

## 方針 4 計画行政の推進

### 目的

＜対象＞：施策，事務事業

＜意図＞：質の高い市民サービスを提供するため，限られた経営資源を効果的・効率的に活用し，計画的な行財政運営を推進する

### 改革の視点

○将来にわたり，安定的に市政経営を行い，質の高い市民サービスを提供していくため，計画（Plan）－実施（Do）－評価（Check）－改善・見直し（Action）のマネジメントサイクルにより，限られた経営資源を計画的かつ効果的・効率的に活用し，計画・行財政改革・予算が一体となった行財政運営を推進します。

### ■ 現状と課題

- 調布市基本計画に基づき，各施策・事業を着実に推進するため，今後も，計画・行財政改革・予算が一体となった取組を推進していくとともに，PDCA マネジメントサイクルによる行財政運営を推進していく必要があります。
- 行政評価を活用し，毎年度，基本計画に位置付けた施策・事業を中心とした振り返り評価を行い，不断の見直し，改善を図りながら，取組の進行管理や推進に努めています。
- 「調布市公共施設等総合管理計画」における基本方針等を踏まえ，今後におけるインフラも含めた公共施設等の在り方などに関する総合的な検討に取り組んでいます。
- 調布市においては，財政の健全性は維持されていますが，景気動向の今後の地域経済や市財政への波及効果は，先行きが不透明と言わざるを得ない中，今後見込まれる多大な財政需要を見据えて積極的に財源確保を図るなど，引き続き，健全な財政運営に取り組んでいく必要があります。
- 老朽化が進行している公共施設等については，施設の適切な維持保全と併せて，持続可能で効果的・効率的な行財政運営を進めるため，それぞれの施設の機能や状態のほか，有効活用といった視点などを総合的に考慮する中で，今後の在り方等に関する考え方を整理していく必要があります。

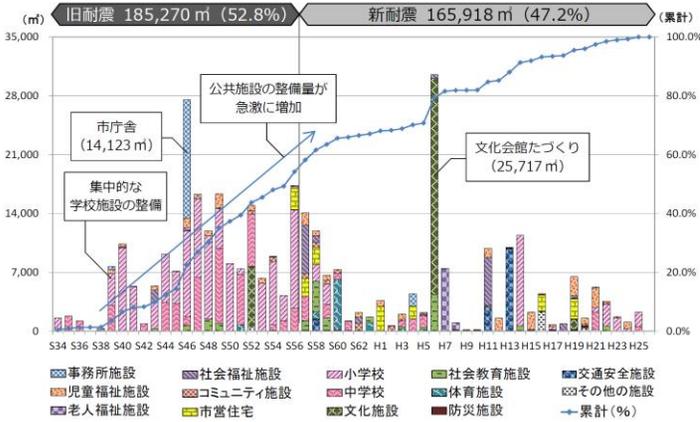
### ■ 次期基本計画策定に向けた主なポイント

- 持続可能な市政経営を推進するため，「選択と集中」を図りながら，限られた経営資源を計画的かつ効果的・効率的に活用し，計画・行財政改革・予算が一体となった行財政運営を推進していく必要があります。併せて，市が有する土地・建物とその環境などを経営資源として捉え，それらを有効に活用し，効率的に運用することによって経営の効率化を目指す「ファシリティマネジメント」の視点にも留意する必要があります。
- 財政の健全性維持を図る観点から，引き続き，市税や国民健康保険税をはじめとした適切かつ効果的・効率的な収納事務の推進や，積極的な財源の確保などに努めていく必要があります。
- 公共施設・インフラマネジメントの推進に当たっては，老朽化への適切な対応や長寿命化，維持管理・運営コストの縮減などのほか，総量抑制と適正配置，機能見直しの視点も踏まえながら，国から策定を求められている個別施設ごとの長寿命化計画の策定に取り組むなど，今後の個別施設の在り方・方向性を示していく必要があります。

## 4-1 計画の推進

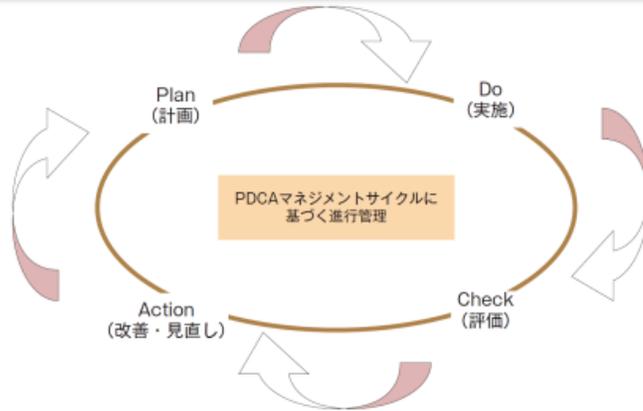
### ◆建設年度延床面積

現在の市有施設延床面積の約半分が旧耐震の施設となり、建設から30年以上が経過しています



## 4-2 PDCA マネジメントサイクルによる行財政運営

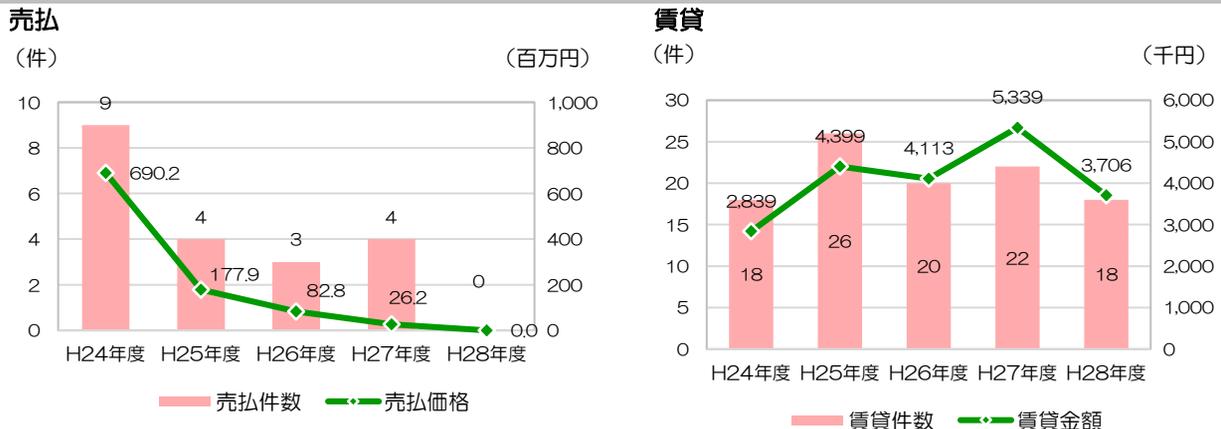
※PDCA マネジメントサイクル：  
典型的なマネジメント・サイクルの一つで、① Plan（計画） ② Do（実施） ③ Check（評価） ④ Action（改善・見直し）の4つの段階をつなげたもの。この4段階を順次行う中で、「④Action」を「①Plan」に反映させ、次の取組に活かしていくことで、継続的な業務改善を図る。



## 4-3 健全な財政運営

### ◆有効活用や処分を行った市の保有財産（普通財産）の推移

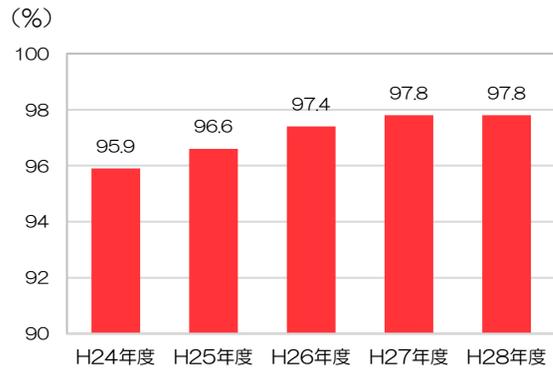
売払の件数は減少し、平成 28 年度には 0 件となっています  
賃貸の件数は 20 件前後と横ばいとなっていますが、賃貸金額は平成 27 年度まで増加傾向にあり、平成 28 年度には減少しています



◆市税収納率

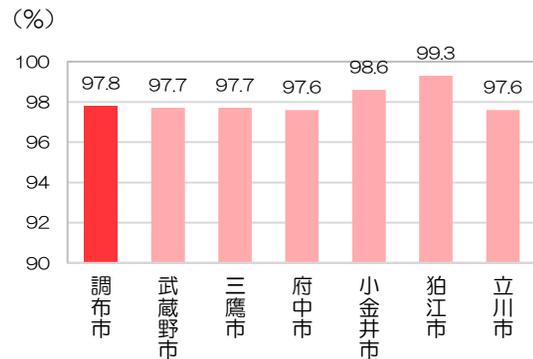
年々上昇傾向にあり、近隣自治体 7 市全てが 97%を超えています

経年比較



資料：調布市市税概要

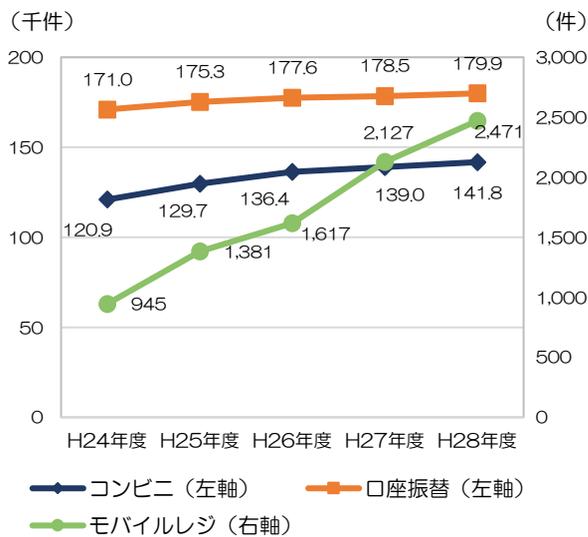
平成 28 年度比較



資料：東京都総務局「平成 28 年度 市町村 決算状況調査結果」

◆コンビニ・口座振替・モバイルレジにおける市民税等収納件数の推移

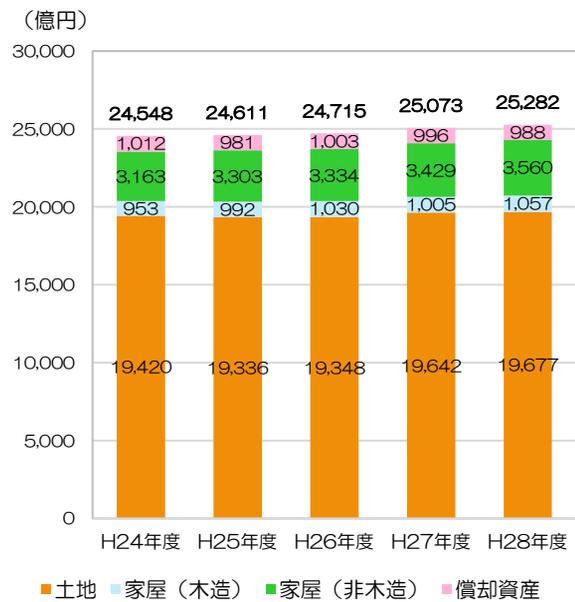
各収納チャネルの収納件数は増加傾向にあります  
また、平成 28 年度のモバイルレジの収納件数は、平成 24 年度の 2.5 倍程度となっています



資料：調布市市税概要

◆課税台帳における評価額の推移

平成 24 年度から横ばいで推移しています



資料：調布市事務報告書（資産税課）

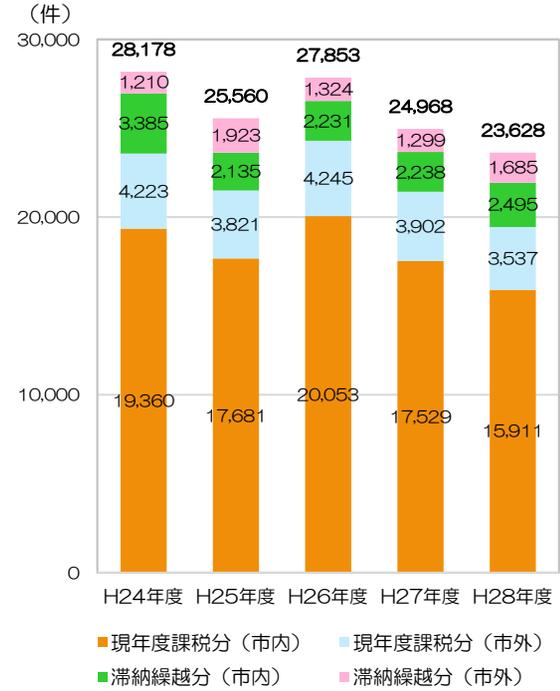
◆督促・催告・差押え・不納欠損件数の推移

督促状及び催告状の送付、不納欠損は減少傾向にあり、執行停止・差押はほぼ横ばいで推移しています

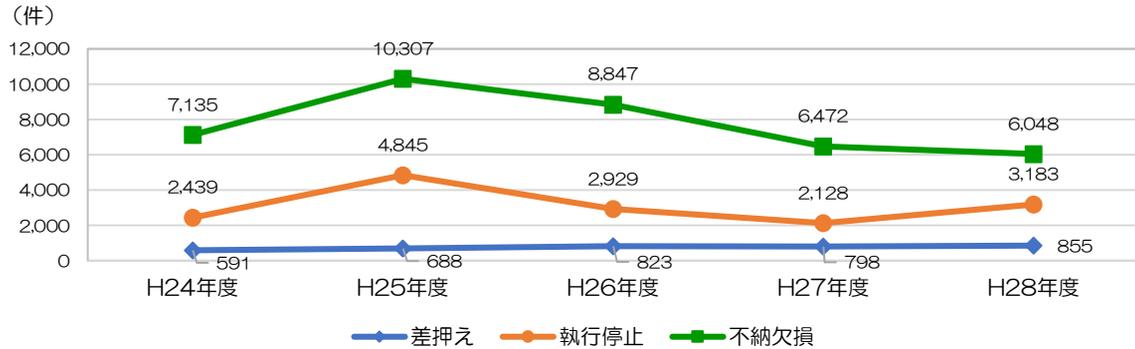
督促状送付



催告状送付



差押・執行停止・不納欠損



資料：調布市事務報告書（納税課）、調布市市税概要