

行 財 政 改 革 課

1 調布市市民サービス公社運営費補助金

予算科目(款・項・目) 10・05・05

[決算書73ページ]

一般財団法人調布市市民サービス公社(以下「公社」という。)の円滑な運営を推進し、市民福祉の向上を図るため、公社の運営に係る経費を補助するもの

(1) 平成29年度の取組

公社では、平成29年度も市からの受託事業におけるサービス向上、市民雇用の促進、障害者の就労機会の提供、市内事業者等との連携といった取組を継続しながら、市民サービスの一翼を担う法人かつ市の監理団体としての適切な責務や役割の遂行に努めた。

あわせて、平成27年度から平成30年度までを計画期間とする「中期経営目標」に基づく取組の3年目に当たり、目標達成に向けた取組を推進した。

(2) 交付額

(単位:円)

年度 項目	27年度	28年度	29年度
人件費補助金	56,557,891	62,330,947	65,923,283
事務費補助金	11,319,885	13,511,589	13,618,254

2 行財政改革事務

予算科目(款・項・目) 10・05・40 [決算書97ページ]

組織・定数の適正な管理や「行革プラン2015」の進行管理、行政評価システムによる事務事業の見直し、改革・改善等により、市の行財政改革を推進するもの

(1) 平成30年度に向けた組織・定数事務

組織改正については、業務を効果的・効率的に推進するための体制の整備を行った。

また、職員定数については、事業の推進強化等に向けた執行体制の充実を図る一方で、施策・事業の効果的・効率的な推進に向けた執行体制の見直しを行った。

ア 組織

平成30年度の組織体制の整備として、9部59課117係とした。

- (ア) 芸術・文化及び生涯学習に関する取組の効果的な推進及び効率的な執行体制の整備を図るため、「文化振興課」と「生涯学習交流推進課」を統合し、「文化生涯学習課」に改編した。
- (イ) 職員の給与及び福利厚生に関する事務の効率的な推進を図り、人事等に関する事務を含めた課内の体制強化につなげるため、人事課の「給与係」と「福利厚生係」を統合し、「給与厚生係」に改編した。
- (ウ) 個人市民税の賦課に関する業務量の平準化と事務の効率的な推進を図るため、市民税課の「普通徴収係」と「特別徴収係」を統合し、「市民税係」に改編した。
- (エ) 建築物の構造・設備に関する高度な専門性を要する事務における体制の強化及び関連性の高い事務への効率的な対応を図るため、建築指導課の「監察係」と「構造設備係」を統合し、「構造設備監察係」に改編した。
- (オ) 都市基盤整備の基本となる測量事務における体制の強化及び専門性の高い知識や技術の継承を図るため、街づくり事業課の「整備係」を「整備係」及び「測量係」に改編した。
- (カ) 中央図書館における図書館サービス全般及び子ども読書活動推進に関する各種取組の効率的な執行体制の構築を図るため、図書館の「奉仕係」を「奉仕係」及び「児童奉仕係」

に改編した。

イ 事務移管

(ア) ラグビーワールドカップ2019日本大会及び東京2020オリンピック・パラリンピック競技大会開催を見据えた各種取組を効果的・効率的に強化・加速させていくため、「ラグビーワールドカップ2019及び東京2020大会関連事務」を行政経営部から生活文化スポーツ部に移管した。

(イ) 芸術・文化及び生涯学習並びに市民活動支援に関する各施策の効果的・効率的な推進を図るため、生涯学習交流推進課の所管事務を文化生涯学習課及び協働推進課に移管した。

ウ 職員定数

オリンピック・パラリンピック担当や高齢者支援室等、事業の推進強化に対応する必要がある部署について、所要の人員を配置する一方、施策・事業の効果的・効率的な推進を踏まえた精査等により、執行体制の見直しを行い、対前年度当初比で4人増となる1,268人を平成30年度当初の職員定数とした。

(2) 行財政改革の推進

「行革プラン2015」（平成27年度～平成30年度）における各プランの取組計画や進捗状況、課題等について、各プラン所管部署と意見交換を実施するなど、現状の把握と取組の推進を図るとともに、平成28年度の取組状況等についてとりまとめ、行政経営会議で報告・審議を行い、公表した。

(3) 行政評価システムに基づく行財政運営の推進

Plan（計画）－Do（実施）－Check（評価）－Action（改革・改善）のマネジメントサイクルに基づく前年度の振り返り評価を「調布市まち・ひと・しごと創生総合戦略」の効果検証と併せて実施し、施策や事務事業の評価結果を基本計画の進行管理や予算編成のほか、次期基本計画の策定に向けた検討につなげるなど、中長期的な視点をもちながら取組を推進した。あわせて、基本計画に位置付けた「横断的連携による施策の推進」と「調布のまちの魅力発信」の2つのアクションによる施策全体の効果的な推進につなげるほか、補助金等の適正化に関する評価との連携を図りながら、効率的かつ効果的な取組を推進した。

ア 平成29年度行政評価実施方針に基づき、行政評価（行政評価支援システムを活用した施策評価及び事務事業評価）を実施した。

イ 施策評価については、基本計画に位置付けた全施策を対象に評価を行った（31施策）。

ウ 事務事業評価については、基本計画の体系に基づき、全事務事業のうち、基本計画事業及びその他主要事業を対象に評価を行った（176事務事業）。

エ 施策評価及び事務事業評価の結果については、行政評価の概要や取組実績、今後の取組の方向性、まちづくり指標の推移等とともに平成29年度調布市行政評価（平成28年度振り返り評価）としてとりまとめ、公表した。

(4) 監理団体の指導監理

「調布市監理団体に対する指導監理等に関する要綱」及び「調布市における監理団体活用の考え方」に基づき、監理団体に対する適切な指導監理に努めた。

また、各監理団体の運営状況や市からの財政支出状況等について調査を行い、経営状況の把握に努めるとともに、事業概要、役職員の状況、財務状況等について、市ホームページで公表し、経営の透明性の向上を図ったほか、市が委託している事業又は補助金を支出している事業についての検証に取り組んだ。

そのほか、指定管理者制度及び監理団体に関する全庁的な検討を行うことを目的として、副

市長及び部長（指定管理者制度導入施設及び監理団体を所管する担当部長及び参事を含む。）を構成員とする指定管理者制度及び監理団体に関する検討会を開催した。

開催回	開催日	検討事項等	出席者数
第1回	平成29年 5月16日	<ul style="list-style-type: none"> 市議会への経営状況報告に向けた対応について 監理団体に関する事業検証の取組について 次期指定管理者の指定手続について 	8人
第2回	平成29年 12月21日	<ul style="list-style-type: none"> 監理団体に関する事業検証の取組について 市議会への経営状況報告に関する指摘事項等について 指定管理者に関する第三者評価の結果を踏まえた取組について せんがわ劇場における指定管理者制度の導入検討について 指定管理者制度における指定期間について 	8人

(5) 行財政改革推進会議の運営

市における行財政改革の取組を効果的・効率的に推進することを目的として、行政外部の広範な視点から意見を聴取するもの

ア 委員構成等 市民（2人）、学識経験者（4人）をもって組織 男5人、女1人

イ 開催内容

開催回	開催日	内容等
第8回	平成29年11月8日	<ul style="list-style-type: none"> 公共施設マネジメントの取組について説明を行い、意見交換を行った。 調布市立調和小学校整備並びに維持管理及び運営事業の終了時評価について説明を行い、意見交換を行った。 行革プラン2015の平成28年度における取組状況について説明を行い、意見交換を行った。

(6) 公共施設等マネジメントの推進

「公共施設等総合管理計画」に基づく、公共施設等の総合的かつ計画的な管理に関する事項を検討する場として新たに設置した、副市長及び部長（会長が必要と認める担当部長及び参事を含む。）を構成員とする公共施設等マネジメント推進検討会議などを活用しながら、公共施設・インフラマネジメントに関する情報共有や今後の取組等に関する議論を行った。

また、公共施設等総合管理計画を踏まえた、個別施設の今後の在り方、方向性の検討に当たって、機能見直しの視点や取組の優先度などといった、今後における機能見直しに関する基本的な考え方の整理に取り組んだ。

開催回	開催日	検討事項等	出席者数
第1回	平成29年 7月4日	<ul style="list-style-type: none"> 公共施設等マネジメント推進検討会議の概要について （仮称）公共施設マネジメント計画について クリーンセンター跡地活用に向けた検討（PPP事業の推進）について 調和小学校整備並びに維持管理及び運営事業に係る終了時評価（案）について 福祉圏域の考え方について 	11人
第2回	平成29年 8月15日	<ul style="list-style-type: none"> 公共施設の劣化度調査について 市庁舎免震改修事業及び更新に係る取組について 調布駅周辺大型公共施設に関する検討について 福祉3計画の改定に向けた福祉圏域の基本的な考え方について（案） 	11人

第3回	平成29年 11月13日	<ul style="list-style-type: none"> ・ 公共施設の長寿命化方針（案）について ・ せんがわ劇場における指定管理者制度の導入検討（案）について ・ 調布駅周辺大型公共施設に関する検討について ・ クリーンセンター跡地活用に向けた検討（PPP事業の推進）について 	10人
第4回	平成30年 2月9日	<ul style="list-style-type: none"> ・ インフラマネジメントの取組について ・ 市庁舎における今後の方向性（案）について ・ 調布駅周辺大型公共施設に関する検討について 	11人
第5回	平成30年 3月29日	<ul style="list-style-type: none"> ・ 公共施設マネジメントに関する市議会での質疑について ・ 公共施設マネジメント計画策定に向けた平成30年度の取組について 	10人