名義        | 100.0<br>81  | 34.6<br>28 | 21.0<br>17 | 11.1<br>9  | 7.4<br>6   | 2.5<br>2 | 23.5<br>19 |
|              | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>61  | 8.2<br>5   | 19.7<br>12 | 13.1<br>8  | 19.7<br>12 | 3.3<br>2 | 36.1<br>22 |
| 経営者年齢        | 40代未満        | 100.0<br>12  | 25.0<br>3  | 25.0<br>3  | 0.0<br>0   | 0.0<br>0   | 0.0<br>0 | 50.0<br>6  |
|              | 40代          | 100.0<br>56  | 16.1<br>9  | 37.5<br>21 | 21.4<br>12 | 0.0<br>0   | 0.0<br>0 | 25.0<br>14 |
|              | 50代          | 100.0<br>68  | 25.0<br>17 | 20.6<br>14 | 23.5<br>16 | 13.2<br>9  | 0.0<br>0 | 17.6<br>12 |
|              | 60代          | 100.0<br>67  | 25.4<br>17 | 25.4<br>17 | 10.4<br>7  | 10.4<br>7  | 6.0<br>4 | 22.4<br>15 |
|              | 70代以上        | 100.0<br>42  | 33.3<br>14 | 9.5<br>4   | 2.4<br>1   | 14.3<br>6  | 2.4<br>1 | 38.1<br>16 |
| 創業・承継区分      | 創業者          | -<br>-       | -<br>-     | -<br>-     | -<br>-     | -<br>-     | -<br>-   | -<br>-     |
|              | 二代目以降        | 100.0<br>248 | 24.6<br>61 | 23.8<br>59 | 14.5<br>36 | 8.9<br>22  | 2.0<br>5 | 26.2<br>65 |
| 問16<br>承継の現状 | 事業承継を予定      | 100.0<br>115 | 22.6<br>26 | 25.2<br>29 | 15.7<br>18 | 13.9<br>16 | 1.7<br>2 | 20.9<br>24 |
|              | 廃業を予定        | 100.0<br>39  | 41.0<br>16 | 15.4<br>6  | 7.7<br>3   | 2.6<br>1   | 2.6<br>1 | 30.8<br>12 |
|              | 明確に決まっていない   | 100.0<br>84  | 19.0<br>16 | 28.6<br>24 | 17.9<br>15 | 4.8<br>4   | 1.2<br>1 | 28.6<br>24 |

18

問10. 後継者指名のタイミングについて

|               |              | 計            | 1<br>ちょうどよい時期だった | 2<br>もっと早い方がよかった | 3<br>もっと遅い方がよかった | 4<br>わからない | 無回答        |
|---------------|--------------|--------------|------------------|------------------|------------------|------------|------------|
| TOTAL         |              | 100.0<br>248 | 43.1<br>107      | 8.1<br>20        | 6.5<br>16        | 28.6<br>71 | 13.7<br>34 |
| 問1<br>注目業種    | 建設業          | 100.0<br>50  | 34.0<br>17       | 12.0<br>6        | 12.0<br>6        | 32.0<br>16 | 10.0<br>5  |
|               | 卸売業・小売業      | 100.0<br>66  | 47.0<br>31       | 7.6<br>5         | 3.0<br>2         | 27.3<br>18 | 15.2<br>10 |
|               | 医療・福祉        | 100.0<br>26  | 42.3<br>11       | 0.0<br>0         | 3.8<br>1         | 34.6<br>9  | 19.2<br>5  |
| 問3<br>創業年数    | 10年以上20年未満   | 100.0<br>21  | 28.6<br>6        | 4.8<br>1         | 19.0<br>4        | 33.3<br>7  | 14.3<br>3  |
|               | 30年以上40年未満   | 100.0<br>40  | 45.0<br>18       | 0.0<br>0         | 0.0<br>0         | 32.5<br>13 | 22.5<br>9  |
|               | 40年以上50年未満   | 100.0<br>80  | 40.0<br>32       | 11.3<br>9        | 7.5<br>6         | 33.8<br>27 | 7.5<br>6   |
| 自社不動産名義       | 経営者名義        | 100.0<br>81  | 48.1<br>39       | 8.6<br>7         | 4.9<br>4         | 25.9<br>21 | 12.3<br>10 |
|               | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>61  | 29.5<br>18       | 8.2<br>5         | 11.5<br>7        | 34.4<br>21 | 16.4<br>10 |
| 経営者年齢         | 40代未満        | 100.0<br>12  | 33.3<br>4        | 0.0<br>0         | 8.3<br>1         | 16.7<br>2  | 41.7<br>5  |
|               | 40代          | 100.0<br>56  | 58.9<br>33       | 5.4<br>3         | 5.4<br>3         | 23.2<br>13 | 7.1<br>4   |
|               | 50代          | 100.0<br>68  | 41.2<br>28       | 7.4<br>5         | 7.4<br>5         | 35.3<br>24 | 8.8<br>6   |
|               | 60代          | 100.0<br>67  | 40.3<br>27       | 10.4<br>7        | 4.5<br>3         | 32.8<br>22 | 11.9<br>8  |
|               | 70代以上        | 100.0<br>42  | 35.7<br>15       | 11.9<br>5        | 7.1<br>3         | 21.4<br>9  | 23.8<br>10 |
| 創業・承継区分       | 創業者          | -<br>-       | -<br>-           | -<br>-           | -<br>-           | -<br>-     | -<br>-     |
|               | 二代目以降        | 100.0<br>248 | 43.1<br>107      | 8.1<br>20        | 6.5<br>16        | 28.6<br>71 | 13.7<br>34 |
| 問1<br>6 承継の現状 | 事業承継を予定      | 100.0<br>115 | 50.4<br>58       | 6.1<br>7         | 3.5<br>4         | 27.0<br>31 | 13.0<br>15 |
|               | 廃業を予定        | 100.0<br>39  | 28.2<br>11       | 5.1<br>2         | 12.8<br>5        | 43.6<br>17 | 10.3<br>4  |
|               | 明確に決まっていない   | 100.0<br>84  | 42.9<br>36       | 9.5<br>8         | 8.3<br>7         | 26.2<br>22 | 13.1<br>11 |

問11. 先代からみでの関係

|               |              | 計            | 1<br>子ども    | 2<br>子ども以外の親族 | 3<br>従業員(親族以外) | 4<br>社外の人(親族以外) | 5<br>その他  | 無回答      |
|---------------|--------------|--------------|-------------|---------------|----------------|-----------------|-----------|----------|
| TOTAL         |              | 100.0<br>248 | 72.6<br>180 | 9.3<br>23     | 8.1<br>20      | 2.8<br>7        | 4.0<br>10 | 3.2<br>8 |
| 問1<br>注目業種    | 建設業          | 100.0<br>50  | 68.0<br>34  | 12.0<br>6     | 8.0<br>4       | 4.0<br>2        | 6.0<br>3  | 2.0<br>1 |
|               | 卸売業・小売業      | 100.0<br>66  | 71.2<br>47  | 7.6<br>5      | 7.6<br>5       | 3.0<br>2        | 6.1<br>4  | 4.5<br>3 |
|               | 医療・福祉        | 100.0<br>26  | 84.6<br>22  | 0.0<br>0      | 7.7<br>2       | 0.0<br>0        | 0.0<br>0  | 7.7<br>2 |
| 問3<br>創業年数    | 10年以上20年未満   | 100.0<br>21  | 52.4<br>11  | 9.5<br>2      | 28.6<br>6      | 4.8<br>1        | 4.8<br>1  | 0.0<br>0 |
|               | 30年以上40年未満   | 100.0<br>40  | 67.5<br>27  | 7.5<br>3      | 2.5<br>1       | 10.0<br>4       | 7.5<br>3  | 5.0<br>2 |
|               | 40年以上50年未満   | 100.0<br>80  | 73.8<br>59  | 8.8<br>7      | 8.8<br>7       | 1.3<br>1        | 5.0<br>4  | 2.5<br>2 |
| 自社不動産名義       | 経営者名義        | 100.0<br>81  | 85.2<br>69  | 7.4<br>6      | 2.5<br>2       | 0.0<br>0        | 1.2<br>1  | 3.7<br>3 |
|               | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>61  | 44.3<br>27  | 13.1<br>8     | 24.6<br>15     | 4.9<br>3        | 9.8<br>6  | 3.3<br>2 |
| 経営者年齢         | 40代未満        | 100.0<br>12  | 83.3<br>10  | 8.3<br>1      | 0.0<br>0       | 0.0<br>0        | 0.0<br>0  | 8.3<br>1 |
|               | 40代          | 100.0<br>56  | 78.6<br>44  | 8.9<br>5      | 5.4<br>3       | 3.6<br>2        | 1.8<br>1  | 1.8<br>1 |
|               | 50代          | 100.0<br>68  | 73.5<br>50  | 8.8<br>6      | 8.8<br>6       | 4.4<br>3        | 4.4<br>3  | 0.0<br>0 |
|               | 60代          | 100.0<br>67  | 67.2<br>45  | 11.9<br>8     | 11.9<br>8      | 1.5<br>1        | 6.0<br>4  | 1.5<br>1 |
|               | 70代以上        | 100.0<br>42  | 71.4<br>30  | 7.1<br>3      | 4.8<br>2       | 2.4<br>1        | 4.8<br>2  | 9.5<br>4 |
| 創業・承継区分       | 創業者          | -<br>-       | -<br>-      | -<br>-        | -<br>-         | -<br>-          | -<br>-    | -<br>-   |
|               | 二代目以降        | 100.0<br>248 | 72.6<br>180 | 9.3<br>23     | 8.1<br>20      | 2.8<br>7        | 4.0<br>10 | 3.2<br>8 |
| 問1<br>6 承継の現状 | 事業承継を予定      | 100.0<br>115 | 69.6<br>80  | 13.0<br>15    | 9.6<br>11      | 3.5<br>4        | 2.6<br>3  | 1.7<br>2 |
|               | 廃業を予定        | 100.0<br>39  | 82.1<br>32  | 0.0<br>0      | 5.1<br>2       | 0.0<br>0        | 7.7<br>3  | 5.1<br>2 |
|               | 明確に決まっていない   | 100.0<br>84  | 73.8<br>62  | 9.5<br>8      | 7.1<br>6       | 3.6<br>3        | 3.6<br>3  | 2.4<br>2 |

問12. 承継の経緯

|                   |                  | 計     | 1<br>内部昇格 | 2<br>外部からの招<br>へい | 3<br>買収 | 4<br>その他 | 無回答  |
|-------------------|------------------|-------|-----------|-------------------|---------|----------|------|
| TOTAL             |                  | 100.0 | 62.1      | 4.0               | 1.6     | 22.2     | 10.1 |
|                   |                  | 248   | 154       | 10                | 4       | 55       | 25   |
| 問1<br>注目業種        | 建設業              | 100.0 | 70.0      | 0.0               | 4.0     | 22.0     | 4.0  |
|                   |                  | 50    | 35        | 0                 | 2       | 11       | 2    |
|                   | 卸売業・小売業          | 100.0 | 60.6      | 3.0               | 3.0     | 21.2     | 12.1 |
|                   | 66               | 40    | 2         | 2                 | 14      | 8        |      |
|                   | 医療・福祉            | 100.0 | 50.0      | 7.7               | 0.0     | 23.1     | 19.2 |
|                   | 26               | 13    | 2         | 0                 | 6       | 5        |      |
| 問3<br>創業年数        | 10年以上20年未満       | 100.0 | 57.1      | 4.8               | 0.0     | 28.6     | 9.5  |
|                   |                  | 21    | 12        | 1                 | 0       | 6        | 2    |
|                   | 30年以上40年未満       | 100.0 | 55.0      | 12.5              | 5.0     | 22.5     | 5.0  |
|                   | 40               | 22    | 5         | 2                 | 9       | 2        |      |
|                   | 40年以上50年未満       | 100.0 | 62.5      | 1.3               | 2.5     | 22.5     | 11.3 |
|                   | 80               | 50    | 1         | 2                 | 18      | 9        |      |
| 自社<br>不動産名義       | 経営者名義            | 100.0 | 55.6      | 2.5               | 0.0     | 24.7     | 17.3 |
|                   |                  | 81    | 45        | 2                 | 0       | 20       | 14   |
|                   | 自社用不動産持たず・借<br>用 | 100.0 | 59.0      | 4.9               | 4.9     | 24.6     | 6.6  |
|                   | 61               | 36    | 3         | 3                 | 15      | 4        |      |
| 経営者<br>年齢         | 40代未満            | 100.0 | 41.7      | 8.3               | 0.0     | 33.3     | 16.7 |
|                   |                  | 12    | 5         | 1                 | 0       | 4        | 2    |
|                   | 40代              | 100.0 | 75.0      | 7.1               | 1.8     | 12.5     | 3.6  |
|                   |                  | 56    | 42        | 4                 | 1       | 7        | 2    |
|                   | 50代              | 100.0 | 67.6      | 2.9               | 2.9     | 19.1     | 7.4  |
|                   | 68               | 46    | 2         | 2                 | 13      | 5        |      |
|                   | 60代              | 100.0 | 65.7      | 3.0               | 1.5     | 22.4     | 7.5  |
|                   | 67               | 44    | 2         | 1                 | 15      | 5        |      |
|                   | 70代以上            | 100.0 | 35.7      | 2.4               | 0.0     | 38.1     | 23.8 |
|                   | 42               | 15    | 1         | 0                 | 16      | 10       |      |
| 創業・<br>承継区分       | 創業者              | -     | -         | -                 | -       | -        | -    |
|                   |                  | -     | -         | -                 | -       | -        | -    |
|                   | 二代目以降            | 100.0 | 62.1      | 4.0               | 1.6     | 22.2     | 10.1 |
|                   | 248              | 154   | 10        | 4                 | 55      | 25       |      |
| 問1<br>6 承継の<br>現状 | 事業承継を予定          | 100.0 | 67.8      | 3.5               | 0.9     | 20.9     | 7.0  |
|                   |                  | 115   | 78        | 4                 | 1       | 24       | 8    |
|                   | 廃業を予定            | 100.0 | 46.2      | 0.0               | 2.6     | 30.8     | 20.5 |
|                   | 39               | 18    | 0         | 1                 | 12      | 8        |      |
|                   | 明確に決まっていない       | 100.0 | 64.3      | 7.1               | 2.4     | 21.4     | 4.8  |
|                   | 84               | 54    | 6         | 2                 | 18      | 4        |      |

21

問13. 自分が代表者になった時の先代経営者の年齢

|                   |                  | 計     | 40代未満 | 40代 | 50代  | 60代  | 70代以上 | 無回答  |
|-------------------|------------------|-------|-------|-----|------|------|-------|------|
| TOTAL             |                  | 100.0 | 4.0   | 4.0 | 10.9 | 33.5 | 40.7  | 6.9  |
|                   |                  | 248   | 10    | 10  | 27   | 83   | 101   | 17   |
| 問1<br>注目業種        | 建設業              | 100.0 | 4.0   | 6.0 | 14.0 | 28.0 | 44.0  | 4.0  |
|                   |                  | 50    | 2     | 3   | 7    | 14   | 22    | 2    |
|                   | 卸売業・小売業          | 100.0 | 3.0   | 3.0 | 9.1  | 39.4 | 39.4  | 6.1  |
|                   | 66               | 2     | 2     | 6   | 26   | 26   | 4     |      |
|                   | 医療・福祉            | 100.0 | 7.7   | 0.0 | 3.8  | 42.3 | 30.8  | 15.4 |
|                   | 26               | 2     | 0     | 1   | 11   | 8    | 4     |      |
| 問3<br>創業年数        | 10年以上20年未満       | 100.0 | 0.0   | 4.8 | 9.5  | 42.9 | 23.8  | 19.0 |
|                   |                  | 21    | 0     | 1   | 2    | 9    | 5     | 4    |
|                   | 30年以上40年未満       | 100.0 | 2.5   | 7.5 | 5.0  | 40.0 | 37.5  | 7.5  |
|                   | 40               | 1     | 3     | 2   | 16   | 15   | 3     |      |
|                   | 40年以上50年未満       | 100.0 | 5.0   | 2.5 | 10.0 | 25.0 | 53.8  | 3.8  |
|                   | 80               | 4     | 2     | 8   | 20   | 43   | 3     |      |
| 自社<br>不動産名義       | 経営者名義            | 100.0 | 6.2   | 2.5 | 9.9  | 33.3 | 42.0  | 6.2  |
|                   |                  | 81    | 5     | 2   | 8    | 27   | 34    | 5    |
|                   | 自社用不動産持たず・借<br>用 | 100.0 | 1.6   | 6.6 | 16.4 | 31.1 | 34.4  | 9.8  |
|                   | 61               | 1     | 4     | 10  | 19   | 21   | 6     |      |
| 経営者<br>年齢         | 40代未満            | 100.0 | 0.0   | 0.0 | 8.3  | 33.3 | 41.7  | 16.7 |
|                   |                  | 12    | 0     | 0   | 1    | 4    | 5     | 2    |
|                   | 40代              | 100.0 | 0.0   | 3.6 | 8.9  | 33.9 | 50.0  | 3.6  |
|                   |                  | 56    | 0     | 2   | 5    | 19   | 28    | 2    |
|                   | 50代              | 100.0 | 2.9   | 4.4 | 8.8  | 32.4 | 44.1  | 7.4  |
|                   | 68               | 2     | 3     | 6   | 22   | 30   | 5     |      |
|                   | 60代              | 100.0 | 6.0   | 3.0 | 11.9 | 37.3 | 38.8  | 3.0  |
|                   | 67               | 4     | 2     | 8   | 25   | 26   | 2     |      |
|                   | 70代以上            | 100.0 | 7.1   | 7.1 | 16.7 | 28.6 | 28.6  | 11.9 |
|                   | 42               | 3     | 3     | 7   | 12   | 12   | 5     |      |
| 創業・<br>承継区分       | 創業者              | -     | -     | -   | -    | -    | -     | -    |
|                   |                  | -     | -     | -   | -    | -    | -     | -    |
|                   | 二代目以降            | 100.0 | 4.0   | 4.0 | 10.9 | 33.5 | 40.7  | 6.9  |
|                   | 248              | 10    | 10    | 27  | 83   | 101  | 17    |      |
| 問1<br>6 承継の<br>現状 | 事業承継を予定          | 100.0 | 5.2   | 4.3 | 12.2 | 31.3 | 42.6  | 4.3  |
|                   |                  | 115   | 6     | 5   | 14   | 36   | 49    | 5    |
|                   | 廃業を予定            | 100.0 | 7.7   | 2.6 | 5.1  | 41.0 | 33.3  | 10.3 |
|                   | 39               | 3     | 1     | 2   | 16   | 13   | 4     |      |
|                   | 明確に決まっていない       | 100.0 | 1.2   | 4.8 | 10.7 | 34.5 | 42.9  | 6.0  |
|                   | 84               | 1     | 4     | 9   | 29   | 36   | 5     |      |

22

問14. 代表交代のタイミングについて

|               |              | 計            | 1<br>ちょうどよい時期だった | 2<br>もっと早い方がよかった | 3<br>もっと遅い方がよかった | 4<br>わからない | 無回答       |
|---------------|--------------|--------------|------------------|------------------|------------------|------------|-----------|
| TOTAL         |              | 100.0<br>248 | 46.4<br>115      | 9.3<br>23        | 7.3<br>18        | 30.2<br>75 | 6.9<br>17 |
| 問1<br>注目業種    | 建設業          | 100.0<br>50  | 42.0<br>21       | 10.0<br>5        | 8.0<br>4         | 34.0<br>17 | 6.0<br>3  |
|               | 卸売業・小売業      | 100.0<br>66  | 43.9<br>29       | 12.1<br>8        | 6.1<br>4         | 27.3<br>18 | 10.6<br>7 |
|               | 医療・福祉        | 100.0<br>26  | 46.2<br>12       | 3.8<br>1         | 11.5<br>3        | 26.9<br>7  | 11.5<br>3 |
| 問3<br>創業年数    | 10年以上20年未満   | 100.0<br>21  | 38.1<br>8        | 9.5<br>2         | 14.3<br>3        | 38.1<br>8  | 0.0<br>0  |
|               | 30年以上40年未満   | 100.0<br>40  | 45.0<br>18       | 2.5<br>1         | 2.5<br>1         | 42.5<br>17 | 7.5<br>3  |
|               | 40年以上50年未満   | 100.0<br>80  | 47.5<br>38       | 11.3<br>9        | 10.0<br>8        | 27.5<br>22 | 3.8<br>3  |
| 自社不動産名義       | 経営者名義        | 100.0<br>81  | 46.9<br>38       | 8.6<br>7         | 6.2<br>5         | 27.2<br>22 | 11.1<br>9 |
|               | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>61  | 26.2<br>16       | 9.8<br>6         | 13.1<br>8        | 45.9<br>28 | 4.9<br>3  |
| 経営者年齢         | 40代未満        | 100.0<br>12  | 58.3<br>7        | 8.3<br>1         | 0.0<br>0         | 8.3<br>1   | 25.0<br>3 |
|               | 40代          | 100.0<br>56  | 62.5<br>35       | 5.4<br>3         | 7.1<br>4         | 23.2<br>13 | 1.8<br>1  |
|               | 50代          | 100.0<br>68  | 44.1<br>30       | 13.2<br>9        | 10.3<br>7        | 32.4<br>22 | 0.0<br>0  |
|               | 60代          | 100.0<br>67  | 44.8<br>30       | 11.9<br>8        | 7.5<br>5         | 29.9<br>20 | 6.0<br>4  |
|               | 70代以上        | 100.0<br>42  | 31.0<br>13       | 4.8<br>2         | 4.8<br>2         | 40.5<br>17 | 19.0<br>8 |
| 創業・承継区分       | 創業者          | -<br>-       | -<br>-           | -<br>-           | -<br>-           | -<br>-     | -<br>-    |
|               | 二代目以降        | 100.0<br>248 | 46.4<br>115      | 9.3<br>23        | 7.3<br>18        | 30.2<br>75 | 6.9<br>17 |
| 問1<br>6 承継の現状 | 事業承継を予定      | 100.0<br>115 | 47.8<br>55       | 9.6<br>11        | 6.1<br>7         | 30.4<br>35 | 6.1<br>7  |
|               | 廃業を予定        | 100.0<br>39  | 33.3<br>13       | 12.8<br>5        | 10.3<br>4        | 35.9<br>14 | 7.7<br>3  |
|               | 明確に決まっていない   | 100.0<br>84  | 52.4<br>44       | 7.1<br>6         | 8.3<br>7         | 28.6<br>24 | 3.6<br>3  |

問15. 事業承継時の苦勞

|               |              | 計            | 1<br>経営運営  | 2<br>経営理念の継承 | 3<br>自社事業に関する専門知識 | 4<br>自社事業に関する実務経験 | 5<br>株式の買収 | 6<br>事業用不動産の買収 | 7<br>相続税・贈与税の負担 | 8<br>親族間の相続問題 | 9<br>金融機関から借入 | 10<br>一般従業員の支持や理解 |
|---------------|--------------|--------------|------------|--------------|-------------------|-------------------|------------|----------------|-----------------|---------------|---------------|-------------------|
| TOTAL         |              | 100.0<br>248 | 35.1<br>87 | 9.7<br>24    | 8.5<br>21         | 9.3<br>23         | 6.5<br>16  | 1.2<br>3       | 12.1<br>30      | 7.3<br>18     | 18.5<br>46    | 10.1<br>25        |
| 問1<br>注目業種    | 建設業          | 100.0<br>50  | 54.0<br>27 | 12.0<br>6    | 12.0<br>6         | 8.0<br>4          | 10.0<br>5  | 0.0<br>0       | 10.0<br>5       | 6.0<br>3      | 32.0<br>16    | 16.0<br>8         |
|               | 卸売業・小売業      | 100.0<br>66  | 34.8<br>23 | 12.1<br>8    | 4.5<br>3          | 7.6<br>5          | 3.0<br>2   | 1.5<br>1       | 16.7<br>11      | 7.6<br>5      | 10.6<br>7     | 6.1<br>4          |
|               | 医療・福祉        | 100.0<br>26  | 34.6<br>9  | 11.5<br>3    | 0.0<br>0          | 19.2<br>5         | 3.8<br>1   | 0.0<br>0       | 15.4<br>4       | 3.8<br>1      | 23.1<br>6     | 0.0<br>0          |
| 問3<br>創業年数    | 10年以上20年未満   | 100.0<br>21  | 38.1<br>8  | 9.5<br>2     | 9.5<br>2          | 28.6<br>6         | 9.5<br>2   | 4.8<br>1       | 4.8<br>1        | 4.8<br>1      | 23.8<br>5     | 14.3<br>3         |
|               | 30年以上40年未満   | 100.0<br>40  | 20.0<br>8  | 5.0<br>2     | 12.5<br>5         | 7.5<br>3          | 0.0<br>0   | 0.0<br>0       | 7.5<br>3        | 5.0<br>2      | 15.0<br>6     | 10.0<br>4         |
|               | 40年以上50年未満   | 100.0<br>80  | 38.8<br>31 | 11.3<br>9    | 12.5<br>10        | 7.5<br>6          | 10.0<br>8  | 2.5<br>2       | 11.3<br>9       | 7.5<br>6      | 21.3<br>17    | 8.8<br>7          |
| 自社不動産名義       | 経営者名義        | 100.0<br>81  | 42.0<br>34 | 9.9<br>8     | 9.9<br>8          | 11.1<br>9         | 1.2<br>1   | 1.2<br>1       | 18.5<br>15      | 8.6<br>7      | 18.5<br>15    | 2.5<br>2          |
|               | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>61  | 34.4<br>21 | 9.8<br>6     | 14.8<br>9         | 14.8<br>9         | 9.8<br>6   | 1.6<br>1       | 1.6<br>1        | 1.6<br>1      | 18.0<br>11    | 14.8<br>9         |
| 経営者年齢         | 40代未満        | 100.0<br>12  | 25.0<br>3  | 0.0<br>0     | 0.0<br>0          | 0.0<br>0          | 0.0<br>0   | 0.0<br>0       | 16.7<br>2       | 0.0<br>0      | 8.3<br>1      | 0.0<br>0          |
|               | 40代          | 100.0<br>56  | 42.9<br>24 | 10.7<br>6    | 8.9<br>5          | 14.3<br>8         | 8.9<br>5   | 1.8<br>1       | 14.3<br>8       | 10.7<br>6     | 12.5<br>7     | 17.9<br>10        |
|               | 50代          | 100.0<br>68  | 38.2<br>26 | 8.8<br>6     | 8.8<br>6          | 11.8<br>8         | 5.9<br>4   | 0.0<br>0       | 8.8<br>6        | 8.8<br>6      | 29.4<br>20    | 11.8<br>8         |
|               | 60代          | 100.0<br>67  | 34.3<br>23 | 13.4<br>9    | 10.4<br>7         | 6.0<br>4          | 7.5<br>5   | 3.0<br>2       | 11.9<br>8       | 4.5<br>3      | 17.9<br>12    | 10.4<br>7         |
|               | 70代以上        | 100.0<br>42  | 19.0<br>8  | 4.8<br>2     | 4.8<br>2          | 4.8<br>2          | 4.8<br>2   | 0.0<br>0       | 14.3<br>6       | 7.1<br>3      | 11.9<br>6     | 0.0<br>0          |
| 創業・承継区分       | 創業者          | -<br>-       | -<br>-     | -<br>-       | -<br>-            | -<br>-            | -<br>-     | -<br>-         | -<br>-          | -<br>-        | -<br>-        | -<br>-            |
|               | 二代目以降        | 100.0<br>248 | 35.1<br>87 | 9.7<br>24    | 8.5<br>21         | 9.3<br>23         | 6.5<br>16  | 1.2<br>3       | 12.1<br>30      | 7.3<br>18     | 18.5<br>46    | 10.1<br>25        |
| 問1<br>6 承継の現状 | 事業承継を予定      | 100.0<br>115 | 33.9<br>39 | 8.7<br>10    | 7.8<br>9          | 7.8<br>9          | 9.6<br>11  | 0.9<br>1       | 16.5<br>19      | 7.0<br>8      | 19.1<br>22    | 8.7<br>10         |
|               | 廃業を予定        | 100.0<br>39  | 46.2<br>18 | 12.8<br>5    | 10.3<br>4         | 10.3<br>4         | 5.1<br>2   | 2.6<br>1       | 5.1<br>2        | 5.1<br>2      | 23.1<br>9     | 10.3<br>4         |
|               | 明確に決まっていない   | 100.0<br>84  | 31.0<br>26 | 10.7<br>9    | 7.1<br>6          | 10.7<br>9         | 3.6<br>3   | 1.2<br>1       | 8.3<br>7        | 7.1<br>6      | 17.9<br>15    | 11.9<br>10        |

問15. 事業承継時の苦勞

|               |              | 計            | 11<br>役員や経営幹部の指示や理解 | 12<br>取引先との関係維持 | 13<br>金融機関との関係の維持 | 14<br>特になかった | 15<br>その他 |
|---------------|--------------|--------------|---------------------|-----------------|-------------------|--------------|-----------|
| TOTAL         |              | 100.0<br>248 | 2.8<br>7            | 15.7<br>39      | 8.9<br>22         | 32.3<br>80   | 4.0<br>10 |
| 問1<br>注目業種    | 建設業          | 100.0<br>50  | 0.0<br>0            | 24.0<br>12      | 16.0<br>8         | 26.0<br>13   | 0.0<br>0  |
|               | 卸売業・小売業      | 100.0<br>66  | 1.5<br>1            | 18.2<br>12      | 9.1<br>6          | 33.3<br>22   | 3.0<br>2  |
|               | 医療・福祉        | 100.0<br>26  | 0.0<br>0            | 0.0<br>0        | 0.0<br>0          | 26.9<br>7    | 7.7<br>2  |
| 問3<br>創業年数    | 10年以上20年未満   | 100.0<br>21  | 4.8<br>1            | 23.8<br>5       | 9.5<br>2          | 28.6<br>6    | 0.0<br>0  |
|               | 30年以上40年未満   | 100.0<br>40  | 0.0<br>0            | 12.5<br>5       | 5.0<br>2          | 40.0<br>16   | 5.0<br>2  |
|               | 40年以上50年未満   | 100.0<br>80  | 2.5<br>2            | 17.5<br>14      | 15.0<br>12        | 32.5<br>26   | 3.8<br>3  |
| 自社不動産名義       | 経営者名義        | 100.0<br>81  | 2.5<br>2            | 14.8<br>12      | 7.4<br>6          | 25.9<br>21   | 3.7<br>3  |
|               | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>61  | 1.6<br>1            | 18.0<br>11      | 4.9<br>3          | 37.7<br>23   | 1.6<br>1  |
| 経営者年齢         | 40代未満        | 100.0<br>12  | 8.3<br>1            | 0.0<br>0        | 0.0<br>0          | 41.7<br>5    | 0.0<br>0  |
|               | 40代          | 100.0<br>56  | 5.4<br>3            | 21.4<br>12      | 7.1<br>4          | 25.0<br>14   | 3.6<br>2  |
|               | 50代          | 100.0<br>68  | 2.9<br>2            | 16.2<br>11      | 7.4<br>5          | 20.6<br>14   | 5.9<br>4  |
|               | 60代          | 100.0<br>67  | 0.0<br>0            | 19.4<br>13      | 13.4<br>9         | 40.3<br>27   | 3.0<br>2  |
|               | 70代以上        | 100.0<br>42  | 2.4<br>1            | 7.1<br>3        | 7.1<br>3          | 47.6<br>20   | 4.8<br>2  |
| 創業・承継区分       | 創業者          | -<br>-       | -<br>-              | -<br>-          | -<br>-            | -<br>-       | -<br>-    |
|               | 二代目以降        | 100.0<br>248 | 2.8<br>7            | 15.7<br>39      | 8.9<br>22         | 32.3<br>80   | 4.0<br>10 |
| 問1<br>6 承継の現状 | 事業承継を予定      | 100.0<br>115 | 2.6<br>3            | 15.7<br>18      | 11.3<br>13        | 30.4<br>35   | 4.3<br>5  |
|               | 廃業を予定        | 100.0<br>39  | 0.0<br>0            | 5.1<br>2        | 5.1<br>2          | 28.2<br>11   | 5.1<br>2  |
|               | 明確に決まっていない   | 100.0<br>84  | 4.8<br>4            | 20.2<br>17      | 6.0<br>5          | 40.5<br>34   | 3.6<br>3  |

問16. 今後の事業承継に関する考え方

|               |              | 計            | 1<br>家族・親族への承継 | 2<br>役員・従業員・他人への承継 | 3<br>第三者への承継(M&A等) | 4<br>廃業しようと考えている | 5<br>明確に決まっていない | 6<br>その他  | 無回答         |
|---------------|--------------|--------------|----------------|--------------------|--------------------|------------------|-----------------|-----------|-------------|
| TOTAL         |              | 100.0<br>847 | 22.2<br>188    | 6.8<br>58          | 1.7<br>14          | 17.8<br>151      | 28.2<br>239     | 2.2<br>19 | 21.0<br>178 |
| 問1<br>注目業種    | 建設業          | 100.0<br>107 | 30.8<br>33     | 15.0<br>16         | 1.9<br>2           | 15.9<br>17       | 29.0<br>31      | 0.9<br>1  | 6.5<br>7    |
|               | 卸売業・小売業      | 100.0<br>159 | 23.3<br>37     | 7.5<br>12          | 0.6<br>1           | 25.2<br>40       | 32.1<br>51      | 1.9<br>3  | 9.4<br>15   |
|               | 医療・福祉        | 100.0<br>169 | 17.2<br>29     | 3.0<br>5           | 3.0<br>5           | 13.6<br>23       | 35.5<br>60      | 1.8<br>3  | 26.0<br>44  |
| 問3<br>創業年数    | 10年以上20年未満   | 100.0<br>133 | 18.8<br>25     | 9.8<br>13          | 3.0<br>4           | 12.0<br>16       | 45.1<br>60      | 3.8<br>5  | 7.5<br>10   |
|               | 30年以上40年未満   | 100.0<br>125 | 31.2<br>39     | 7.2<br>9           | 0.8<br>1           | 30.4<br>38       | 24.0<br>30      | 4.0<br>5  | 2.4<br>3    |
|               | 40年以上50年未満   | 100.0<br>139 | 33.8<br>47     | 9.4<br>13          | 2.2<br>3           | 26.6<br>37       | 19.4<br>27      | 2.9<br>4  | 5.8<br>8    |
| 自社不動産名義       | 経営者名義        | 100.0<br>214 | 34.6<br>74     | 6.5<br>14          | 0.9<br>2           | 27.6<br>59       | 26.6<br>57      | 0.9<br>2  | 2.8<br>6    |
|               | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>282 | 17.4<br>49     | 10.6<br>30         | 2.8<br>8           | 18.4<br>52       | 44.0<br>124     | 4.6<br>13 | 2.1<br>6    |
| 経営者年齢         | 40代未満        | 100.0<br>33  | 18.2<br>6      | 0.0<br>0           | 0.0<br>0           | 6.1<br>2         | 66.7<br>22      | 6.1<br>2  | 3.0<br>1    |
|               | 40代          | 100.0<br>118 | 16.9<br>20     | 11.0<br>13         | 4.2<br>5           | 6.8<br>8         | 58.5<br>69      | 0.0<br>0  | 2.5<br>3    |
|               | 50代          | 100.0<br>160 | 16.9<br>27     | 8.1<br>13          | 3.8<br>6           | 18.1<br>29       | 48.1<br>77      | 3.1<br>5  | 1.9<br>3    |
|               | 60代          | 100.0<br>209 | 34.4<br>72     | 9.1<br>19          | 1.0<br>2           | 29.7<br>62       | 22.0<br>46      | 3.8<br>8  | 0.0<br>0    |
|               | 70代以上        | 100.0<br>137 | 41.6<br>57     | 8.0<br>11          | 0.7<br>1           | 29.9<br>41       | 13.9<br>19      | 2.9<br>4  | 2.9<br>4    |
| 創業・承継区分       | 創業者          | 100.0<br>409 | 24.2<br>99     | 7.8<br>32          | 1.7<br>7           | 25.4<br>104      | 36.9<br>151     | 2.9<br>12 | 1.0<br>4    |
|               | 二代目以降        | 100.0<br>248 | 31.9<br>79     | 10.5<br>26         | 2.8<br>7           | 15.7<br>39       | 32.7<br>81      | 2.4<br>6  | 4.0<br>10   |
| 問1<br>6 承継の現状 | 事業承継を予定      | 100.0<br>270 | 69.6<br>188    | 21.5<br>58         | 5.2<br>14          | 0.0<br>0         | 0.0<br>0        | 3.7<br>10 | 0.0<br>0    |
|               | 廃業を予定        | 100.0<br>151 | 0.0<br>0       | 0.0<br>0           | 0.0<br>0           | 100.0<br>151     | 0.0<br>0        | 0.0<br>0  | 0.0<br>0    |
|               | 明確に決まっていない   | 100.0<br>248 | 0.0<br>0       | 0.0<br>0           | 0.0<br>0           | 0.0<br>0         | 96.4<br>239     | 3.6<br>9  | 0.0<br>0    |

問17. 事業承継の時期

|                  |                  | 計            | 1<br>今後1～2年<br>後くらい | 2<br>今後3～4年<br>後くらい | 3<br>今後5～10<br>年後くらい | 4<br>まだ明確な時<br>期は考えてい<br>ない | 5<br>その他  | 無回答       |  |
|------------------|------------------|--------------|---------------------|---------------------|----------------------|-----------------------------|-----------|-----------|--|
| TOTAL            |                  | 100.0<br>518 | 8.5<br>44           | 9.3<br>48           | 14.5<br>75           | 61.0<br>316                 | 4.1<br>21 | 2.7<br>14 |  |
| 問1<br>注目業種       | 建設業              | 100.0<br>83  | 14.5<br>12          | 9.6<br>8            | 15.7<br>13           | 54.2<br>45                  | 4.8<br>4  | 1.2<br>1  |  |
|                  | 卸売業・小売業          | 100.0<br>104 | 7.7<br>8            | 11.5<br>12          | 15.4<br>16           | 55.8<br>58                  | 4.8<br>5  | 4.8<br>5  |  |
|                  | 医療・福祉            | 100.0<br>102 | 5.9<br>6            | 3.9<br>4            | 9.8<br>10            | 72.5<br>74                  | 5.9<br>6  | 2.0<br>2  |  |
| 問3<br>創業年数       | 10年以上20年未満       | 100.0<br>107 | 2.8<br>3            | 3.7<br>4            | 15.0<br>16           | 72.9<br>78                  | 5.6<br>6  | 0.0<br>0  |  |
|                  | 30年以上40年未満       | 100.0<br>84  | 11.9<br>10          | 17.9<br>15          | 13.1<br>11           | 51.2<br>43                  | 4.8<br>4  | 1.2<br>1  |  |
|                  | 40年以上50年未満       | 100.0<br>94  | 17.0<br>16          | 18.1<br>17          | 7.4<br>7             | 46.8<br>44                  | 5.3<br>5  | 5.3<br>5  |  |
| 自社<br>不動産名義      | 経営者名義            | 100.0<br>149 | 12.1<br>18          | 14.1<br>21          | 17.4<br>26           | 47.7<br>71                  | 4.7<br>7  | 4.0<br>6  |  |
|                  | 自社用不動産持たず・借<br>用 | 100.0<br>224 | 5.4<br>12           | 7.1<br>16           | 13.8<br>31           | 68.3<br>153                 | 4.5<br>10 | 0.9<br>2  |  |
| 経営者<br>年齢        | 40代未満            | 100.0<br>30  | 0.0<br>0            | 0.0<br>0            | 3.3<br>1             | 83.3<br>25                  | 3.3<br>1  | 10.0<br>3 |  |
|                  | 40代              | 100.0<br>107 | 0.0<br>0            | 0.9<br>1            | 6.5<br>7             | 86.0<br>92                  | 4.7<br>5  | 1.9<br>2  |  |
|                  | 50代              | 100.0<br>128 | 0.8<br>1            | 2.3<br>3            | 18.0<br>23           | 75.8<br>97                  | 2.3<br>3  | 0.8<br>1  |  |
|                  | 60代              | 100.0<br>147 | 10.2<br>15          | 23.8<br>35          | 19.7<br>29           | 40.1<br>59                  | 4.1<br>6  | 2.0<br>3  |  |
|                  | 70代以上            | 100.0<br>92  | 27.2<br>25          | 9.8<br>9            | 15.2<br>14           | 37.0<br>34                  | 5.4<br>5  | 5.4<br>5  |  |
| 創業・<br>承継区分      | 創業者              | 100.0<br>301 | 8.6<br>26           | 10.0<br>30          | 14.0<br>42           | 61.1<br>184                 | 4.7<br>14 | 1.7<br>5  |  |
|                  | 二代目以降            | 100.0<br>199 | 7.5<br>15           | 8.5<br>17           | 15.6<br>31           | 60.8<br>121                 | 3.5<br>7  | 4.0<br>8  |  |
| 問16<br>承継の<br>現状 | 事業承継を予定          | 100.0<br>270 | 16.3<br>44          | 15.9<br>43          | 21.5<br>58           | 38.9<br>105                 | 5.9<br>16 | 1.5<br>4  |  |
|                  | 廃業を予定            | -<br>-       | -<br>-              | -<br>-              | -<br>-               | -<br>-                      | -<br>-    | -<br>-    |  |
|                  | 明確に決まっていない       | 100.0<br>248 | 0.0<br>0            | 2.0<br>5            | 6.9<br>17            | 85.1<br>211                 | 2.0<br>5  | 4.0<br>10 |  |

27

問18. M&A(企業の合併や買収)など事業売却への抵抗感の有無

|                  |                  | 計            | 1<br>ある     | 2<br>ない     | 無回答         |  |
|------------------|------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|--|
| TOTAL            |                  | 100.0<br>826 | 28.6<br>236 | 41.2<br>340 | 30.3<br>250 |  |
| 問1<br>注目業種       | 建設業              | 100.0<br>105 | 26.7<br>28  | 53.3<br>56  | 20.0<br>21  |  |
|                  | 卸売業・小売業          | 100.0<br>158 | 28.5<br>45  | 47.5<br>75  | 24.1<br>38  |  |
|                  | 医療・福祉            | 100.0<br>158 | 32.3<br>51  | 36.1<br>57  | 31.6<br>50  |  |
| 問3<br>創業年数       | 10年以上20年未満       | 100.0<br>128 | 36.7<br>47  | 54.7<br>70  | 8.6<br>11   |  |
|                  | 30年以上40年未満       | 100.0<br>125 | 28.8<br>36  | 52.0<br>65  | 19.2<br>24  |  |
|                  | 40年以上50年未満       | 100.0<br>137 | 32.8<br>45  | 43.8<br>60  | 23.4<br>32  |  |
| 自社<br>不動産名義      | 経営者名義            | 100.0<br>214 | 34.6<br>74  | 45.3<br>97  | 20.1<br>43  |  |
|                  | 自社用不動産持たず・借<br>用 | 100.0<br>280 | 32.9<br>92  | 53.6<br>150 | 13.6<br>38  |  |
| 経営者<br>年齢        | 40代未満            | 100.0<br>33  | 54.5<br>18  | 36.4<br>12  | 9.1<br>3    |  |
|                  | 40代              | 100.0<br>117 | 33.3<br>39  | 58.1<br>68  | 8.5<br>10   |  |
|                  | 50代              | 100.0<br>159 | 40.9<br>65  | 45.9<br>73  | 13.2<br>21  |  |
|                  | 60代              | 100.0<br>209 | 35.4<br>74  | 51.2<br>107 | 13.4<br>28  |  |
|                  | 70代以上            | 100.0<br>136 | 24.3<br>33  | 49.3<br>67  | 26.5<br>36  |  |
| 創業・<br>承継区分      | 創業者              | 100.0<br>405 | 33.3<br>135 | 54.1<br>219 | 12.6<br>51  |  |
|                  | 二代目以降            | 100.0<br>245 | 38.0<br>93  | 43.7<br>107 | 18.4<br>45  |  |
| 問16<br>承継の<br>現状 | 事業承継を予定          | 100.0<br>270 | 43.7<br>118 | 45.9<br>124 | 10.4<br>28  |  |
|                  | 廃業を予定            | 100.0<br>151 | 19.9<br>30  | 57.6<br>87  | 22.5<br>34  |  |
|                  | 明確に決まっていない       | 100.0<br>248 | 35.5<br>88  | 52.0<br>129 | 12.5<br>31  |  |

28

問19. 後継者の有無

|                                  |                  | 計            | 1<br>決まっている | 2<br>予定者がいる | 3<br>決まってい<br>ない | 無回答      |
|----------------------------------|------------------|--------------|-------------|-------------|------------------|----------|
| TOTAL                            |                  | 100.0<br>518 | 22.6<br>117 | 19.7<br>102 | 56.4<br>292      | 1.4<br>7 |
| 問1<br>注目業種                       | 建設業              | 100.0<br>83  | 30.1<br>25  | 16.9<br>14  | 49.4<br>41       | 3.6<br>3 |
|                                  | 卸売業・小売業          | 100.0<br>104 | 23.1<br>24  | 24.0<br>25  | 51.0<br>53       | 1.9<br>2 |
|                                  | 医療・福祉            | 100.0<br>102 | 12.7<br>13  | 18.6<br>19  | 68.6<br>70       | 0.0<br>0 |
| 問3<br>創業年数                       | 10年以上20年未満       | 100.0<br>107 | 12.1<br>13  | 12.1<br>13  | 75.7<br>81       | 0.0<br>0 |
|                                  | 30年以上40年未満       | 100.0<br>84  | 34.5<br>29  | 19.0<br>16  | 45.2<br>38       | 1.2<br>1 |
|                                  | 40年以上50年未満       | 100.0<br>94  | 35.1<br>33  | 22.3<br>21  | 39.4<br>37       | 3.2<br>3 |
| 自<br>社<br>不<br>動<br>産<br>名<br>義  | 経営者名義            | 100.0<br>149 | 38.9<br>58  | 16.1<br>24  | 43.0<br>64       | 2.0<br>3 |
|                                  | 自社用不動産持たず・借<br>用 | 100.0<br>224 | 10.7<br>24  | 21.4<br>48  | 67.0<br>150      | 0.9<br>2 |
| 経<br>営<br>者<br>年<br>齢            | 40代未満            | 100.0<br>30  | 0.0<br>0    | 20.0<br>6   | 76.7<br>23       | 3.3<br>1 |
|                                  | 40代              | 100.0<br>107 | 5.6<br>6    | 15.0<br>16  | 77.6<br>83       | 1.9<br>2 |
|                                  | 50代              | 100.0<br>128 | 10.2<br>13  | 13.3<br>17  | 75.8<br>97       | 0.8<br>1 |
|                                  | 60代              | 100.0<br>147 | 35.4<br>52  | 25.9<br>38  | 38.1<br>56       | 0.7<br>1 |
|                                  | 70代以上            | 100.0<br>92  | 46.7<br>43  | 22.8<br>21  | 28.3<br>26       | 2.2<br>2 |
| 創<br>業<br>・<br>承<br>継<br>区<br>分  | 創業者              | 100.0<br>301 | 20.6<br>62  | 18.3<br>55  | 60.1<br>181      | 1.0<br>3 |
|                                  | 二代目以降            | 100.0<br>199 | 24.6<br>49  | 21.6<br>43  | 51.8<br>103      | 2.0<br>4 |
| 問1<br>6<br>承<br>継<br>の<br>現<br>状 | 事業承継を予定          | 100.0<br>270 | 42.2<br>114 | 32.6<br>88  | 25.2<br>68       | 0.0<br>0 |
|                                  | 廃業を予定            | -<br>-       | -<br>-      | -<br>-      | -<br>-           | -<br>-   |
|                                  | 明確に決まっていない       | 100.0<br>248 | 1.2<br>3    | 5.6<br>14   | 90.3<br>224      | 2.8<br>7 |

問20. 後継者とのコミュニケーション

|                                  |                  | 計            | 1<br>決まっている<br>が後継(予<br>定)者には話<br>していない | 2<br>後継(予定)<br>者と話をし<br>ているところ | 3<br>後継(予定)<br>者は次期経<br>営者になるこ<br>とを了承して<br>いる | 4<br>後継(予定)<br>者として内外<br>の関係者も<br>知っている | 無回答       |
|----------------------------------|------------------|--------------|---|--------------------------------|--|---|-----------|
| TOTAL                            |                  | 100.0<br>219 | 22.4<br>49                              | 17.8<br>39                     | 35.6<br>78                                     | 19.6<br>43                              | 4.6<br>10 |
| 問1<br>注目業種                       | 建設業              | 100.0<br>39  | 23.1<br>9                               | 12.8<br>5                      | 33.3<br>13                                     | 25.6<br>10                              | 5.1<br>2  |
|                                  | 卸売業・小売業          | 100.0<br>49  | 20.4<br>10                              | 14.3<br>7                      | 40.8<br>20                                     | 16.3<br>8                               | 8.2<br>4  |
|                                  | 医療・福祉            | 100.0<br>32  | 21.9<br>7                               | 25.0<br>8                      | 46.9<br>15                                     | 3.1<br>1                                | 3.1<br>1  |
| 問3<br>創業年数                       | 10年以上20年未満       | 100.0<br>26  | 26.9<br>7                               | 30.8<br>8                      | 23.1<br>6                                      | 15.4<br>4                               | 3.8<br>1  |
|                                  | 30年以上40年未満       | 100.0<br>45  | 17.8<br>8                               | 22.2<br>10                     | 31.1<br>14                                     | 24.4<br>11                              | 4.4<br>2  |
|                                  | 40年以上50年未満       | 100.0<br>54  | 18.5<br>10                              | 11.1<br>6                      | 35.2<br>19                                     | 27.8<br>15                              | 7.4<br>4  |
| 自<br>社<br>不<br>動<br>産<br>名<br>義  | 経営者名義            | 100.0<br>82  | 19.5<br>16                              | 13.4<br>11                     | 40.2<br>33                                     | 22.0<br>18                              | 4.9<br>4  |
|                                  | 自社用不動産持たず・借<br>用 | 100.0<br>72  | 27.8<br>20                              | 26.4<br>19                     | 26.4<br>19                                     | 16.7<br>12                              | 2.8<br>2  |
| 経<br>営<br>者<br>年<br>齢            | 40代未満            | 100.0<br>6   | 50.0<br>3                               | 33.3<br>2                      | 0.0<br>0                                       | 0.0<br>0                                | 16.7<br>1 |
|                                  | 40代              | 100.0<br>22  | 31.8<br>7                               | 18.2<br>4                      | 31.8<br>7                                      | 13.6<br>3                               | 4.5<br>1  |
|                                  | 50代              | 100.0<br>30  | 33.3<br>10                              | 16.7<br>5                      | 40.0<br>12                                     | 6.7<br>2                                | 3.3<br>1  |
|                                  | 60代              | 100.0<br>90  | 21.1<br>19                              | 17.8<br>16                     | 31.1<br>28                                     | 24.4<br>22                              | 5.6<br>5  |
|                                  | 70代以上            | 100.0<br>64  | 10.9<br>7                               | 17.2<br>11                     | 43.8<br>28                                     | 25.0<br>16                              | 3.1<br>2  |
| 創<br>業<br>・<br>承<br>継<br>区<br>分  | 創業者              | 100.0<br>117 | 20.5<br>24                              | 23.1<br>27                     | 30.8<br>36                                     | 21.4<br>25                              | 4.3<br>5  |
|                                  | 二代目以降            | 100.0<br>92  | 23.9<br>22                              | 12.0<br>11                     | 40.2<br>37                                     | 18.5<br>17                              | 5.4<br>5  |
| 問1<br>6<br>承<br>継<br>の<br>現<br>状 | 事業承継を予定          | 100.0<br>202 | 21.8<br>44                              | 15.8<br>32                     | 37.1<br>75                                     | 20.8<br>42                              | 4.5<br>9  |
|                                  | 廃業を予定            | -<br>-       | -<br>-                                  | -<br>-                         | -<br>-   | -<br>-                                  | -<br>-    |
|                                  | 明確に決まっていない       | 100.0<br>17  | 29.4<br>5                               | 41.2<br>7                      | 17.6<br>3                                      | 5.9<br>1                                | 5.9<br>1  |

問21. 後継者(予定者)と現経営者との関係

|              | 計            | 1<br>子ども    | 2<br>子どもの配偶者 | 3<br>配偶者 | 4<br>甥・姪  | 5<br>その他の親族 | 6<br>従業員(親族以外) | 7<br>社外の人(親族以外) | 8<br>その他  | 無回答      |
|--------------|--------------|-------------|--------------|----------|-----------|-------------|----------------|-----------------|-----------|----------|
| TOTAL        | 100.0<br>219 | 73.1<br>160 | 4.6<br>10    | 0.5<br>1 | 2.7<br>6  | 3.7<br>8    | 11.9<br>26     | 0.5<br>1        | 3.2<br>7  | 0.0<br>0 |
| 問1 注目業種      |              |             |              |          |           |             |                |                 |           |          |
| 建設業          | 100.0<br>39  | 82.1<br>32  | 2.6<br>1     | 0.0<br>0 | 2.6<br>1  | 2.6<br>1    | 7.7<br>3       | 0.0<br>0        | 2.6<br>1  | 0.0<br>0 |
| 卸売業・小売業      | 100.0<br>49  | 73.5<br>36  | 6.1<br>3     | 0.0<br>0 | 0.0<br>0  | 8.2<br>4    | 6.1<br>3       | 0.0<br>0        | 6.1<br>3  | 0.0<br>0 |
| 医療・福祉        | 100.0<br>32  | 65.6<br>21  | 3.1<br>1     | 0.0<br>0 | 9.4<br>3  | 3.1<br>1    | 12.5<br>4      | 0.0<br>0        | 6.3<br>2  | 0.0<br>0 |
| 問3 創業年数      |              |             |              |          |           |             |                |                 |           |          |
| 10年以上20年未満   | 100.0<br>26  | 76.9<br>20  | 0.0<br>0     | 0.0<br>0 | 0.0<br>0  | 0.0<br>0    | 19.2<br>5      | 0.0<br>0        | 3.8<br>1  | 0.0<br>0 |
| 30年以上40年未満   | 100.0<br>45  | 82.2<br>37  | 4.4<br>2     | 0.0<br>0 | 0.0<br>0  | 4.4<br>2    | 8.9<br>4       | 0.0<br>0        | 0.0<br>0  | 0.0<br>0 |
| 40年以上50年未満   | 100.0<br>54  | 66.7<br>36  | 7.4<br>4     | 0.0<br>0 | 9.3<br>5  | 3.7<br>2    | 7.4<br>4       | 0.0<br>0        | 5.6<br>3  | 0.0<br>0 |
| 自社不動産名義      |              |             |              |          |           |             |                |                 |           |          |
| 経営者名義        | 100.0<br>82  | 81.7<br>67  | 4.9<br>4     | 0.0<br>0 | 2.4<br>2  | 3.7<br>3    | 6.1<br>5       | 0.0<br>0        | 1.2<br>1  | 0.0<br>0 |
| 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>72  | 54.2<br>39  | 2.8<br>2     | 1.4<br>1 | 4.2<br>3  | 5.6<br>4    | 25.0<br>18     | 1.4<br>1        | 5.6<br>4  | 0.0<br>0 |
| 経営者年齢        |              |             |              |          |           |             |                |                 |           |          |
| 40代未満        | 100.0<br>6   | 50.0<br>3   | 0.0<br>0     | 0.0<br>0 | 16.7<br>1 | 16.7<br>1   | 0.0<br>0       | 0.0<br>0        | 16.7<br>1 | 0.0<br>0 |
| 40代          | 100.0<br>22  | 77.3<br>17  | 0.0<br>0     | 0.0<br>0 | 0.0<br>0  | 4.5<br>1    | 18.2<br>4      | 0.0<br>0        | 0.0<br>0  | 0.0<br>0 |
| 50代          | 100.0<br>30  | 70.0<br>21  | 3.3<br>1     | 0.0<br>0 | 0.0<br>0  | 6.7<br>2    | 20.0<br>6      | 0.0<br>0        | 0.0<br>0  | 0.0<br>0 |
| 60代          | 100.0<br>90  | 73.3<br>66  | 3.3<br>3     | 1.1<br>1 | 2.2<br>2  | 2.2<br>2    | 12.2<br>11     | 1.1<br>1        | 4.4<br>4  | 0.0<br>0 |
| 70代以上        | 100.0<br>64  | 75.0<br>48  | 7.8<br>5     | 0.0<br>0 | 4.7<br>3  | 3.1<br>2    | 7.8<br>5       | 0.0<br>0        | 1.6<br>1  | 0.0<br>0 |
| 創業・承継区分      |              |             |              |          |           |             |                |                 |           |          |
| 創業者          | 100.0<br>117 | 72.6<br>85  | 5.1<br>6     | 0.9<br>1 | 1.7<br>2  | 3.4<br>4    | 12.8<br>15     | 0.9<br>1        | 2.6<br>3  | 0.0<br>0 |
| 二代目以降        | 100.0<br>92  | 72.8<br>67  | 2.2<br>2     | 0.0<br>0 | 4.3<br>4  | 4.3<br>4    | 12.0<br>11     | 0.0<br>0        | 4.3<br>4  | 0.0<br>0 |
| 問1 6 承継の現状   |              |             |              |          |           |             |                |                 |           |          |
| 事業承継を予定      | 100.0<br>202 | 73.8<br>149 | 5.0<br>10    | 0.5<br>1 | 2.5<br>5  | 3.0<br>6    | 11.9<br>24     | 0.0<br>0        | 3.5<br>7  | 0.0<br>0 |
| 廃業を予定        | -            | -           | -            | -        | -         | -           | -              | -               | -         | -        |
| 明確に決まっていない   | 100.0<br>17  | 64.7<br>11  | 0.0<br>0     | 0.0<br>0 | 5.9<br>1  | 11.8<br>2   | 11.8<br>2      | 5.9<br>1        | 0.0<br>0  | 0.0<br>0 |

問22. 後継者を決定した(決定する予定)理由

|              | 計            | 1<br>自分の親族だから | 2<br>役員・従業員の理解を得やすいから | 3<br>取引先からの理解を得やすいから | 4<br>事業の成長が期待できるから | 5<br>金融機関からの理解が得やすいから | 6<br>現経営者との相性が良いから | 7<br>時流にのっているから | 8<br>他に適当な人材がないから | 9<br>その他  |
|--------------|--------------|---------------|-----------------------|----------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|-----------------|-------------------|-----------|
| TOTAL        | 100.0<br>219 | 70.3<br>154   | 22.4<br>49            | 20.1<br>44           | 15.1<br>33         | 8.7<br>19             | 11.4<br>25         | 4.6<br>10       | 8.2<br>18         | 3.7<br>8  |
| 問1 注目業種      |              |               |                       |                      |                    |                       |                    |                 |                   |           |
| 建設業          | 100.0<br>39  | 66.7<br>26    | 20.5<br>8             | 35.9<br>14           | 23.1<br>9          | 12.8<br>5             | 5.1<br>2           | 0.0<br>0        | 10.3<br>4         | 2.6<br>1  |
| 卸売業・小売業      | 100.0<br>49  | 69.4<br>34    | 16.3<br>8             | 18.4<br>9            | 12.2<br>6          | 4.1<br>2              | 10.2<br>5          | 4.1<br>2        | 10.2<br>5         | 6.1<br>3  |
| 医療・福祉        | 100.0<br>32  | 75.0<br>24    | 28.1<br>9             | 6.3<br>2             | 9.4<br>3           | 3.1<br>1              | 12.5<br>4          | 3.1<br>1        | 6.3<br>2          | 6.3<br>2  |
| 問3 創業年数      |              |               |                       |                      |                    |                       |                    |                 |                   |           |
| 10年以上20年未満   | 100.0<br>26  | 65.4<br>17    | 42.3<br>11            | 19.2<br>5            | 26.9<br>7          | 11.5<br>3             | 15.4<br>4          | 7.7<br>2        | 3.8<br>1          | 3.8<br>1  |
| 30年以上40年未満   | 100.0<br>45  | 68.9<br>31    | 17.8<br>8             | 13.3<br>6            | 11.1<br>5          | 8.9<br>4              | 0.0<br>0           | 4.4<br>2        | 4.4<br>2          | 8.9<br>4  |
| 40年以上50年未満   | 100.0<br>54  | 66.7<br>36    | 14.8<br>8             | 27.8<br>15           | 16.7<br>9          | 13.0<br>7             | 14.8<br>8          | 3.7<br>2        | 11.1<br>6         | 5.6<br>3  |
| 自社不動産名義      |              |               |                       |                      |                    |                       |                    |                 |                   |           |
| 経営者名義        | 100.0<br>82  | 82.9<br>68    | 12.2<br>10            | 19.5<br>16           | 8.5<br>7           | 2.4<br>2              | 12.2<br>10         | 6.1<br>5        | 2.4<br>2          | 4.9<br>4  |
| 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>72  | 56.9<br>41    | 34.7<br>25            | 23.6<br>17           | 18.1<br>13         | 9.7<br>7              | 13.9<br>10         | 2.8<br>2        | 15.3<br>11        | 4.2<br>3  |
| 経営者年齢        |              |               |                       |                      |                    |                       |                    |                 |                   |           |
| 40代未満        | 100.0<br>6   | 83.3<br>5     | 16.7<br>1             | 0.0<br>0             | 0.0<br>0           | 0.0<br>0              | 16.7<br>1          | 0.0<br>0        | 16.7<br>1         | 16.7<br>1 |
| 40代          | 100.0<br>22  | 72.7<br>16    | 22.7<br>5             | 27.3<br>6            | 31.8<br>7          | 18.2<br>4             | 31.8<br>7          | 4.5<br>1        | 4.5<br>1          | 0.0<br>0  |
| 50代          | 100.0<br>30  | 73.3<br>22    | 33.3<br>10            | 10.0<br>3            | 6.7<br>2           | 3.3<br>1              | 3.3<br>1           | 0.0<br>0        | 10.0<br>3         | 6.7<br>2  |
| 60代          | 100.0<br>90  | 68.9<br>62    | 27.8<br>25            | 26.7<br>24           | 16.7<br>15         | 5.6<br>5              | 10.0<br>9          | 5.6<br>5        | 10.0<br>9         | 1.1<br>1  |
| 70代以上        | 100.0<br>64  | 68.8<br>44    | 10.9<br>7             | 15.6<br>10           | 10.9<br>7          | 14.1<br>9             | 9.4<br>6           | 6.3<br>4        | 6.3<br>4          | 6.3<br>4  |
| 創業・承継区分      |              |               |                       |                      |                    |                       |                    |                 |                   |           |
| 創業者          | 100.0<br>117 | 70.1<br>82    | 23.1<br>27            | 19.7<br>23           | 16.2<br>19         | 8.5<br>10             | 12.8<br>15         | 3.4<br>4        | 8.5<br>10         | 5.1<br>6  |
| 二代目以降        | 100.0<br>92  | 69.6<br>64    | 21.7<br>20            | 19.6<br>18           | 14.1<br>13         | 8.7<br>8              | 9.8<br>9           | 6.5<br>6        | 8.7<br>8          | 2.2<br>2  |
| 問1 6 承継の現状   |              |               |                       |                      |                    |                       |                    |                 |                   |           |
| 事業承継を予定      | 100.0<br>202 | 69.8<br>141   | 23.3<br>47            | 20.3<br>41           | 15.8<br>32         | 8.9<br>18             | 11.4<br>23         | 4.0<br>8        | 7.4<br>15         | 4.0<br>8  |
| 廃業を予定        | -            | -             | -                     | -                    | -                  | -                     | -                  | -               | -                 | -         |
| 明確に決まっていない   | 100.0<br>17  | 76.5<br>13    | 11.8<br>2             | 17.6<br>3            | 5.9<br>1           | 5.9<br>1              | 11.8<br>2          | 11.8<br>2       | 17.6<br>3         | 0.0<br>0  |

問23. 後継者が決まっていない理由

|               |              | 計     | 1<br>時期尚早(承継して間もない、創業したばかり) | 2<br>後継者にした人はいませんが、本人が承諾していない | 3<br>後継者にした人はいりますが、本人はまだ若い | 4<br>後継者の候補が複数おり、まだ決めかねている | 5<br>現在、後継者を探している | 6<br>その他 | 無回答  |  |
|---------------|--------------|-------|-----------------------------|-------------------------------|----------------------------|----------------------------|-------------------|----------|------|--|
| TOTAL         |              | 100.0 | 33.2                        | 4.8                           | 13.0                       | 5.5                        | 19.2              | 21.2     | 3.1  |  |
| 問1<br>注目業種    | 建設業          | 100.0 | 34.1                        | 7.3                           | 19.5                       | 2.4                        | 24.4              | 9.8      | 2.4  |  |
|               | 卸売業・小売業      | 100.0 | 28.3                        | 3.8                           | 5.7                        | 9.4                        | 17.0              | 32.1     | 3.8  |  |
|               | 医療・福祉        | 100.0 | 38.6                        | 7.1                           | 20.0                       | 7.1                        | 11.4              | 15.7     | 0.0  |  |
| 問3<br>創業年数    | 10年以上20年未満   | 100.0 | 24.7                        | 3.7                           | 17.3                       | 8.6                        | 18.5              | 24.7     | 2.5  |  |
|               | 30年以上40年未満   | 100.0 | 26.3                        | 5.3                           | 13.2                       | 7.9                        | 31.6              | 13.2     | 2.6  |  |
|               | 40年以上50年未満   | 100.0 | 32.4                        | 5.4                           | 10.8                       | 2.7                        | 29.7              | 10.8     | 8.1  |  |
| 問4<br>事業承継の形態 | 経営者名義        | 100.0 | 15.6                        | 9.4                           | 21.9                       | 1.6                        | 25.0              | 23.4     | 3.1  |  |
|               | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0 | 42.0                        | 4.0                           | 11.3                       | 8.0                        | 14.0              | 18.0     | 2.7  |  |
| 問5<br>経営者年齢   | 40代未満        | 100.0 | 69.6                        | 0.0                           | 8.7                        | 0.0                        | 4.3               | 13.0     | 4.3  |  |
|               | 40代          | 100.0 | 55.4                        | 0.0                           | 12.0                       | 1.2                        | 14.5              | 15.7     | 1.2  |  |
|               | 50代          | 100.0 | 27.8                        | 5.2                           | 17.5                       | 7.2                        | 15.5              | 26.8     | 0.0  |  |
|               | 60代          | 100.0 | 7.1                         | 10.7                          | 12.5                       | 7.1                        | 33.9              | 21.4     | 7.1  |  |
|               | 70代以上        | 100.0 | 0.0                         | 7.7                           | 7.7                        | 11.5                       | 34.6              | 26.9     | 11.5 |  |
| 問6<br>事業・承継区分 | 創業者          | 100.0 | 32.6                        | 4.4                           | 13.8                       | 7.2                        | 16.6              | 22.7     | 2.8  |  |
|               | 二代目以降        | 100.0 | 36.9                        | 3.9                           | 12.6                       | 1.9                        | 23.3              | 18.4     | 2.9  |  |
| 問7<br>事業承継の現状 | 事業承継を予定      | 100.0 | 23.5                        | 4.4                           | 22.1                       | 10.3                       | 27.9              | 11.8     | 0.0  |  |
|               | 廃業を予定        | -     | -                           | -                             | -                          | -                          | -                 | -        | -    |  |
|               | 明確に決まっていない   | 100.0 | 36.2                        | 4.9                           | 10.3                       | 4.0                        | 16.5              | 24.1     | 4.0  |  |

問24. 事業をやめる理由

|               |              | 計     | 1<br>後継者候補に継ぐ意思がない | 2<br>適当な後継者がみつからない | 3<br>自分の代限りでやめようとして決めている | 4<br>事業資金の調達ができない | 5<br>事業に将来性がない | 6<br>競争相手が多数いるため事業の継続が見込めない | 7<br>若い従業員の確保が難しく、事業の継続に見込みがない | 8<br>借入金が多いから | 9<br>大企業が参入しているため | 10<br>その他 |
|---------------|--------------|-------|--------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|----------------|-----------------------------|--------------------------------|---------------|-------------------|-----------|
| TOTAL         |              | 100.0 | 22.5               | 25.8               | 55.0                     | 6.0               | 39.7           | 11.3                        | 7.9                            | 2.0           | 8.6               | 7.3       |
| 問1<br>注目業種    | 建設業          | 100.0 | 17.6               | 29.4               | 58.8                     | 5.9               | 47.1           | 5.9                         | 23.5                           | 5.9           | 0.0               | 5.9       |
|               | 卸売業・小売業      | 100.0 | 22.5               | 22.5               | 45.0                     | 7.5               | 55.0           | 7.5                         | 2.5                            | 17.5          | 10.0              | 4.0       |
|               | 医療・福祉        | 100.0 | 34.8               | 34.8               | 43.5                     | 0.0               | 26.1           | 8.7                         | 0.0                            | 4.3           | 8.7               | 2.0       |
| 問3<br>創業年数    | 10年以上20年未満   | 100.0 | 18.8               | 31.3               | 75.0                     | 0.0               | 25.0           | 6.3                         | 6.3                            | 0.0           | 12.5              | 12.5      |
|               | 30年以上40年未満   | 100.0 | 31.6               | 26.3               | 57.9                     | 5.3               | 36.8           | 13.2                        | 2.6                            | 2.6           | 7.9               | 5.3       |
|               | 40年以上50年未満   | 100.0 | 18.9               | 21.6               | 48.6                     | 2.7               | 51.4           | 13.5                        | 13.5                           | 0.0           | 13.5              | 5.4       |
| 問4<br>事業承継の形態 | 経営者名義        | 100.0 | 20.3               | 16.9               | 55.9                     | 1.7               | 35.6           | 13.6                        | 6.8                            | 0.0           | 10.2              | 5.1       |
|               | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0 | 28.8               | 36.5               | 57.7                     | 13.5              | 34.6           | 11.5                        | 7.7                            | 1.9           | 5.8               | 9.6       |
| 問5<br>経営者年齢   | 40代未満        | 100.0 | 0.0                | 50.0               | 0.0                      | 0.0               | 50.0           | 0.0                         | 0.0                            | 0.0           | 0.0               | 0.0       |
|               | 40代          | 100.0 | 37.5               | 25.0               | 37.5                     | 0.0               | 50.0           | 12.5                        | 12.5                           | 0.0           | 0.0               | 12.5      |
|               | 50代          | 100.0 | 13.8               | 31.0               | 51.7                     | 3.4               | 44.8           | 10.3                        | 13.8                           | 0.0           | 3.4               | 3.4       |
|               | 60代          | 100.0 | 21.0               | 24.2               | 62.9                     | 8.1               | 38.7           | 11.3                        | 6.5                            | 3.2           | 11.3              | 6.5       |
|               | 70代以上        | 100.0 | 29.3               | 24.4               | 51.2                     | 4.9               | 36.6           | 14.6                        | 2.4                            | 2.4           | 12.2              | 9.8       |
| 問6<br>事業・承継区分 | 創業者          | 100.0 | 24.0               | 27.9               | 57.7                     | 4.8               | 30.8           | 14.4                        | 4.8                            | 0.0           | 7.7               | 6.7       |
|               | 二代目以降        | 100.0 | 20.5               | 23.1               | 48.7                     | 10.3              | 59.0           | 5.1                         | 15.4                           | 5.1           | 12.8              | 10.3      |
| 問7<br>事業承継の現状 | 事業承継を予定      | -     | -                  | -                  | -                        | -                 | -              | -                           | -                              | -             | -                 | -         |
|               | 廃業を予定        | 100.0 | 22.5               | 25.8               | 54.3                     | 6.0               | 39.7           | 11.3                        | 7.9                            | 2.0           | 8.6               | 7.3       |
|               | 明確に決まっていない   | -     | -                  | -                  | -                        | -                 | -              | -                           | -                              | -             | -                 | -         |

問25. 事業継承を円滑に進めるための取組

|                                      |                  | 計     | 1<br>後継者を社外<br>で修業させる | 2<br>後継者と社内<br>で一緒に仕事<br>をする | 3<br>後継者に将来<br>経営者となる<br>ためのアドバ<br>イスを行う | 4<br>後継者を外部<br>教育機関など<br>で学ばせる | 5<br>後継者に補佐<br>役をつける | 6<br>後継者に権限<br>を少しずつ委<br>譲する | 7<br>事業の将来<br>性、魅力を維<br>持・伝承する | 8<br>他の役員、従<br>業員、株主の<br>協力が得られ<br>やすいように<br>する | 9<br>後継者を取引<br>先・金融機関<br>に積極的に引<br>き合わせる | 10<br>後継者に財務<br>、法務等の<br>経営に必要な<br>知識をつけさ<br>せる。 |
|--------------------------------------|------------------|-------|-----------------------|------------------------------|--|--------------------------------|----------------------|------------------------------|--------------------------------|---|--|--|
| TOTAL                                |                  | 100.0 | 23.5                  | 30.5                         | 25.3                                     | 14.8                           | 5.4                  | 25.6                         | 20.0                           | 11.9  | 12.8                                     | 21.7   |
| 問1<br>注目業種                           | 建設業              | 100.0 | 31.8                  | 39.3                         | 37.4                                     | 20.6                           | 9.3                  | 42.1                         | 29.9                           | 15.0  | 17.8                                     | 28.0   |
|                                      | 卸売業・小売業          | 100.0 | 23.9                  | 32.7                         | 23.9                                     | 10.1                           | 4.4                  | 28.3                         | 18.2                           | 10.7  | 13.8                                     | 22.6   |
|                                      | 医療・福祉            | 100.0 | 23.1                  | 23.1                         | 22.5                                     | 17.2                           | 4.1                  | 16.0                         | 20.1                           | 10.1  | 7.1                                      | 17.2   |
|                                      | 計                | 847   | 199                   | 258                          | 214                                      | 125                            | 46                   | 217                          | 169                            | 101   | 108                                      | 184  |
| 問3<br>創業年数                           | 10年以上20年未満       | 100.0 | 28.6                  | 36.8                         | 31.6                                     | 18.0                           | 4.5                  | 29.3                         | 30.1                           | 12.8  | 15.0                                     | 30.1   |
|                                      | 30年以上40年未満       | 100.0 | 23.2                  | 29.6                         | 30.4                                     | 17.6                           | 8.0                  | 28.0                         | 20.0                           | 12.0  | 16.0                                     | 28.0   |
|                                      | 40年以上50年未満       | 100.0 | 25.9                  | 43.9                         | 31.7                                     | 15.8                           | 6.5                  | 31.7                         | 18.7                           | 12.9  | 16.5                                     | 25.2   |
| 問4<br>経営者名義<br>・<br>自社用不動産持たず・借<br>用 | 経営者名義            | 100.0 | 21.5                  | 35.0                         | 27.1                                     | 13.1                           | 4.7                  | 28.5                         | 19.2                           | 6.1   | 10.3                                     | 17.8   |
|                                      | 自社用不動産持たず・借<br>用 | 100.0 | 31.9                  | 40.8                         | 33.7                                     | 19.9                           | 7.1                  | 31.6                         | 26.2                           | 18.4  | 18.1                                     | 30.9   |
| 問5<br>経営者年齢                          | 40代未満            | 100.0 | 48.5                  | 36.4                         | 27.3                                     | 27.3                           | 6.1                  | 33.3                         | 39.4                           | 24.2  | 15.2                                     | 36.4   |
|                                      | 40代              | 100.0 | 47.5                  | 46.6                         | 37.3                                     | 28.0                           | 8.5                  | 42.4                         | 30.5                           | 22.9  | 21.2                                     | 39.0   |
|                                      | 50代              | 100.0 | 36.9                  | 41.9                         | 30.0                                     | 21.9                           | 7.5                  | 25.0                         | 33.8                           | 13.8  | 11.9                                     | 27.5   |
|                                      | 60代              | 100.0 | 20.6                  | 38.8                         | 34.4                                     | 15.8                           | 7.7                  | 38.3                         | 21.5                           | 13.4  | 19.1                                     | 25.8   |
|                                      | 70代以上            | 100.0 | 15.3                  | 27.7                         | 25.5                                     | 9.5                            | 3.6                  | 23.4                         | 13.1                           | 9.5   | 11.7                                     | 15.3   |
| 問6<br>創業・<br>承継区分                    | 創業者              | 100.0 | 26.9                  | 35.5                         | 30.8                                     | 18.6                           | 6.1                  | 26.7                         | 24.7                           | 14.2  | 14.4                                     | 24.7   |
|                                      | 二代目以降            | 100.0 | 34.3                  | 43.1                         | 33.9                                     | 19.0                           | 8.1                  | 40.3                         | 26.6                           | 16.1  | 18.5                                     | 31.0   |
| 問7<br>事業承継の<br>現状                    | 事業承継を予定          | 100.0 | 29.6                  | 56.3                         | 48.1                                     | 24.4                           | 8.5                  | 51.1                         | 32.2                           | 24.1  | 26.7                                     | 39.3   |
|                                      | 廃業を予定            | 100.0 | 16.6                  | 10.6                         | 9.9                                      | 6.6                            | 2.6                  | 7.9                          | 14.6                           | 1.3   | 3.3                                      | 7.3  |
|                                      | 明確に決まっていない       | 100.0 | 37.5                  | 35.9                         | 27.8                                     | 19.8                           | 7.7                  | 27.0                         | 24.2                           | 13.7  | 12.5                                     | 27.0   |
| 計                                    |                  | 248   | 93                    | 89                           | 69                                       | 49                             | 19                   | 67                           | 60                             | 34  | 31                                       | 67   |

問25. 事業継承を円滑に進めるための取組

|                                      |                  | 計     | 11<br>事業承継計画<br>を策定する | 12<br>相続税・贈与<br>税などに関す<br>る税負担の軽<br>減を図る | 13<br>特になし | 14<br>その他 |
|--------------------------------------|------------------|-------|-----------------------|--|------------|-----------|
| TOTAL                                |                  | 100.0 | 8.3                   | 11.9                                     | 12.3       | 1.4       |
| 問1<br>注目業種                           | 建設業              | 100.0 | 7.5                   | 17.8                                     | 8.4        | 0.0       |
|                                      | 卸売業・小売業          | 100.0 | 11.3                  | 9.4                                      | 13.2       | 0.6       |
|                                      | 医療・福祉            | 100.0 | 9.5                   | 11.8                                     | 16.0       | 3.6       |
| 問3<br>創業年数                           | 10年以上20年未満       | 100.0 | 16.5                  | 9.0                                      | 17.3       | 2.3       |
|                                      | 30年以上40年未満       | 100.0 | 8.8                   | 15.2                                     | 12.8       | 0.0       |
|                                      | 40年以上50年未満       | 100.0 | 7.2                   | 13.7                                     | 11.5       | 2.2       |
| 問4<br>経営者名義<br>・<br>自社用不動産持たず・借<br>用 | 経営者名義            | 100.0 | 5.6                   | 13.6                                     | 15.0       | 1.4       |
|                                      | 自社用不動産持たず・借<br>用 | 100.0 | 12.4                  | 9.9                                      | 16.7       | 1.8       |
| 問5<br>経営者年齢                          | 40代未満            | 100.0 | 18.2                  | 24.2                                     | 9.1        | 6.1       |
|                                      | 40代              | 100.0 | 13.6                  | 16.1                                     | 14.4       | 0.8       |
|                                      | 50代              | 100.0 | 11.9                  | 16.3                                     | 15.6       | 2.5       |
|                                      | 60代              | 100.0 | 10.0                  | 12.4                                     | 17.7       | 1.4       |
|                                      | 70代以上            | 100.0 | 5.1                   | 13.1                                     | 13.1       | 1.5       |
| 問6<br>創業・<br>承継区分                    | 創業者              | 100.0 | 10.8                  | 12.0                                     | 16.9       | 2.0       |
|                                      | 二代目以降            | 100.0 | 10.5                  | 19.8                                     | 12.1       | 1.2       |
| 問7<br>事業承継の<br>現状                    | 事業承継を予定          | 100.0 | 13.0                  | 21.5                                     | 5.6        | 0.7       |
|                                      | 廃業を予定            | 100.0 | 2.6                   | 7.9                                      | 25.8       | 2.6       |
|                                      | 明確に決まっていない       | 100.0 | 12.5                  | 12.5                                     | 20.2       | 2.4       |
| 計                                    |                  | 248   | 31                    | 31                                       | 50         | 6         |

問26. 事業継承時に問題になりそうなこと

|               |              | 計     | 1             | 2                  | 3          | 4             | 5                 | 6                     | 7               | 8                              | 9                 | 10                  |
|---------------|--------------|-------|---------------|--------------------|------------|---------------|-------------------|-----------------------|-----------------|--------------------------------|-------------------|---------------------|
|               |              |       | 後継者の候補を確保すること | 複数の候補者から後継者を絞り込むこと | 後継者を教育すること | 後継者が株式を買い取ること | 後継者が事業用不動産を買い取ること | 後継者が高額な相続税、贈与税を負担すること | 親族間の相続争いを調整すること | 金融機関からの借入に対する現経営者の担保等を解除できないこと | 一般従業員から支持・理解を得ること | 役員や経営幹部から支持・理解を得ること |
| TOTAL         |              | 100.0 | 13.7          | 3.0                | 27.3       | 6.4           | 1.7               | 8.3                   | 3.3             | 5.2                            | 11.3              | 5.4                 |
|               |              | 847   | 116           | 25                 | 231        | 54            | 14                | 70                    | 28              | 44                             | 96                | 46                  |
| 問1<br>注目業種    | 建設業          | 100.0 | 16.8          | 1.9                | 40.2       | 13.1          | 3.7               | 11.2                  | 1.9             | 9.3                            | 18.7              | 7.5                 |
|               | 卸売業・小売業      | 100.0 | 16.4          | 1.9                | 26.4       | 7.5           | 1.3               | 8.8                   | 3.8             | 4.4                            | 6.3               | 5.0                 |
|               | 医療・福祉        | 100.0 | 14.8          | 3.6                | 27.8       | 3.6           | 1.2               | 10.7                  | 4.7             | 2.4                            | 9.5               | 4.7                 |
| 問3<br>創業年数    | 10年以上20年未満   | 100.0 | 18.0          | 5.3                | 36.8       | 6.0           | 0.8               | 5.3                   | 0.8             | 6.0                            | 15.8              | 5.3                 |
|               | 30年以上40年未満   | 100.0 | 18.4          | 1.6                | 25.6       | 7.2           | 2.4               | 12.0                  | 3.2             | 6.4                            | 7.2               | 4.0                 |
|               | 40年以上50年未満   | 100.0 | 12.2          | 2.2                | 28.1       | 10.8          | 1.4               | 7.2                   | 5.0             | 5.8                            | 13.7              | 7.9                 |
| 目1<br>自社不動産名義 | 経営者名義        | 100.0 | 13.6          | 0.9                | 28.0       | 4.2           | 1.4               | 9.8                   | 1.9             | 2.3                            | 6.5               | 1.4                 |
|               | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0 | 20.6          | 6.4                | 36.2       | 7.1           | 1.4               | 6.0                   | 3.9             | 8.5                            | 19.1              | 9.6                 |
| 目2<br>経営者年齢   | 40代未満        | 100.0 | 21.2          | 3.0                | 42.4       | 0.0           | 3.0               | 24.2                  | 24.2            | 9.1                            | 15.2              | 6.1                 |
|               | 40代          | 100.0 | 23.7          | 6.8                | 48.3       | 11.9          | 1.7               | 9.3                   | 5.1             | 9.3                            | 15.3              | 12.7                |
|               | 50代          | 100.0 | 22.5          | 5.0                | 40.6       | 8.1           | 0.6               | 11.3                  | 1.9             | 7.5                            | 20.6              | 8.8                 |
|               | 60代          | 100.0 | 14.8          | 1.9                | 33.0       | 8.6           | 3.3               | 8.1                   | 1.9             | 5.7                            | 12.9              | 5.3                 |
|               | 70代以上        | 100.0 | 8.0           | 2.9                | 16.8       | 4.4           | 2.2               | 9.5                   | 3.6             | 2.9                            | 8.8               | 2.9                 |
|               | 創業・承継区分      | 創業者   | 100.0         | 18.6               | 4.2        | 31.8          | 5.4               | 2.2                   | 7.8             | 2.9                            | 6.1               | 14.2                |
| 問1<br>6 承継の現状 | 二代目以降        | 100.0 | 14.9          | 3.2                | 38.3       | 12.1          | 2.0               | 14.9                  | 6.0             | 7.7                            | 14.1              | 7.3                 |
|               | 事業承継を予定      | 100.0 | 11.9          | 3.3                | 38.1       | 13.0          | 3.3               | 15.2                  | 5.2             | 8.9                            | 19.3              | 8.5                 |
|               | 廃業を予定        | 100.0 | 14.6          | 1.3                | 20.5       | 2.6           | 2.6               | 4.0                   | 1.3             | 1.3                            | 6.6               | 2.0                 |
| 目3<br>承継の現状   | 明確に決まっていない   | 100.0 | 25.0          | 5.6                | 39.1       | 6.0           | 0.4               | 9.3                   | 4.8             | 7.3                            | 13.7              | 8.1                 |
|               |              | 248   | 62            | 14                 | 97         | 15            | 1                 | 23                    | 12              | 18                             | 34                | 20                  |

問26. 事業継承時に問題になりそうなこと

|               |              | 計     | 11             | 12              | 13   | 14   |
|---------------|--------------|-------|----------------|-----------------|------|------|
|               |              |       | 取引先との関係を維持すること | 金融機関との関係を維持すること | 特にない | その他  |
| TOTAL         |              | 100.0 | 14.3           | 7.6             | 18.9 | 2.1  |
|               |              | 847   | 121            | 64              | 160  | 18   |
| 問1<br>注目業種    | 建設業          | 100.0 | 29.0           | 15.0            | 13.1 | 0.9  |
|               | 卸売業・小売業      | 100.0 | 13.8           | 10.1            | 24.5 | 0.0  |
|               | 医療・福祉        | 100.0 | 6.5            | 1.2             | 21.3 | 4.1  |
| 問3<br>創業年数    | 10年以上20年未満   | 100.0 | 18.0           | 9.8             | 21.8 | 3.0  |
|               | 30年以上40年未満   | 100.0 | 14.4           | 10.4            | 24.0 | 1.6  |
|               | 40年以上50年未満   | 100.0 | 20.1           | 8.6             | 21.6 | 2.9  |
| 目1<br>自社不動産名義 | 経営者名義        | 100.0 | 14.5           | 3.7             | 26.2 | 2.3  |
|               | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0 | 19.1           | 10.6            | 23.4 | 2.5  |
| 目2<br>経営者年齢   | 40代未満        | 100.0 | 18.2           | 6.1             | 21.2 | 3.0  |
|               | 40代          | 100.0 | 16.9           | 8.5             | 22.9 | 1.7  |
|               | 50代          | 100.0 | 18.8           | 8.1             | 21.9 | 4.4  |
|               | 60代          | 100.0 | 18.7           | 11.0            | 26.3 | 1.9  |
|               | 70代以上        | 100.0 | 13.9           | 8.8             | 21.9 | 2.9  |
|               | 創業・承継区分      | 創業者   | 100.0          | 17.1            | 9.3  | 24.4 |
| 問1<br>6 承継の現状 | 二代目以降        | 100.0 | 19.0           | 10.1            | 21.4 | 1.2  |
|               | 事業承継を予定      | 100.0 | 24.8           | 15.9            | 22.2 | 1.5  |
|               | 廃業を予定        | 100.0 | 6.6            | 2.0             | 21.2 | 2.6  |
| 目3<br>承継の現状   | 明確に決まっていない   | 100.0 | 17.7           | 7.3             | 27.4 | 4.0  |
|               |              | 248   | 44             | 18              | 68   | 10   |

問27. 事業継承についての相談先

|              |              | 計            | 1<br>役員・従業員 | 2<br>中小企業診断士 | 3<br>税理士    | 4<br>公認会計士 | 5<br>金融機関 | 6<br>他社の経営者 | 7<br>配偶者    | 8<br>コンサルタント | 9<br>弁護士  | 10<br>ファイナンシャルプランナー |
|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|-------------|------------|-----------|-------------|-------------|--------------|-----------|---------------------|
| TOTAL        |              | 100.0<br>847 | 10.7<br>91  | 0.5<br>4     | 19.6<br>166 | 6.1<br>52  | 3.5<br>30 | 7.1<br>60   | 13.7<br>116 | 3.0<br>25    | 2.7<br>23 | 1.1<br>9            |
| 問1<br>注目業種   | 建設業          | 100.0<br>107 | 17.8<br>19  | 0.9<br>1     | 23.4<br>25  | 11.2<br>12 | 6.5<br>7  | 9.3<br>10   | 15.9<br>17  | 2.8<br>3     | 4.7<br>5  | 0.0<br>0            |
|              | 卸売業・小売業      | 100.0<br>159 | 8.8<br>14   | 0.6<br>1     | 30.2<br>48  | 4.4<br>7   | 5.7<br>9  | 8.8<br>14   | 13.8<br>22  | 2.5<br>4     | 1.3<br>2  | 1.3<br>2            |
|              | 医療・福祉        | 100.0<br>169 | 12.4<br>21  | 0.0<br>0     | 17.2<br>29  | 3.6<br>6   | 1.2<br>2  | 4.1<br>7    | 16.6<br>28  | 3.0<br>5     | 2.4<br>4  | 0.6<br>1            |
|              | 10年以上20年未満   | 100.0<br>133 | 16.5<br>22  | 0.8<br>1     | 21.1<br>28  | 5.3<br>7   | 1.5<br>2  | 9.8<br>13   | 17.3<br>23  | 1.5<br>2     | 1.5<br>2  | 0.8<br>1            |
| 問3<br>創業年数   | 30年以上40年未満   | 100.0<br>125 | 8.0<br>10   | 0.0<br>0     | 17.6<br>22  | 11.2<br>14 | 4.0<br>5  | 5.6<br>7    | 18.4<br>23  | 2.4<br>3     | 3.2<br>4  | 0.8<br>1            |
|              | 40年以上50年未満   | 100.0<br>139 | 14.4<br>20  | 1.4<br>2     | 29.5<br>41  | 7.2<br>10  | 5.8<br>8  | 10.1<br>14  | 15.1<br>21  | 3.6<br>5     | 3.6<br>5  | 1.4<br>2            |
|              | 経営者名義        | 100.0<br>214 | 6.5<br>14   | 0.0<br>0     | 20.1<br>43  | 7.5<br>16  | 3.3<br>7  | 6.5<br>14   | 17.3<br>37  | 2.8<br>6     | 2.8<br>6  | 0.5<br>1            |
| 自社不動産名義      | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>282 | 18.4<br>52  | 1.1<br>3     | 24.1<br>68  | 4.6<br>13  | 1.8<br>5  | 8.9<br>25   | 16.0<br>45  | 3.9<br>11    | 0.4<br>1  | 1.1<br>3            |
|              | 40代未満        | 100.0<br>33  | 15.2<br>5   | 0.0<br>0     | 21.2<br>7   | 9.1<br>3   | 3.0<br>1  | 6.1<br>2    | 12.1<br>4   | 6.1<br>2     | 3.0<br>1  | 3.0<br>1            |
| 経営者年齢        | 40代          | 100.0<br>118 | 22.9<br>27  | 0.0<br>0     | 23.7<br>28  | 9.3<br>11  | 0.8<br>1  | 14.4<br>17  | 17.8<br>21  | 3.4<br>4     | 1.7<br>2  | 2.5<br>3            |
|              | 50代          | 100.0<br>160 | 10.6<br>17  | 0.0<br>0     | 24.4<br>39  | 6.9<br>11  | 3.1<br>5  | 10.6<br>17  | 19.4<br>31  | 3.8<br>6     | 5.0<br>8  | 0.6<br>1            |
|              | 60代          | 100.0<br>209 | 12.4<br>26  | 1.9<br>4     | 23.9<br>50  | 7.2<br>15  | 4.3<br>9  | 8.1<br>17   | 16.3<br>34  | 3.8<br>8     | 3.8<br>8  | 0.5<br>1            |
|              | 70代以上        | 100.0<br>137 | 9.5<br>13   | 0.0<br>0     | 26.3<br>36  | 8.8<br>12  | 8.8<br>12 | 5.1<br>7    | 16.1<br>22  | 2.9<br>4     | 2.2<br>3  | 1.5<br>2            |
|              | 創業者          | 100.0<br>409 | 12.0<br>49  | 1.0<br>4     | 22.7<br>93  | 6.1<br>25  | 3.9<br>16 | 8.3<br>34   | 16.6<br>68  | 3.9<br>16    | 1.5<br>6  | 1.0<br>4            |
| 創業・承継区分      | 二代目以降        | 100.0<br>248 | 16.5<br>41  | 0.0<br>0     | 27.4<br>68  | 10.5<br>26 | 5.2<br>13 | 10.1<br>25  | 18.1<br>45  | 3.6<br>9     | 6.5<br>16 | 2.0<br>5            |
|              | 事業承継を予定      | 100.0<br>270 | 20.0<br>54  | 1.1<br>3     | 37.0<br>100 | 11.5<br>31 | 8.1<br>22 | 10.7<br>29  | 19.3<br>52  | 4.8<br>13    | 4.4<br>12 | 2.2<br>6            |
| 問16<br>承継の現状 | 廃業を予定        | 100.0<br>151 | 3.3<br>5    | 0.7<br>1     | 14.6<br>22  | 3.3<br>5   | 2.0<br>3  | 5.3<br>8    | 15.2<br>23  | 0.7<br>1     | 2.6<br>4  | 0.7<br>1            |
|              | 明確に決まっていない   | 100.0<br>248 | 12.9<br>32  | 0.0<br>0     | 17.3<br>43  | 6.5<br>16  | 2.0<br>5  | 9.3<br>23   | 16.1<br>40  | 4.4<br>11    | 2.8<br>7  | 0.8<br>2            |

問27. 事業継承についての相談先

|              |              | 計            | 11<br>国・都・市などの<br>公的機関や<br>商工会などの<br>商工団体 | 12<br>友人・知人 | 13<br>誰にも相談し<br>ていない/予<br>定はない | 14<br>その他 |
|--------------|--------------|--------------|---|-------------|--------------------------------|-----------|
| TOTAL        |              | 100.0<br>847 | 1.3<br>11                                 | 7.1<br>60   | 26.3<br>223                    | 2.2<br>19 |
| 問1<br>注目業種   | 建設業          | 100.0<br>107 | 0.0<br>0                                  | 8.4<br>9    | 26.2<br>28                     | 1.9<br>2  |
|              | 卸売業・小売業      | 100.0<br>159 | 1.3<br>2                                  | 4.4<br>7    | 25.8<br>41                     | 3.1<br>5  |
|              | 医療・福祉        | 100.0<br>169 | 1.8<br>3                                  | 7.1<br>12   | 31.4<br>53                     | 1.8<br>3  |
|              | 10年以上20年未満   | 100.0<br>133 | 2.3<br>3                                  | 8.3<br>11   | 39.1<br>52                     | 1.5<br>2  |
| 問3<br>創業年数   | 30年以上40年未満   | 100.0<br>125 | 1.6<br>2                                  | 6.4<br>8    | 26.4<br>33                     | 1.6<br>2  |
|              | 40年以上50年未満   | 100.0<br>139 | 0.0<br>0                                  | 8.6<br>12   | 23.0<br>32                     | 2.2<br>3  |
|              | 経営者名義        | 100.0<br>214 | 1.4<br>3                                  | 6.1<br>13   | 29.9<br>64                     | 3.3<br>7  |
| 自社不動産名義      | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>282 | 1.1<br>3                                  | 8.9<br>25   | 38.3<br>108                    | 1.8<br>5  |
|              | 40代未満        | 100.0<br>33  | 3.0<br>1                                  | 6.1<br>2    | 36.4<br>12                     | 15.2<br>5 |
| 経営者年齢        | 40代          | 100.0<br>118 | 1.7<br>2                                  | 16.9<br>20  | 41.5<br>49                     | 0.0<br>0  |
|              | 50代          | 100.0<br>160 | 2.5<br>4                                  | 8.8<br>14   | 43.1<br>69                     | 1.9<br>3  |
|              | 60代          | 100.0<br>209 | 1.4<br>3                                  | 6.7<br>14   | 29.2<br>61                     | 2.9<br>6  |
|              | 70代以上        | 100.0<br>137 | 0.7<br>1                                  | 7.3<br>10   | 19.0<br>26                     | 2.9<br>4  |
|              | 創業者          | 100.0<br>409 | 1.7<br>7                                  | 8.6<br>35   | 34.7<br>142                    | 2.2<br>9  |
| 創業・承継区分      | 二代目以降        | 100.0<br>248 | 1.6<br>4                                  | 9.7<br>24   | 29.4<br>73                     | 3.6<br>9  |
|              | 事業承継を予定      | 100.0<br>270 | 2.2<br>6                                  | 9.6<br>26   | 23.7<br>64                     | 4.1<br>11 |
| 問16<br>承継の現状 | 廃業を予定        | 100.0<br>151 | 0.0<br>0                                  | 4.0<br>6    | 29.1<br>44                     | 2.0<br>3  |
|              | 明確に決まっていない   | 100.0<br>248 | 2.0<br>5                                  | 11.3<br>28  | 46.4<br>115                    | 2.0<br>5  |

問28. 後継者に対して行っている(行わせたい)こと

|              | 計            | 1<br>経営者としての心構えを聞かせる | 2<br>業界団体の会合に出席させる | 3<br>他の企業で経験を積ませる | 4<br>自社でいろいろな経験を積ませる | 5<br>経営者向けのセミナーに参加させる | 6<br>後継者塾などに参加させている | 7<br>特にない   | 8<br>その他  |
|--------------|--------------|----------------------|--------------------|-------------------|----------------------|-----------------------|---------------------|-------------|-----------|
| TOTAL        | 100.0<br>847 | 20.7<br>175          | 13.3<br>113        | 12.9<br>109       | 23.5<br>199          | 9.3<br>79             | 3.2<br>27           | 20.5<br>174 | 1.3<br>11 |
| 問1 注目業種      |              |                      |                    |                   |                      |                       |                     |             |           |
| 建設業          | 100.0<br>107 | 29.0<br>31           | 21.5<br>23         | 21.5<br>23        | 38.3<br>41           | 14.0<br>15            | 5.6<br>6            | 15.0<br>16  | 1.9<br>2  |
| 卸売業・小売業      | 100.0<br>159 | 19.5<br>31           | 15.1<br>24         | 14.5<br>23        | 24.5<br>39           | 6.3<br>10             | 4.4<br>7            | 20.8<br>33  | 1.3<br>2  |
| 医療・福祉        | 100.0<br>169 | 20.7<br>35           | 10.1<br>17         | 13.6<br>23        | 18.3<br>31           | 9.5<br>16             | 1.2<br>2            | 24.9<br>42  | 3.0<br>5  |
| 問3 創業年数      |              |                      |                    |                   |                      |                       |                     |             |           |
| 10年以上20年未満   | 100.0<br>133 | 27.8<br>37           | 14.3<br>19         | 17.3<br>23        | 31.6<br>42           | 12.0<br>16            | 2.3<br>3            | 26.3<br>35  | 0.8<br>1  |
| 30年以上40年未満   | 100.0<br>125 | 24.0<br>30           | 11.2<br>14         | 11.2<br>14        | 24.0<br>30           | 8.8<br>11             | 4.0<br>5            | 25.6<br>32  | 0.0<br>0  |
| 40年以上50年未満   | 100.0<br>139 | 20.1<br>28           | 20.9<br>29         | 10.1<br>14        | 32.4<br>45           | 10.8<br>15            | 3.6<br>5            | 20.1<br>28  | 2.9<br>4  |
| 自社不動産名義      |              |                      |                    |                   |                      |                       |                     |             |           |
| 経営者名義        | 100.0<br>214 | 21.0<br>45           | 15.9<br>34         | 9.8<br>21         | 31.3<br>67           | 6.5<br>14             | 3.3<br>7            | 22.0<br>47  | 2.3<br>5  |
| 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>282 | 27.7<br>78           | 13.5<br>38         | 17.4<br>49        | 25.9<br>73           | 13.1<br>37            | 2.5<br>7            | 30.1<br>85  | 1.4<br>4  |
| 経営者年齢        |              |                      |                    |                   |                      |                       |                     |             |           |
| 40代未満        | 100.0<br>33  | 24.2<br>8            | 9.1<br>3           | 30.3<br>10        | 24.2<br>8            | 12.1<br>4             | 0.0<br>0            | 33.3<br>11  | 3.0<br>1  |
| 40代          | 100.0<br>118 | 32.2<br>38           | 11.0<br>13         | 26.3<br>31        | 27.1<br>32           | 16.9<br>20            | 5.1<br>6            | 32.2<br>38  | 1.7<br>2  |
| 50代          | 100.0<br>160 | 26.3<br>42           | 19.4<br>31         | 23.8<br>38        | 31.3<br>50           | 10.6<br>17            | 3.1<br>5            | 30.6<br>49  | 2.5<br>4  |
| 60代          | 100.0<br>209 | 29.2<br>61           | 17.7<br>37         | 11.0<br>23        | 34.4<br>72           | 12.4<br>26            | 5.3<br>11           | 20.6<br>43  | 0.0<br>0  |
| 70代以上        | 100.0<br>137 | 17.5<br>24           | 19.0<br>26         | 3.6<br>5          | 24.1<br>33           | 8.0<br>11             | 3.6<br>5            | 19.0<br>26  | 2.9<br>4  |
| 創業・承継区分      |              |                      |                    |                   |                      |                       |                     |             |           |
| 創業者          | 100.0<br>409 | 25.7<br>105          | 12.7<br>52         | 13.4<br>55        | 27.9<br>114          | 11.0<br>45            | 2.7<br>11           | 25.4<br>104 | 1.7<br>7  |
| 二代目以降        | 100.0<br>248 | 27.0<br>67           | 23.4<br>58         | 21.4<br>53        | 33.1<br>82           | 12.5<br>31            | 5.6<br>14           | 25.0<br>62  | 1.6<br>4  |
| 問1 6 承継の現状   |              |                      |                    |                   |                      |                       |                     |             |           |
| 事業承継を予定      | 100.0<br>270 | 38.9<br>105          | 27.0<br>73         | 14.1<br>38        | 44.8<br>121          | 18.9<br>51            | 6.7<br>18           | 17.0<br>46  | 2.2<br>6  |
| 廃業を予定        | 100.0<br>151 | 5.3<br>8             | 4.0<br>6           | 7.9<br>12         | 7.3<br>11            | 3.3<br>5              | 0.7<br>1            | 28.5<br>43  | 0.0<br>0  |
| 明確に決まっていない   | 100.0<br>248 | 24.6<br>61           | 13.3<br>33         | 23.8<br>59        | 27.0<br>67           | 9.3<br>23             | 3.2<br>8            | 34.3<br>85  | 2.0<br>5  |

41

問29. 後継者に求められる資質・能力

|              | 計            | 1<br>経営者の親族であること | 2<br>経営理念を承継できること | 3<br>自社事業に関する知識 | 4<br>自社事業に関する実務経験 | 5<br>経営能力   | 6<br>将来に対する洞察力 | 7<br>リーダーシップ | 8<br>コミュニケーション能力 | 9<br>人脈     | 10<br>特にない |
|--------------|--------------|------------------|-------------------|-----------------|-------------------|-------------|----------------|--------------|------------------|-------------|------------|
| TOTAL        | 100.0<br>847 | 7.7<br>65        | 13.3<br>113       | 25.5<br>216     | 19.8<br>168       | 29.9<br>253 | 19.1<br>162    | 22.1<br>187  | 24.2<br>205      | 12.5<br>106 | 5.3<br>45  |
| 問1 注目業種      |              |                  |                   |                 |                   |             |                |              |                  |             |            |
| 建設業          | 100.0<br>107 | 6.5<br>7         | 19.6<br>21        | 32.7<br>35      | 26.2<br>28        | 36.4<br>39  | 17.8<br>19     | 25.2<br>27   | 28.0<br>30       | 25.2<br>27  | 5.6<br>6   |
| 卸売業・小売業      | 100.0<br>159 | 8.2<br>13        | 13.2<br>21        | 27.0<br>43      | 20.1<br>32        | 40.3<br>64  | 26.4<br>42     | 20.1<br>32   | 22.0<br>35       | 10.1<br>16  | 5.0<br>8   |
| 医療・福祉        | 100.0<br>169 | 10.7<br>18       | 13.6<br>23        | 26.6<br>45      | 16.0<br>27        | 21.3<br>36  | 16.0<br>27     | 21.3<br>36   | 29.0<br>49       | 9.5<br>16   | 8.3<br>14  |
| 問3 創業年数      |              |                  |                   |                 |                   |             |                |              |                  |             |            |
| 10年以上20年未満   | 100.0<br>133 | 6.0<br>8         | 18.0<br>24        | 28.6<br>38      | 25.6<br>34        | 36.1<br>48  | 21.1<br>28     | 27.8<br>37   | 33.1<br>44       | 20.3<br>27  | 6.0<br>8   |
| 30年以上40年未満   | 100.0<br>125 | 9.6<br>12        | 10.4<br>13        | 30.4<br>38      | 20.8<br>26        | 35.2<br>44  | 25.6<br>32     | 24.8<br>31   | 24.0<br>30       | 11.2<br>14  | 8.0<br>10  |
| 40年以上50年未満   | 100.0<br>139 | 12.9<br>18       | 15.1<br>21        | 33.8<br>47      | 23.7<br>33        | 35.3<br>49  | 23.0<br>32     | 23.7<br>33   | 20.9<br>29       | 15.8<br>22  | 4.3<br>6   |
| 自社不動産名義      |              |                  |                   |                 |                   |             |                |              |                  |             |            |
| 経営者名義        | 100.0<br>214 | 15.9<br>34       | 14.5<br>31        | 31.8<br>68      | 27.1<br>58        | 27.6<br>59  | 22.9<br>49     | 20.1<br>43   | 22.4<br>48       | 9.3<br>20   | 6.5<br>14  |
| 自社用不動産持たず・借用 | 100.0<br>282 | 3.5<br>10        | 16.3<br>46        | 31.9<br>90      | 24.1<br>68        | 36.5<br>103 | 22.0<br>62     | 29.4<br>83   | 36.2<br>102      | 18.8<br>53  | 7.1<br>20  |
| 経営者年齢        |              |                  |                   |                 |                   |             |                |              |                  |             |            |
| 40代未満        | 100.0<br>33  | 15.2<br>5        | 12.1<br>4         | 36.4<br>12      | 21.2<br>7         | 36.4<br>12  | 21.2<br>7      | 30.3<br>10   | 30.3<br>10       | 15.2<br>5   | 6.1<br>2   |
| 40代          | 100.0<br>118 | 8.5<br>10        | 23.7<br>28        | 29.7<br>35      | 22.9<br>27        | 46.6<br>55  | 21.2<br>25     | 34.7<br>41   | 42.4<br>50       | 21.2<br>25  | 3.4<br>4   |
| 50代          | 100.0<br>160 | 6.3<br>10        | 11.9<br>19        | 38.8<br>62      | 29.4<br>47        | 38.8<br>62  | 31.9<br>51     | 33.1<br>53   | 39.4<br>63       | 20.0<br>32  | 8.1<br>13  |
| 60代          | 100.0<br>209 | 6.2<br>13        | 18.7<br>39        | 31.1<br>65      | 27.3<br>57        | 39.2<br>82  | 21.5<br>45     | 27.3<br>57   | 26.8<br>56       | 12.4<br>26  | 7.2<br>15  |
| 70代以上        | 100.0<br>137 | 19.0<br>26       | 14.6<br>20        | 28.5<br>39      | 21.2<br>29        | 24.1<br>33  | 21.2<br>29     | 15.3<br>21   | 16.8<br>23       | 10.9<br>15  | 6.6<br>9   |
| 創業・承継区分      |              |                  |                   |                 |                   |             |                |              |                  |             |            |
| 創業者          | 100.0<br>409 | 7.8<br>32        | 17.4<br>71        | 32.0<br>131     | 23.2<br>95        | 32.8<br>134 | 20.3<br>83     | 26.2<br>107  | 29.1<br>119      | 15.4<br>63  | 7.8<br>32  |
| 二代目以降        | 100.0<br>248 | 12.9<br>32       | 15.3<br>38        | 33.5<br>83      | 27.4<br>68        | 45.2<br>112 | 29.4<br>73     | 30.2<br>75   | 31.9<br>79       | 16.1<br>40  | 4.0<br>10  |
| 問1 6 承継の現状   |              |                  |                   |                 |                   |             |                |              |                  |             |            |
| 事業承継を予定      | 100.0<br>270 | 14.8<br>40       | 27.0<br>73        | 43.3<br>117     | 34.1<br>92        | 45.9<br>124 | 28.5<br>77     | 33.7<br>91   | 35.2<br>95       | 19.3<br>52  | 1.9<br>5   |
| 廃業を予定        | 100.0<br>151 | 3.3<br>5         | 6.0<br>9          | 15.2<br>23      | 9.9<br>15         | 20.5<br>31  | 16.6<br>25     | 12.6<br>19   | 13.9<br>21       | 6.0<br>9    | 12.6<br>19 |
| 明確に決まっていない   | 100.0<br>248 | 7.7<br>19        | 12.5<br>31        | 30.6<br>76      | 24.6<br>61        | 39.5<br>98  | 23.8<br>59     | 31.0<br>77   | 35.9<br>89       | 18.1<br>45  | 8.5<br>21  |

42

問29. 後継者に求められる資質・能力

|              |              | 計     | 11<br>その他 |    |
|--------------|--------------|-------|-----------|----|
| TOTAL        |              | 100.0 | 1.7       | 14 |
| 問1<br>注目業種   | 建設業          | 100.0 | 0.9       | 1  |
|              | 卸売業・小売業      | 100.0 | 3.1       | 5  |
|              | 医療・福祉        | 100.0 | 1.8       | 3  |
| 問3<br>創業年数   | 10年以上20年未満   | 100.0 | 3.8       | 5  |
|              | 30年以上40年未満   | 100.0 | 0.8       | 1  |
|              | 40年以上50年未満   | 100.0 | 1.4       | 2  |
| 自社不動産名義      | 経営者名義        | 100.0 | 0.9       | 2  |
|              | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0 | 3.2       | 9  |
| 経営者年齢        | 40代未満        | 100.0 | 3.0       | 1  |
|              | 40代          | 100.0 | 3.4       | 4  |
|              | 50代          | 100.0 | 3.1       | 5  |
|              | 60代          | 100.0 | 1.0       | 2  |
|              | 70代以上        | 100.0 | 1.5       | 2  |
| 創業・承継区分      | 創業者          | 100.0 | 2.2       | 9  |
|              | 二代目以降        | 100.0 | 2.0       | 5  |
| 問16<br>承継の現状 | 事業承継を予定      | 100.0 | 1.9       | 5  |
|              | 廃業を予定        | 100.0 | 0.7       | 1  |
|              | 明確に決まっていない   | 100.0 | 3.2       | 8  |

問30. 後継者育成にかかる期間

|              |              | 計     | 1<br>1年位 | 2<br>2~3年位 | 3<br>4~5年位 | 4<br>5~10年位 | 5<br>できるだけ早い時期から | 6<br>その他 | 無回答  |
|--------------|--------------|-------|----------|------------|------------|-------------|------------------|----------|------|
| TOTAL        |              | 100.0 | 2.7      | 11.3       | 10.5       | 27.2        | 6.3              | 4.0      | 38.0 |
| 問1<br>注目業種   | 建設業          | 100.0 | 1.9      | 18.7       | 14.0       | 37.4        | 3.7              | 3.7      | 20.6 |
|              | 卸売業・小売業      | 100.0 | 2.5      | 13.8       | 12.6       | 25.8        | 6.9              | 1.9      | 36.5 |
|              | 医療・福祉        | 100.0 | 3.0      | 11.2       | 4.7        | 27.8        | 7.7              | 7.7      | 37.9 |
| 問3<br>創業年数   | 10年以上20年未満   | 100.0 | 4.5      | 11.3       | 11.3       | 36.8        | 6.8              | 3.8      | 25.6 |
|              | 30年以上40年未満   | 100.0 | 5.6      | 14.4       | 14.4       | 28.0        | 4.8              | 4.0      | 28.8 |
|              | 40年以上50年未満   | 100.0 | 1.4      | 15.1       | 14.4       | 28.8        | 10.8             | 5.8      | 23.7 |
| 自社不動産名義      | 経営者名義        | 100.0 | 2.3      | 13.1       | 11.7       | 29.0        | 12.1             | 3.3      | 28.5 |
|              | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0 | 3.9      | 14.2       | 13.1       | 36.2        | 5.3              | 5.3      | 22.0 |
| 経営者年齢        | 40代未満        | 100.0 | 0.0      | 3.0        | 6.1        | 36.4        | 12.1             | 18.2     | 24.2 |
|              | 40代          | 100.0 | 2.5      | 9.3        | 15.3       | 49.2        | 7.6              | 5.1      | 11.0 |
|              | 50代          | 100.0 | 1.3      | 18.1       | 10.0       | 44.4        | 6.9              | 4.4      | 15.0 |
|              | 60代          | 100.0 | 5.3      | 15.3       | 14.8       | 29.7        | 6.2              | 3.8      | 24.9 |
|              | 70代以上        | 100.0 | 4.4      | 14.6       | 13.9       | 16.1        | 9.5              | 5.1      | 36.5 |
| 創業・承継区分      | 創業者          | 100.0 | 3.2      | 14.7       | 12.2       | 31.8        | 7.1              | 5.6      | 25.4 |
|              | 二代目以降        | 100.0 | 3.6      | 12.1       | 15.3       | 37.1        | 8.1              | 4.4      | 19.4 |
| 問16<br>承継の現状 | 事業承継を予定      | 100.0 | 5.9      | 14.1       | 17.0       | 41.9        | 8.9              | 3.7      | 8.5  |
|              | 廃業を予定        | 100.0 | 0.7      | 8.6        | 6.6        | 19.2        | 5.3              | 5.3      | 54.3 |
|              | 明確に決まっていない   | 100.0 | 2.4      | 18.1       | 13.3       | 35.5        | 8.1              | 6.5      | 16.1 |

問31. ママさん経営やベテラン技術者等、事業所に不可欠な職務の後継者の有無

|              |              | 計     | 1<br>はい | 2<br>いいえ | 無回答  |
|--------------|--------------|-------|---------|----------|------|
| TOTAL        |              | 100.0 | 23.0    | 38.6     | 38.4 |
|              |              | 847   | 195     | 327      | 325  |
| 問1<br>注目業種   | 建設業          | 100.0 | 31.8    | 42.1     | 26.2 |
|              |              | 107   | 34      | 45       | 28   |
|              | 卸売業・小売業      | 100.0 | 23.9    | 40.9     | 35.2 |
|              | 159          | 38    | 65      | 56       |      |
|              | 医療・福祉        | 100.0 | 20.1    | 40.2     | 39.6 |
|              | 169          | 34    | 68      | 67       |      |
| 問3<br>創業年数   | 10年以上20年未満   | 100.0 | 24.1    | 51.9     | 24.1 |
|              |              | 133   | 32      | 69       | 32   |
|              | 30年以上40年未満   | 100.0 | 24.8    | 42.4     | 32.8 |
|              | 125          | 31    | 53      | 41       |      |
|              | 40年以上50年未満   | 100.0 | 30.9    | 41.0     | 28.1 |
|              | 139          | 43    | 57      | 39       |      |
| 自社不動産名義      | 経営者名義        | 100.0 | 28.0    | 44.4     | 27.6 |
|              |              | 214   | 60      | 95       | 59   |
|              | 自社用不動産持たず・借用 | 100.0 | 29.4    | 50.7     | 19.9 |
|              | 282          | 83    | 143     | 56       |      |
| 経営者年齢        | 40代未満        | 100.0 | 24.2    | 54.5     | 21.2 |
|              |              | 33    | 8       | 18       | 7    |
|              | 40代          | 100.0 | 28.8    | 61.0     | 10.2 |
|              |              | 118   | 34      | 72       | 12   |
|              | 50代          | 100.0 | 26.3    | 57.5     | 16.3 |
|              | 160          | 42    | 92      | 26       |      |
|              | 60代          | 100.0 | 29.7    | 44.5     | 25.8 |
|              | 209          | 62    | 93      | 54       |      |
|              | 70代以上        | 100.0 | 32.8    | 32.1     | 35.0 |
|              | 137          | 45    | 44      | 48       |      |
| 創業・承継区分      | 創業者          | 100.0 | 27.1    | 47.4     | 25.4 |
|              |              | 409   | 111     | 194      | 104  |
|              | 二代目以降        | 100.0 | 31.9    | 48.8     | 19.4 |
|              | 248          | 79    | 121     | 48       |      |
| 問16<br>承継の現状 | 事業承継を予定      | 100.0 | 47.8    | 41.1     | 11.1 |
|              |              | 270   | 129     | 111      | 30   |
|              | 廃業を予定        | 100.0 | 1.3     | 43.0     | 55.6 |
|              | 151          | 2     | 65      | 84       |      |
|              | 明確に決まっていない   | 100.0 | 25.8    | 60.5     | 13.7 |
|              | 248          | 64    | 150     | 34       |      |