

# 行 財 政 改 革 課

## 1 調布市市民サービス公社運営費補助金

予算科目（款・項・目）10・05・05

〔決算書73ページ〕

一般財団法人調布市市民サービス公社（以下「公社」という。）の円滑な運営を推進し、市民福祉の向上を図るため、公社の運営に係る経費を補助するもの

### (1) 平成30年度の取組

公社では、平成30年度も市からの受託事業におけるサービス向上、市民雇用の促進、障害者の就労機会の提供、市内事業者等との連携といった取組を継続しながら、市民サービスの一翼を担う法人かつ市の監理団体としての適切な責務や役割の遂行に努めた。

併せて、平成27年度から平成30年度までを計画期間とする「中期経営目標」に基づく取組の最終年度として、目標達成に向けた取組を推進した。また、これまでの中期経営目標に関する取組成果を踏まえつつ、今後の経営目標とその達成に向けた取組内容を示す新たな「中期経営計画」（計画期間は令和元年度から令和4年度まで）を策定した。

### (2) 交付額

（単位：円）

項目 \ 年度	28年度	29年度	30年度
人件費補助金	62,330,947	65,923,283	67,111,514
事務費補助金	13,511,589	13,618,254	13,540,999

## 2 行財政改革事務

予算科目（款・項・目）10・05・40〔決算書97ページ〕

組織・定数の適正な管理や「行革プラン2015」の進行管理、行政評価システムによる事務事業の見直し、改革・改善等により、市の行財政改革を推進するもの

### (1) 令和元年度に向けた組織・定数事務

組織改正については、図書館における事務分掌を踏まえた分かりやすい係名称とするための見直しを行った。

また、職員定数については、施策・事業の推進や法改正・制度改正への対応等に伴う執行体制の充実を図る一方で、施策・事業の効果的・効率的な推進や指定管理者制度の導入等に伴う執行体制の見直しを行った。

#### ア 組織

令和元年度の組織体制の整備として、9部59課117係とした。

#### イ 職員定数

オリンピック・パラリンピック担当や産業振興課等、事業の推進強化に対応する必要がある部署について、所要の人員を配置する一方、施策・事業の効果的・効率的な推進を踏まえた精査等により、執行体制の見直しを行い、対前年度当初比で2人減となる1,266人を令和元年度当初の職員定数とした。

### (2) 行財政改革の推進

#### ア 「行革プラン2015」（平成27年度～平成30年度）の進行管理

各プランの取組計画や進捗状況、課題等について、各プラン所管部署と意見交換を実施するなど、現状の把握と取組の推進を図るとともに、平成29年度の取組状況等についてとりまとめ、行政経営会議で報告・審議を行い、公表した。

#### イ 「行革プラン2019」の策定

行革プラン2015を発展的に継承し、質の高い市民サービスを将来にわたり持続的に提供していく観点から、不断の行財政改革に取り組むため、令和元年度から令和4年度までを計画期間とする「行革プラン2019」を策定し、後期基本計画に一体的に位置付けた。

(3) 行政評価システムに基づく行財政運営の推進

後期基本計画の策定を見据えた中で、Plan（計画）－Do（実施）－Check（評価）－Action（改革・改善）のマネジメントサイクルに基づく前年度の振り返り評価を実施し、その評価結果を「調布市まち・ひと・しごと創生総合戦略」の効果検証や基本計画の進行管理、次年度予算編成のほか、後期基本計画の策定において活用するなど、中長期的な視点をもちながら取組を推進した。併せて、修正基本計画に位置付けた「横断的連携による施策の推進」と「調布のまちの魅力発信」の2つのアクションによる施策全体の効果的な推進につなげるほか、補助金等の適正化に関する評価との連携を図りながら、効率的かつ効果的な取組を推進した。

ア 平成30年度行政評価実施方針に基づき、行政評価（行政評価支援システムを活用した施策評価及び事務事業評価）を実施した。

イ 施策評価については、基本計画に位置付けた全施策を対象に評価を行った（31施策）。

ウ 事務事業評価については、基本計画の体系に基づき、全事務事業のうち、基本計画事業及びその他主要事業を対象に評価を行った（180事務事業）。

エ 施策評価及び事務事業評価の結果については、行政評価の概要や取組実績、今後の取組の方向性、まちづくり指標の推移等とともに平成30年度調布市行政評価（平成29年度振り返り評価）としてとりまとめ、公表した。

(4) 事務の効率化の推進

庁議などの庁内会議等において、資料のペーパーレス化を推進することによる事務の効率化を図るため、タブレット端末を導入し、その活用を促進した。また、今後における事務の効率化を見据え、RPA（Robotic Process Automation 人が行う定型的なパソコン操作を自動化するソフトウェア）を試行的に活用した。

(5) 監理団体の指導監理

「調布市監理団体に対する指導監理等に関する要綱」及び「調布市における監理団体活用の考え方」に基づき、監理団体に対する適切な指導監理に努めるとともに「調布市における監理団体活用の考え方」については、監理団体の活性化や、市との連携強化などの視点から、内容の見直しを検討した（平成31年4月改訂）。

また、各監理団体の運営状況や市からの財政支出状況等について調査を行い、経営状況の把握に努めるとともに、事業概要、役職員の状況、財務状況等について、市ホームページで公表し、経営の透明性の向上を図った。

そのほか、指定管理者制度及び監理団体に関する全庁的な検討を行うことを目的として、副市長及び部長（指定管理者制度導入施設及び監理団体を所管する担当部長及び参事を含む。）を構成員とする指定管理者制度及び監理団体に関する検討会を開催した。

開催回	開催日	検討事項等	出席者数
第1回	平成30年 5月16日	<ul style="list-style-type: none"> <li>平成30年度における指定管理者の指定に関する取組について</li> <li>市議会への経営状況報告に向けた対応について</li> </ul>	9人
第2回	平成30年 6月28日	<ul style="list-style-type: none"> <li>指定管理者の更新に伴う監理団体の活用について</li> <li>指定管理者制度の新規導入及び監理団体の活用について</li> </ul>	10人

	平成30年 6月29日	<ul style="list-style-type: none"> <li>指定管理者の更新に伴う監理団体の活用について</li> <li>ふれあいの家運営委員会に関する対応等について</li> </ul>	9人
第3回	平成30年 8月23日	<ul style="list-style-type: none"> <li>指定管理者制度における指定期間について</li> </ul>	10人
第4回	平成30年 12月26日	<ul style="list-style-type: none"> <li>市議会への経営状況報告に関する指摘事項等について</li> <li>指定管理者の指定における指摘事項等について</li> <li>監理団体の活性化等に向けた対応について</li> </ul>	10人
第5回	平成31年 3月28日	<ul style="list-style-type: none"> <li>監理団体の活性化等に向けた対応について</li> <li>平成31年度における主な取組の予定（案）について</li> </ul>	10人

(6) 行財政改革推進会議の運営

市における行財政改革の取組を効果的・効率的に推進することを目的として、行政外部の広範な視点から意見を聴取するもの

ア 委員構成等 市民（2人），学識経験者（4人）をもって組織 男5人，女1人

イ 開催内容

開催回	開催日	内容等
第9回	平成30年 11月15日	<ul style="list-style-type: none"> <li>行革プラン2015の平成29年度における取組状況について説明を行い，意見聴取を行った。</li> <li>次期行革プラン（検討案）について説明を行い，意見聴取を行った。</li> <li>（仮称）公共施設見直し方針（検討案）について説明を行い，意見聴取を行った。</li> <li>クリーンセンター跡地活用に向けた取組について説明を行い，意見聴取を行った。</li> </ul>

(7) 公共施設等マネジメントの推進

公共施設等総合管理計画に基づく、公共施設等の総合的かつ計画的な管理に関する事項を検討するため、副市長及び部長（会長が必要と認める担当部長及び参事を含む。）を構成員とする公共施設等マネジメント推進検討会議などを活用しながら、公共施設・インフラマネジメントに関する情報共有や今後の取組等に関する議論を行った。

開催回	開催日	検討事項等	出席者数
第1回	平成30年 5月22日	<ul style="list-style-type: none"> <li>公共施設等マネジメント推進検討会議委員について</li> <li>平成30年度における公共施設マネジメントの取組について</li> <li>調布駅周辺大型公共施設の今後の方向性（案）について</li> <li>施設（クリーンセンター跡地）の導入機能に向けた検討について</li> <li>学校施設整備方針策定に関する進捗状況について</li> </ul>	12人
第2回	平成30年 7月10日	<ul style="list-style-type: none"> <li>調布市公共施設の機能見直しの基本的な考え方（案）について</li> <li>調布駅周辺大型公共施設の今後の取組（コストシミュレーション）について</li> <li>学校施設整備方針策定に関する進捗状況について</li> </ul>	12人
第3回	平成30年 8月14日	<ul style="list-style-type: none"> <li>調布駅周辺大型公共施設の検討状況について</li> <li>調布市公共施設見直し方針の検討（各論「今後の方向性（案）」）について</li> </ul>	12人
第4回	平成30年 10月12日	<ul style="list-style-type: none"> <li>平成30年第3回市議会定例会における公共施設マネジメントに関する質疑について</li> <li>「調布駅周辺大型公共施設整備推進検討部会（案）」の設置について</li> <li>調布市公共施設見直し方針（検討案）について</li> </ul>	12人
第5回	平成31年 1月29日	<ul style="list-style-type: none"> <li>（仮称）調布市公共施設見直し方針（素案）のパブリック・コメント手続における意見について</li> <li>調布駅周辺大型公共施設の取組について</li> </ul>	12人

第6回	平成31年 2月22日	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ 調布駅周辺大型公共施設の取組について</li> <li>・ 調布市学校施設整備方針（案）について</li> </ul>	12人
-----	----------------	--	-----

また、令和2年度における「（仮称）公共施設マネジメント計画」の策定に向けて、構造躯体の耐久性調査を実施したほか、公共施設みなおし隊として市内で行われた各種イベントに参加し、公共施設に関する市民アンケート調査などを行いながら、公共施設等総合管理計画の基本方針等を踏まえ、公共施設の分類ごとの今後の見直しの方向性や検討の視点などを示す「公共施設見直し方針」を策定した。

公共施設みなおし隊参加イベント	参加日	アンケート回答者数
調布よさこい2018	平成30年8月26日	276人
ちょうふスクラムフェスティバル	平成30年9月24日	401人
調布市商工まつり	平成30年10月7日	299人
調布市民スポーツまつり	平成30年10月8日	591人
調布市農業まつり	平成30年11月18日	222人
調布市福祉まつり	平成30年12月1日 平成30年12月2日	228人
合計		2,017人