

## VIII 今後の取組（全会計共通）

令和2年度は、基本構想に掲げたまちの将来像「みんなが笑顔でつながる・ぬくもりと輝きのまち調布」の実現に向けた後期基本計画の2年次目として、計画に位置付けた各施策、事業の着実な推進に向けて取り組むとともに、新型コロナウイルス感染症への対応として、国や東京都の取組とも連動しながら、「感染症拡大防止に向けた取組」「市民生活及び子どもたちへの支援」「地域経済への支援」の3つの緊急対応の取組を実施し、市民の安全・安心の確保と市民生活支援に取り組みました。

後期基本計画では、分野別の施策体系の中で、計画期間内に特に重点的に取り組むべき主要事業について、引き続き重点プロジェクトとして位置付けるとともに、重点プロジェクトを基軸とする施策全体をより効果的に推進していくため、「横断的連携による施策の推進」と「調布のまちの魅力発信」の2つのアクションを位置付け、関連する施策を有機的に連動させた展開を図ることとしています。

併せて、計画を着実に推進していくための行財政改革の具体的な取組である「行革プラン2019」を策定し、引き続き、「参加と協働のまちづくり」「持続可能な市政経営」という市政経営の2つの基本的な考え方を踏まえ、限りある経営資源を最大限に活用するとともに、行政運営の仕組みを検証し、簡素化・効率化することで、質の高い市民サービスを将来にわたり持続的に提供することを目指すこととしています。

令和2年度決算では、歳入の根幹である市税収入において納税義務者1人あたりの課税額の増等に伴う個人市民税の増はあるものの、一部法人の事業年度変更に伴う法人市民税の増要因がなくなったことなどにより、市税総体で13億1000万円余（2.7%）の減となりました。今後の市税収入については、新型コロナウイルス感染拡大の収束時期やその影響が不透明な状況が続いており、複数年次にわたる減収影響が懸念されています。

一方、歳出では、新型コロナウイルス感染症対策をはじめ、引き続き増加が見込まれる社会保障関係経費や保育園関係経費のほか、公共施設マネジメントや都市基盤の整備など大きな財政需要が想定されています。

市政の第一の責務である市民の安全・安心の確保と市民生活の支援に継続的に取り組むつつ、市政経営の基本である最少の経費で最大の効果を挙げることを目指し、職員人件費をはじめとするコストの最適化や経常経費の縮減、新たな財源確保など、より一層の行財政改革を実践し、中長期的な展望を踏まえた持続可能な市政経営に取り組んでいきます。

また、地方財政健全化法に基づいた健全化判断比率等について、監査委員の審査を受け、議会への報告、市民への公表を行うとともに、市独自の財政規律である「財政規律ガイドライン」の3つの視点に基づく進行管理を行い、自主・自立的な目標に基づく持続可能で、効果的・効率的な市政経営につなげていきます。

### 1 今後の財政需要とその対応

令和3年度予算については、新型コロナウイルス感染拡大の影響による極めて厳しい財政環境が見込まれる中、各事業の精査や進捗調整等を行うことにより、感染症対策をはじめ、継続的な市民生活支援の取組に、最大限意を用いた予算としています。

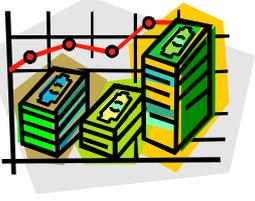
今後の市政経営に当たっては、引き続き、「財政規律ガイドライン」の3つの視点に基づく進行管理を行い、持続可能な財政運営を推進します。また、各年度の実質収支（特別会計を含む連結ベース）については、中長期的な財政基盤の強化につなげるため、繰越金活用計画に基づく各種基金の充実を図っていきます。

## 2 財政の健全性維持

新型コロナウイルス感染拡大の収束時期の見通しが立たない状況が今なお続いており、歳入の根幹である市税収入や、景気連動の各種交付金などの主要な一般財源については、複数年次にわたる減収影響が懸念されます。これらの状況を踏まえ、地方財政健全化法に基づく財政指標を含め、市独自の財政規律を保持し、経費縮減と歳入確保の両面からの不断の見直し・改革・改善の実践により対処し、財政の健全性維持に努めます。

### ア 計画的行財政運営の推進

項 目	基本的な考え方・取組の方向等
<p>□歳入確保</p> 	<p>○税制改正や税源移譲などの徴収環境の変化に対応するため、コンビニ・モバイルレジ収納、滞納整理・自動電話催告システム、マルチペイメントネットワークを活用したペイジー収納サービスにより、市民の利便性向上・税収の確保・収納率向上を図ります。</p> <p>不納欠損については、法令に基づく厳正な事務処理を徹底し、併せて、収入未済額は財源確保と負担公平化の観点から、きめ細やかな対応と積極的な収納対策を講じます。</p> <p>○広告料収入をはじめとする自主財源の確保や受益者負担の適正化を図り歳入確保に努めます。また、企業協賛や官民協働事業などによる歳入確保や経費縮減に取り組むほか、保有用地の有効活用・処分などによる歳入確保を図ります。</p> <p>○国や東京都などの補助・交付金等の既存・新規を問わず、特定財源を積極的に確保していきます。</p> <p>○使用料・手数料について原価計算など定期的な見直しを行っていくとともに、減額・免除の在り方も併せて検討していきます。</p>
<p>□積立基金の充実</p> 	<p>○公共施設マネジメントや都市基盤の整備など、今後、大きな財政需要が想定されています。前年度繰越金や行財政改革の取組の財源を可能な限り基金に積み立てるなど、将来の財政負担に備えるとともに、将来の基金残高を見据えた計画的な活用を図っていきます。</p> <p>○各年度の実質収支（特別会計を含む連結ベース）については、財政基盤の強化につなげるため、各種基金の積立てに優先的に財源配分していきます。また、基金の安全かつ有利な運用による運用益の確保にも取り組んでいきます。このため、毎年度、繰越金の活用計画を作成し、計画的な財政運営を図ります。公共施設整備基金については、既存公共施設の経年劣化などに対応していくため、当初予算での積立金の計上など、計画的な積立てを行います。</p> <p>○年度間調整財源としての財政調整基金については、市税収入等の一般財源が不足する場合に、社会保障関係や待機児童対策など様々な課題に対応するため、活用を図ってきました。また、財政調整基金の活用額によっては、実質単年度収支のマイナス要因となることから、その活用抑制に努めていきます。</p>

項 目	基本的な考え方・取組の方向等																											
<p>□財政の健全性維持</p> 	<p>○職員人件費等の人的コストの見直しに全力で取り組み、改善効果を市民サービスの維持・向上につなげます。また、より一層の市民満足度の向上及び効率化を促進するため、アウトソーシングによる経費縮減を図ります。</p> <p>○公共施設等総合管理計画に掲げた公共施設マネジメントにおける基本方針等を踏まえ、インフラを含む公共施設等の適切な維持管理を推進するとともに、コスト縮減を図ります。</p> <p>○市債及び債務負担行為については、将来世代の負担となることから中長期的な視点からバランスに留意した対応を図ります。市の連結ベースでの債務残高に配慮した借入れに努めるとともに、債務残高の透明性向上に努めます。</p> <p>○中長期的な見通しを踏まえ、経常収支比率などの既存の各種財政指標に数値目標を設定するとともに、地方財政健全化法に基づく財政指標等についても、その透明性の向上とともに、今後の財政運営に活かすこととし、調布市の実状を的確に表すことのできる指標づくりや情報提供に努めていきます。</p> <p>○経常収支比率<sup>1</sup>の見通し</p> <table border="1" data-bbox="614 907 1396 1019"> <tr> <td>令和元年度決算</td> <td>89.7%</td> <td>(多摩26市単純平均93.7%)</td> </tr> <tr> <td>令和2年度決算</td> <td>91.3%</td> <td>(多摩26市単純平均91.9%(速報値))</td> </tr> <tr> <td>令和3年度当初見込</td> <td>96%台</td> <td></td> </tr> </table> <p>○地方財政健全化法に基づく健全化判断比率等</p> <p><b>令和2年度決算</b></p> <p>①実質赤字比率       —   (▲10.42%)</p> <p>②連結実質赤字比率   —   (▲12.37%)</p> <p>③実質公債費比率     0.4%</p> <p>④将来負担比率       11.6%</p> <p>※①：一般会計等の決算を対象とし、重複分を純計した実質赤字の標準財政規模に対する比率。</p> <p>②：全会計の決算を対象とした実質赤字（又は資金の不足額）の標準財政規模に対する比率。</p> <p>③：一般会計等が負担する元利償還金及び準元利償還金の標準財政規模に対する比率。</p> <p>④：一般会計等が将来負担すべき実質的な負債から、充当可能な財源を控除した将来負担見込額の標準財政規模に対する比率。</p> <p>なお、①②④の比率については、算定結果がマイナスの場合、「－」の表示となります。</p> <p>&lt;参考&gt;</p> <table border="1" data-bbox="614 1624 1284 1724"> <thead> <tr> <th></th> <th>元年度</th> <th>30年度</th> <th>29年度</th> <th>28年度</th> <th>27年度</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>実質公債費比率</td> <td>0.3%</td> <td>0.5%</td> <td>0.7%</td> <td>1.3%</td> <td>1.8%</td> </tr> <tr> <td>将来負担比率</td> <td>9.7%</td> <td>6.8%</td> <td>0.7%</td> <td>▲3.2%</td> <td>▲2.8%</td> </tr> </tbody> </table>	令和元年度決算	89.7%	(多摩26市単純平均93.7%)	令和2年度決算	91.3%	(多摩26市単純平均91.9%(速報値))	令和3年度当初見込	96%台			元年度	30年度	29年度	28年度	27年度	実質公債費比率	0.3%	0.5%	0.7%	1.3%	1.8%	将来負担比率	9.7%	6.8%	0.7%	▲3.2%	▲2.8%
令和元年度決算	89.7%	(多摩26市単純平均93.7%)																										
令和2年度決算	91.3%	(多摩26市単純平均91.9%(速報値))																										
令和3年度当初見込	96%台																											
	元年度	30年度	29年度	28年度	27年度																							
実質公債費比率	0.3%	0.5%	0.7%	1.3%	1.8%																							
将来負担比率	9.7%	6.8%	0.7%	▲3.2%	▲2.8%																							

<sup>1</sup> 経常収支比率：市税等毎年経常的に収入する一般財源が、経常的に支出する経費にどの程度充てられているかを示す指標。

項 目	取 組 の 方 向 等
<p data-bbox="193 152 432 181">□債権管理の推進</p> 	<ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="563 152 1417 293">○「調布市裁判執行債権管理ガイドブック（令和2年8月改訂）」と「調布市自力執行債権徴収対策の基本姿勢（平成26年11月）」に従った統一的な取扱いにより，法令に基づいた適切な債権管理を推進します。</li> <li data-bbox="563 331 1417 360">○債権の管理台帳を備え，必要な情報を記録して的確に管理します。</li> <li data-bbox="563 398 1417 472">○納付方法を前納制とするなど，未納の防止を第一に取り組んでいきます。</li> <li data-bbox="563 510 1417 689">○収納体制の強化を図るため，法曹有資格者の法務専門職（任期付職員）と連携し，市民負担の公平性を維持していきます。滞納が長引くほど収納が困難となることから，未納の発生時には，迅速な初期対応を図るとともに，裁判手続の利用の可能性を検討します。</li> <li data-bbox="563 728 1417 831">○収納可能性に応じた能率的な管理を進めるため，収納見込みのない債権については，権利の放棄，不納欠損処分など，適正な手続を経て処理します。</li> </ul>



## ◆事務事業等の見直し・改善による経常経費縮減の取組

### 1 取組の概要

市税収入などの大幅な伸びは期待できない一方で、今後も様々な財政需要を想定している中、持続的な財政運営に向けて、行革プラン2019の個別プランに位置付けた「事務事業等の見直し・改善による経常経費の縮減」に基づき、全庁的な経常経費縮減の取組を推進しました。

※対象は、「個別の事務事業」及び「予算区分の節等」

プラン29	事務事業等の見直し、改善による経常経費の縮減		新規	担当課	行財政改革課，財政課
内容	今後も様々な財政需要が見込まれる中で、質の高い市民サービスを将来にわたり持続的に提供していくため、既存の事業に関する様々な視点での見直し、改善により、経常経費の縮減に取り組めます。				
年度別計画	令和元（2019）年度	令和2（2020）年度	令和3（2021）年度	令和4（2022）年度	
	◆既存事業の検証等に基づく経常経費の抑制・縮減 ◆経常経費縮減の観点を踏まえた次年度予算編成	◆継続	◆継続	◆継続	

### 2 令和2年度における取組実績

＜令和3年度に向けた効果及び複数年次の視点での取組＞		
令和3年度に向けた効果		
項目	概要	効果額
市政情報の提供	市報ちょうふの紙面数及びテレビ広報ちょうふの更新頻度の見直し	約470万円
市庁舎立体駐車場の運用	立体駐車場の運用終了（令和3年3月末で運用終了）	約2080万円
保育園運営に係る市独自補助	国の対象項目等を踏まえた市独自の補助項目の一部見直し	約7200万円
児童館の運営業務	児童館の運営委託（1館）及び児童館併設学童クラブの先行委託（1施設）による効率化・財源確保	約1130万円
合 計		約1億880万円
※その他、経常経費縮減に取り組んだ行革プラン2019の個別プランの内容 ・ <u>監理団体の事業検証の取組（プラン7）【効果額1億1910万円】</u> 市民サービス公社，文化・コミュニティ振興財団，体育協会及び武者小路実篤記念館における事業実施の見直しに伴う経費縮減を実施 ・ <u>公立保育園における民間活力の活用（プラン11）【効果額：2億2500万円】</u> 公立保育園の公私連携型保育所への移行（2園，累計3園）に向けた取組の推進		
複数年次の視点での取組		
項目	概要	
MCA無線維持管理	移働系の整備を踏まえた、MCA無線の縮小	
福祉タクシー事業	現状等を踏まえた制度の運用や補償要件等の見直し	
保守点検委託料	類似業務の一括発注等による経費縮減を検討	

（参考）令和2年度に実施し効果を得られた主な事例

項目	概要	効果額
建物賃借料 （ごみ対策課事務室）	クリーンセンターへの事務室移転による賃借終了 ※10月からの賃料の値上げが予定されている中で、6月末で事務室移転，7月で賃借終了	約730万円

### 3 今後の取組

令和3年度以降においても、行革プランに位置付けた取組に基づき、個別の事務事業や予算区分の節等を対象として、全庁的な経常経費縮減の取組を継続していきます。

## イ 後年度負担への対応

市債の借入れや債務負担行為の設定は、後年度負担の要因であることから、施設建設等の世代間負担の公平化とともに、財政の硬直化を招かないよう、中長期的な視点から適切な行財政運営に取り組んでいきます。

地方財政健全化法の趣旨を踏まえた、連結ベースでの債務残高の透明性向上とともに、財政規律ガイドラインに基づく市独自の財政規律を保持する中で、複数年次の視点で、計画的な市債の活用や債務負担行為の設定を基本とした財政運営に取り組んでいきます。

### ① 市債

項目	取組の方向等
□市債残高の縮減	○公共施設等整備事業については、世代間の負担公平化の観点から、市債を借り入れています。しかし、市債償還額の増加は財政の硬直化の原因ともなるため、市債バランス等に留意した借入れに努めるほか、市債の低利借入れなどによる償還金の軽減を図ります。

#### a 市債残高の推移（単位：百万円）

##### 【一般会計】

区分	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	30年度	令和元年度	2年度	3年度	4年度
借入額	2,500	2,919	2,599	3,750	3,223	4,612	3,276	3,462	3,690	4,534
償還金	4,335	4,361	3,670	3,585	3,651	3,581	3,409	3,557	3,560	3,737
元金	3,799	3,874	3,236	3,203	3,315	3,281	3,142	3,322	3,350	3,484
利子	536	486	434	382	336	300	267	235	210	253
残高	40,621	39,665	39,028	39,576	39,484	40,815	40,950	41,090	41,430	42,480

##### 【用地会計】

残高	119	60	0	0	0	0	0	0	0	0
----	-----	----	---	---	---	---	---	---	---	---

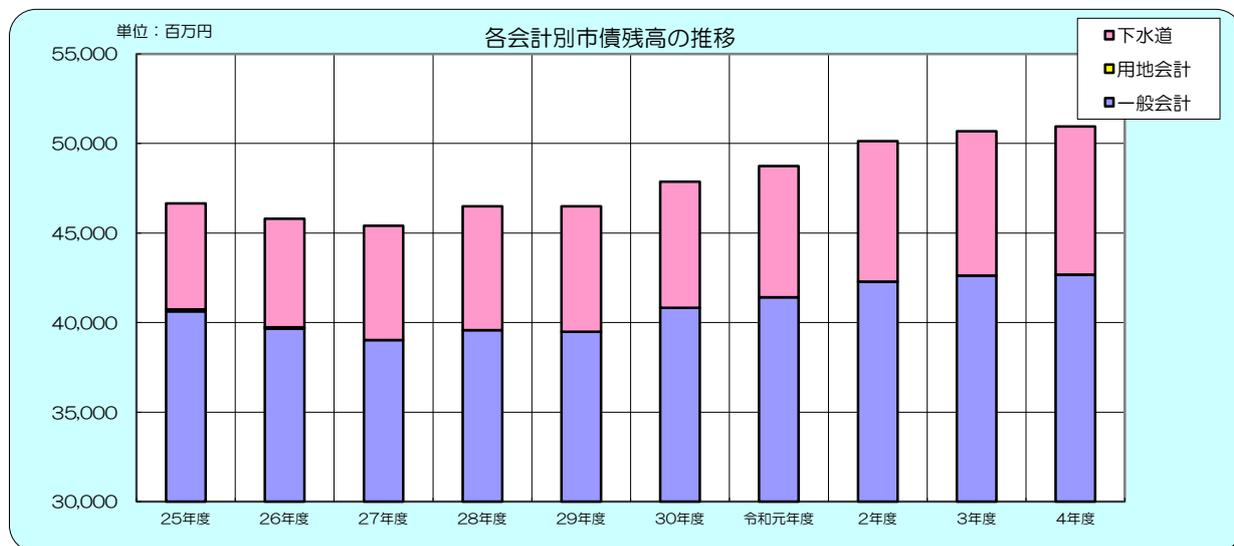
##### 【下水道会計】

残高	5,914	6,073	6,377	6,915	7,007	7,049	7,043	7,239	8,192	9,060
----	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------	-------

##### 【合計】

残高	46,654	45,798	45,406	46,491	46,491	47,865	47,993	48,329	49,622	51,540
----	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------	--------

※一般会計における借入額は、2年度以前は決算額、3年度は当初予算額に繰越分を追加したもの、4年度以降は現時点での想定額です。



## ② 債務負担行為

項 目	取 組 の 方 向 等
□債務負担行為の動向への留意	<p>○2か年以上にわたる建設事業等については、次年度以降の支出分（債務）を債務負担行為として定めています。市債と同様、後年度の負担となることから、その動向には十分留意していきます。</p> <p>○地方財政健全化法の趣旨を踏まえ、連結ベースでの債務残高の透明性向上とともに、財政規律を保持する中での設定に努めていきます。</p>

### a 債務負担行為残高の推移（単位：百万円）

【一般会計】

区 分	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	30年度	令和元年度	2年度	3年度	4年度
新規追加分	376	148	216	916	2,140	3,942	192	363	2,810	
特別養護老人ホーム	70	70	70	70	63	63	42	44	44	44
調和小施設整備等	220	222	222	222						
自転車等駐車場（仙川駅）	45									
小中学校空調設備貸借	63	63	63	63	63	63	63	63	16	
駅前広場開口部整備事業	244									
知的障害者福祉サービス事業	64									
基地跡地中継施設解体事業	49									
ちょうふの里大規模改修事業		246								
グリーンホール施設改修事業		131								
総合福祉センター設備整備事業				185						
自転車駐車場等（調布駅南地下）				31						
国領駅東地区整備事業					186	230				
第五中学校体育館整備事業					451					
クリーンセンター移転事業						1,204				
調布駅南地下自転車駐車場整備						15				
飛田給駅周辺交通環境整備事業						361				
神代中学校校舎整備事業						550				
税総合システム事業							85	255	256	256
市庁舎免震改修事業							1,062	1,058		
調布駅北上屋整備事業							345			
スタジアム前歩道橋整備事業							215			
市庁舎免震改修事業（追加分）								50		
多摩川市民広場整備事業									198	
総合体育館整備事業									165	
消防団機械器具置場整備事業										48
文化会館たづくり施設整備事業										318
文化会館たづくり空調等整備事業										244
小 計	755	732	356	572	763	2,487	1,814	1,470	678	910
各年度末残高	2,213	1,622	1,490	1,787	3,163	4,560	2,957	1,849	3,981	3,071
【用地会計】										
各年度末残高	937	375	229	546	1,257	1,845	2,034	2,102	2,602	895
【下水道会計】										
各年度末残高	73			14		3	169	43	1,620	1,080
【債務負担行為残高合計】										
各年度末残高	3,223	1,997	1,719	2,347	4,420	6,409	5,160	3,994	8,203	5,046

## 3 公共建築物の維持保全

既存の公共建築物は、通常の維持管理経費のほか、市民の皆さんに安全・快適に施設を御利用いただくための施設の改修などの維持保全経費が必要です。そのため、改修工事等のコスト縮減策を講じながら、必要に応じた施設の維持保全に努めます。

また、令和3年度に公共施設マネジメント計画を策定予定ですが、計画的な維持保全により、中・長期的の公共建築物の維持保全を推進するとともに、ランニングコスト縮減の視点も含めて、公共施設の適切な維持管理の推進に取り組めます。

### ア 公共建築物の維持保全

項 目	取 組 の 方 向 等
□公共建築物の維持保全	<p>○公共建築物の維持保全に向けた基本的な考え方や整備の方針等を定めた公共建築物維持保全計画に基づき、計画的な維持保全を進めます。</p> <p>○維持保全の財源については、財政負担の平準化を図る観点から、公共施設整備基金を活用していきます。この財源確保として、当初予算での積立てや前年度繰越金の活用などにより、基金の充実を図ります。</p>

※道路・下水道等のインフラについても、計画的な維持保全に取り組んでいます。

## 4 財政運営の自律性向上

1 個性豊かな地域社会や地方分権型社会を築いていくため、行財政運営の全般にわたる自律性の向上が求められています。市の財政状況は、新型コロナウイルス感染拡大の収束時期やその影響が不透明な状況が続いており、市税や景気連動の各種交付金など主要な一般財源の複数年次にわたる減収影響が懸念されるとともに、歳出においては、感染症対策のほか、公共施設マネジメント経費や都市基盤の整備費などの大きな財政需要が想定されます。

また、社会保障制度等の改正、税制改正など、市の財政を取り巻く環境の変化については、引き続き注視するとともに、地方自治の立場から、あらゆる機会を通じて自治体としての意見表明を行っていきます。

2 令和3年度予算編成においては、基本構想に掲げたまちの将来像「みんなが笑顔でつながる・ぬくもりと輝きのまち調布」の実現に向け、後期基本計画に基づくまちづくりに取り組むため、第1に「新型コロナウイルス感染症への対応など、市民の安全・安心の確保と市民生活支援への継続的な取組」、第2に「市税・各種交付金の大幅な減収が見込まれるこの未曾有の難局に対処するため、全庁一丸となった不断の見直し・改革・改善の実践」、第3に「現下の厳しい財政環境の長期化も見据えた、財政構造の改善と経常経費縮減の取組」の3点を基本姿勢とし、各事業の精査や進捗調整、経費縮減等を図ることにより、感染症対策をはじめ、市民の安全・安心の確保や市民生活支援の取組に、最大限意を用いた予算編成を行いました。

今後、さらに予算編成の改革・改善に取り組むとともに、行政評価に基づく事務事業の見直し・改革・改善を実践することとし、計画・行革・予算の一体的な取組により、行政全体における財政運営の一層の自律性・規律の向上を目指していきます。

3 また、予算編成や予算執行における法令遵守の徹底や、従来的一般会計等の市債や債務負担行為に留意した財政運営はもとより、固定資産台帳に基づいた有形固定資産の減価償却費の一定割合の基金積立てなど、新たな財政規律を確立するとともに、地方財政健全化法を踏まえた、連結ベースでの債務残高（市民の将来負担）の縮減・透明性の向上にも取り組んでいきます。

引き続き増加が見込まれる社会保障関係経費や保育園関係経費、公共施設マネジメント、都市基盤の整備など、今後も増大する財政需要を踏まえ、「選択と集中」を図りながら、より一層の財源確保と不断の行財政改革に取り組み、市独自のガイドラインに基づく3つの視点からの財政規律を保持し、最少の経費で最大の効果を挙げる取組を実践し、財政運営の自律性向上につなげていきます。

## ア 国・都の地方財政改革等への対応

項 目	取 組 の 方 向 等
□国・都への意見・要望の発信	<p>○国の政策展開により、税制改正や補助金・交付金の見直しがあることから、なお今後の動向に注視していく必要があります。</p> <p>○また、東京都では2040年代に目指す東京都の姿「ビジョン」と、その実現のために2030年代に向けて取り組むべき「戦略」を示した「未来の東京」戦略ビジョンを策定し、2030年代に向けた20の戦略の一つに「多摩・島しょの振興戦略」を掲げています。</p> <p>○調布市においても、税制改正や時限的な補助・交付金など、市の財政に影響が生じる内容については、国及び東京都に積極的な意見・要望を発信していきます。</p>

## イ 予算編成方式の改善

項 目	取 組 の 方 向 等
□予算編成方式の改善	<p>○総合調整型の予算編成によって、全庁各部課とのヒアリングを通じた歳入歳出両面からの最適化を図りました。今後も事務事業の見直しや前年度決算の振返りによる事業費の精査、財源の確保など、より効果的かつ効率的な予算編成手法を確立していきます。</p>

## ウ 財政規律の向上

項 目	取 組 の 方 向 等
□適切な予算執行	<p>○予算の支出に当たっては、法令等の遵守はもとより、議会、監査委員からの指摘等への的確な対応とともに、事務事業評価結果や支出効果を十分に踏まえた執行管理の徹底に努めます。特に、公金管理のさらなる適正化に取り組むため、チェック体制の強化を図ります。</p>
□地方財政健全化法への対応	<p>○地方財政健全化法に基づく4指標とともに、経常収支比率等の従来の財政指標をもとに、市独自の財政規律を保持し、これまで以上に連結ベースでの財政構造の改善に取り組んでいきます。また、世代間負担の公平化と将来負担の在り方を検証しながら、債務残高の縮減とともに、透明性の向上にも努めていきます。</p> <p>○引き続き、健全化指標として定められた4指標についても市民の皆さんによりわかりやすい財政情報をお知らせします。</p>
□新公会計制度への対応	<p>○新公会計制度とは、発生主義による企業会計的な財務書類等の整備を行うことにより、現行の地方自治法に基づく現金主義による予算・決算制度を補完するものです。</p> <p>○市では平成27年度決算分まで総務省方式改訂モデルの財務書類等を作成・公表してきましたが、同モデルの課題としては、固定資産台帳の整備が必須でないことなどが挙げられていました。</p> <p>○こうした状況の中、平成27年1月に総務省から、全ての地方自治体に対して、固定資産台帳の整備と発生主義・複式簿記の導入を前提とした、統一的な基準による財務書類等の作成・公表を行うよう要請がありました。</p> <p>○令和3年度は、引き続き統一的な基準による令和2年度決算（市は平成28年度決算より統一的な基準による財務書類等の作成・公表を行っています。）に係る財務書類等の作成・公表を行い、市民の皆さんにわかりやすく財政情報をお知らせします。</p> <p>○また、行革プラン2019「財政規律ガイドラインに基づく財政運営」に基づき、財務書類の検証を行います。</p>

## エ その他

項 目	取 組 の 方 向 等
□用地取得方法・定額運用基金（土地開発基金）の適正化	<p>○土地開発公社について、現行ルールに従い適切に運用していきます。</p> <p>○土地開発基金で取得（保有）した用地を一般会計で取得し、より機動的な基金となるよう適正化を図っていきます。</p>

## 5 財政規律ガイドラインから見た決算数値

『調布市財政の健全性維持のためのガイドライン（財政規律ガイドライン）』

平成 22 年 3 月策定

の 3 つの視点(設定項目)から見た令和元年度決算と今後の取組

### I 財政規律ガイドラインの目的

調布市では、これまで世代間負担の公平化と将来負担抑制の観点からの市債バランスへの留意、一定規模の実質収支額の確保や前年度繰越金の活用計画に基づく財政基盤の強化など、市独自の財政規律を保持した市政経営に取り組んでいますが、より多角的かつ具体的な目標値を「調布市財政の健全性維持のためのガイドライン（財政規律ガイドライン）（以下「ガイドライン」という）」として設定し、「財政構造見直し」・「財政基盤強化」・「連結ベース債務残高抑制」の3つの視点で構成する設定項目に基づき、財政構造の改善と健全性維持に向けた財源確保と経費縮減の両面からの不断の見直し・改革・改善に取り組んでいきます。

なお、財政規律ガイドラインについては、次期基本計画の策定と併行して見直しを行い、基本構想に掲げたまちづくりの具体的な取組である行革プラン 2019 に位置付け、ガイドラインの設定項目に基づく継続的な進行管理を実施し、効果的・効率的な行財政運営（市政経営）を推進します。

### II ガイドラインの目標

このガイドラインは、各年度の予算編成・執行管理・決算分析など、短期的な視点と中期的な視点で進行管理し、不断の見直し・改革・改善による財政構造の改善と健全性維持につなげることを目標とします。

平成 21 年度	ガイドライン策定		
平成 22 ～25 年度	各年度の進行管理	ガイドラインの見直し (平成 25 年度)	基本計画推進 プログラム H22～H24
平成 26 ～30 年度	ガイドラインに基づく進行管理	ガイドラインの見直し (平成 30 年度)	前期基本計画 H25～H30
令和元 ～4 年度	ガイドラインに基づく進行管理	ガイドラインの見直し (令和 4 年度予定)	後期基本計画 R元～R4



### Ⅲ ガイドラインの3つの視点

本ガイドラインは、現下の財政状況や財政健全化法に基づく連結ベースでの状況把握により、より多角的かつ具体的な目標値を設定し、これまでの一般会計等の財政指標（経常収支比率・公債費負担比率・市税収納率・市債バランス等）に、将来負担への備えである財政基盤強化や連結ベースの債務残高抑制などの新たな視点で設定項目を加え、「財政構造見直し」・「財政基盤強化」・「連結ベース債務残高抑制」の3つの視点で構成するガイドラインとしています。

#### ガイドラインの大分類

- (1) 歳入歳出のギャップ縮小（解消）に向けた「財政構造見直し」の視点
- (2) 中・長期的な追加行政需要への対処に向けた「財政基盤強化」の視点
- (3) 世代間負担と将来負担を見据えた「連結ベース債務残高縮減」の視点

(1) 財政構造見直しの視点  
財政構造の弾力性  
(経常収支比率) ほか

(2) 財政基盤強化の視点  
基金のストック・利活用  
ほか

(3) 連結ベース債務残高縮減の視点  
連結ベースでの公債費  
負担の健全性 ほか

#### 大分類の考え方

##### (1) 財政構造見直しの視点

地方自治体の財政の羅針盤とも言われる経常収支比率は、悪化傾向（財政の弾力性低下）で推移するものと想定されることから、財政の弾力性を高める取組として、歳入面での市税や国民健康保険税の収納率の改善・維持のほか、経常収支比率の目標・個別経費である人件費・物件費等について、財政構造を見直す視点からガイドラインを設定

##### (2) 財政基盤強化の視点

今後の中・長期的な将来負担への備えとなる財政基盤の強化は、年度間調整財源としての財政調整基金をはじめ、公共建築物の維持保全などの課題に対応するための基金充実など、財政基盤を強化する視点からガイドラインを設定

##### (3) 連結ベース債務残高縮減の視点

市独自での市債バランスへの留意のほか、財政健全化法に基づく財政指標や新公会計制度による財務諸表など、引き続き、従来の一般会計等からの視点に加え、将来負担の健全度や財政健全化法に基づく実質公債費比率等によって連結ベースでの債務残高を縮減する視点からガイドラインを設定

## Ⅳ ガイドラインの設定項目から見た決算数値と前年度等の比較一覧表

(1) 財政構造見直しの視点	(2) 財政基盤強化の視点	(3) 連結ベース債務残高縮減の視点																																	
<p><b>◆財源確保</b> (市税・国民健康保険税収納率の改善・維持)</p> <p style="background-color: #0070c0; color: white; padding: 2px;">ガイドライン</p> <p>⇒市税収納率98%以上を目標・国民健康保険税収納率92%以上(現年度)を目標</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr style="background-color: #0070c0; color: white;"> <th>決算(%)</th> <th>2</th> <th>元</th> <th>増減</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>市税収納率</td> <td>98.7</td> <td>98.9</td> <td>△0.2</td> </tr> <tr> <td>国保II(現年度)</td> <td>94.3</td> <td>92.8</td> <td>1.5</td> </tr> </tbody> </table>	決算(%)	2	元	増減	市税収納率	98.7	98.9	△0.2	国保II(現年度)	94.3	92.8	1.5	<p><b>○基金積立</b> (前年度繰越金活用計画による財政基盤強化(基金の充実))</p> <p style="background-color: #0070c0; color: white; padding: 2px;">ガイドライン</p> <p>⇒前年度決算で確保した実質収支額の1/2の基金積立てを目標</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr style="background-color: #0070c0; color: white;"> <th>決算(百万円)</th> <th>2</th> <th>元</th> <th>増減</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>前年度実質収支額</td> <td>3,012</td> <td>3,825</td> <td>△813</td> </tr> <tr> <td>基金積立て</td> <td>1,864</td> <td>1,871</td> <td>△7</td> </tr> </tbody> </table>	決算(百万円)	2	元	増減	前年度実質収支額	3,012	3,825	△813	基金積立て	1,864	1,871	△7	<p><b>○地方債残高</b> (人口1人当たりの地方債残高(普通会計))</p> <p style="background-color: #0070c0; color: white; padding: 2px;">ガイドライン</p> <p>⇒都内類似団体の平均値以下を目標</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr style="background-color: #0070c0; color: white;"> <th>決算(千円)</th> <th>2</th> <th>元</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>調布市</td> <td>172</td> <td>171</td> </tr> <tr> <td>都内類似団体</td> <td>179</td> <td>178</td> </tr> </tbody> </table>	決算(千円)	2	元	調布市	172	171	都内類似団体	179	178
決算(%)	2	元	増減																																
市税収納率	98.7	98.9	△0.2																																
国保II(現年度)	94.3	92.8	1.5																																
決算(百万円)	2	元	増減																																
前年度実質収支額	3,012	3,825	△813																																
基金積立て	1,864	1,871	△7																																
決算(千円)	2	元																																	
調布市	172	171																																	
都内類似団体	179	178																																	
<p><b>◆☆財政構造</b> (経常収支比率の改善)</p> <p style="background-color: #0070c0; color: white; padding: 2px;">ガイドライン</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">⇒要改善</div> <p>⇒経常収支比率90%未満を目標</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr style="background-color: #0070c0; color: white;"> <th>決算(%)</th> <th>2</th> <th>元</th> <th>増減</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>経常収支比率</td> <td>91.3</td> <td>89.7</td> <td>1.6</td> </tr> </tbody> </table>	決算(%)	2	元	増減	経常収支比率	91.3	89.7	1.6	<p><b>◆○基金ストック・利活用</b> (財政調整基金等の中・長期的な財政基盤の強化)</p> <p style="background-color: #0070c0; color: white; padding: 2px;">ガイドライン</p> <p>⇒各種基金のストック・利活用を目標 【詳細は財政基盤強化の取組参照】</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr style="background-color: #0070c0; color: white;"> <th>決算(百万円)</th> <th>2</th> <th>元</th> <th>増減</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>財政調整基金</td> <td>5,177</td> <td>4,940</td> <td>237</td> </tr> <tr> <td>公共施設基金</td> <td>8,292</td> <td>8,175</td> <td>118</td> </tr> </tbody> </table> <p>※財政調整基金については、財政規模、市税収入額の推移を踏まえ、50億円ストック目標とする。 ※公共施設整備基金については、当初予算における積立てを継続する。また、年間を通じた積立額については、固定資産台帳に基づいた有形固定資産の減価償却費の一定割合(年40億円余×2割以上)とする。</p>	決算(百万円)	2	元	増減	財政調整基金	5,177	4,940	237	公共施設基金	8,292	8,175	118	<p><b>○連結ベース債務残高</b> (一般会計・特別会計・土地開発公社債務残高総額の縮減)</p> <p style="background-color: #0070c0; color: white; padding: 2px;">ガイドライン</p> <p>⇒前年度決算債務残高からの縮減を目標 ※将来負担比率算定①～③の合計</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr style="background-color: #0070c0; color: white;"> <th>決算(百万円)</th> <th>2</th> <th>元</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>年度末残高</td> <td>51,255</td> <td>51,779</td> </tr> <tr> <td>前年度比較</td> <td>△523</td> <td>382</td> </tr> </tbody> </table>	決算(百万円)	2	元	年度末残高	51,255	51,779	前年度比較	△523	382				
決算(%)	2	元	増減																																
経常収支比率	91.3	89.7	1.6																																
決算(百万円)	2	元	増減																																
財政調整基金	5,177	4,940	237																																
公共施設基金	8,292	8,175	118																																
決算(百万円)	2	元																																	
年度末残高	51,255	51,779																																	
前年度比較	△523	382																																	
<p><b>☆定員管理</b> (人口1,000人当たりの職員数の改善)</p> <p style="background-color: #0070c0; color: white; padding: 2px;">ガイドライン</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">⇒要改善</div> <p>⇒都内類似団体(人口)の平均値以下を目標 ※普通会計一般職員数/1,206人 ※令和元年度決算数値で比較</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr style="background-color: #0070c0; color: white;"> <th>決算(人)</th> <th>元</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>調布市</td> <td>5.09</td> </tr> <tr> <td>都内類似団体</td> <td>4.92</td> </tr> </tbody> </table>	決算(人)	元	調布市	5.09	都内類似団体	4.92	<p><b>☆連結ベース公債費負担</b> (実質公債費比率の改善)</p> <p style="background-color: #0070c0; color: white; padding: 2px;">ガイドライン</p> <p>⇒国の早期健全化基準が25%であるものの、市独自で5%未満を目標</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr style="background-color: #0070c0; color: white;"> <th>決算(%)</th> <th>2</th> <th>元</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>調布市</td> <td>0.4</td> <td>0.3</td> </tr> <tr> <td>前年度比較</td> <td>0.1</td> <td>△0.2</td> </tr> </tbody> </table>	決算(%)	2	元	調布市	0.4	0.3	前年度比較	0.1	△0.2																			
決算(人)	元																																		
調布市	5.09																																		
都内類似団体	4.92																																		
決算(%)	2	元																																	
調布市	0.4	0.3																																	
前年度比較	0.1	△0.2																																	
<p><b>☆人件費・物件費等</b> (人口1人当たり人件費・物件費等決算額の改善)</p> <p style="background-color: #0070c0; color: white; padding: 2px;">ガイドライン</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">⇒要改善</div> <p>⇒調布市の過去3カ年平均値を基準</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr style="background-color: #0070c0; color: white;"> <th>決算(千円)</th> <th>2</th> <th>H29~R元平均</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>調布市</td> <td>125</td> <td>119</td> </tr> </tbody> </table>	決算(千円)	2	H29~R元平均	調布市	125	119	<p><b>◆☆連結ベース将来負担</b> (将来負担比率の改善)</p> <p style="background-color: #0070c0; color: white; padding: 2px;">ガイドライン</p> <div style="border: 1px solid black; padding: 2px; display: inline-block;">⇒要改善</div> <p>⇒国の基準が350%であるものの、市独自で10%未満を目標</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr style="background-color: #0070c0; color: white;"> <th>決算(%)</th> <th>2</th> <th>元</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>調布市</td> <td>11.6</td> <td>9.7</td> </tr> <tr> <td>前年度比較</td> <td>1.9</td> <td>2.9</td> </tr> </tbody> </table>	決算(%)	2	元	調布市	11.6	9.7	前年度比較	1.9	2.9																			
決算(千円)	2	H29~R元平均																																	
調布市	125	119																																	
決算(%)	2	元																																	
調布市	11.6	9.7																																	
前年度比較	1.9	2.9																																	
<p><b>○実質単年度収支</b> (実質単年度収支の改善)</p> <p style="background-color: #0070c0; color: white; padding: 2px;">ガイドライン</p> <p>⇒複数年度における実質単年度収支のマイナスを縮小、回避</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <thead> <tr style="background-color: #0070c0; color: white;"> <th>決算(百万円)</th> <th>2</th> <th>元</th> <th>30</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>実質単年度収支</td> <td>2,762</td> <td>645</td> <td>△2,454</td> </tr> <tr> <td>前年度比較</td> <td>2,118</td> <td>3,099</td> <td>△3,526</td> </tr> </tbody> </table>	決算(百万円)	2	元	30	実質単年度収支	2,762	645	△2,454	前年度比較	2,118	3,099	△3,526	<div style="font-size: 4em; opacity: 0.5;">/</div>	<div style="font-size: 4em; opacity: 0.5;">/</div>																					
決算(百万円)	2	元	30																																
実質単年度収支	2,762	645	△2,454																																
前年度比較	2,118	3,099	△3,526																																

☆印: 市町村財政比較分析(総務省)での比較対象となる指標(5指標)      ◆印: 平成30年度にガイドラインを見直した項目  
 ※類似団体とは、人口規模と産業構造が類似している団体です。平成29年度から各市の産業構造区分が変更となり、調布市の類似団体が三鷹市のみとなったため、本表では人口規模が類似している団体(7団体)と比較しています。

## ☑ガイドライン設定項目の説明

類似団体や都内市町村との比較項目：★市町村財政比較分析表における各指標

平成 30 年度に見直した項目：◆

### 1 財政構造（経常収支比率の改善） ★◆

**ガイドライン** 90%未満を目標

地方公共団体の財政構造の弾力性を判断するための指標で、人件費、扶助費、公債費のように毎年度経常的に支出される経費（経常的経費）に充当された一般財源の額が、市税や各種交付金等の毎年度経常的に収入される一般財源（経常一般財源）と臨時財政対策債との合計額に占める割合であり、地方財政の羅針盤とも言われる比率です。

この指標は経常的経費に経常一般財源収入がどの程度充当されているかを見るもので、比率が高いほど財政構造の硬直化が進んでいることを表します。

※直近の経常収支比率の状況や、行革プラン 2019 に位置付けた事務事業等の見直し、改善による経常経費の縮減を見込み、90%未満を目標としました。

### 2 連結ベース公債費負担（実質公債費比率の改善） ★

**ガイドライン** 国の早期健全化基準 25%があるものの、市独自で 5%未満を目標

地方公共団体における公債費による財政負担の度合いを判断する指標の一つで、地方債元利償還金及び公債費に準ずる債務負担行為に係る支出などの合計額に充当された一般財源の額が、標準財政規模、臨時財政対策債発行可能額等の合計額に占める割合を言います。

過去3年間の平均値が指標値となり、この比率が高いほど実質的な債務の償還に要する経費が重いことを表し、財政健全化法に基づく連結ベースでの実質公債費比率の基準値としては、早期健全化基準は 25%、財政再生基準は 35%となっていますが、調布市独自の財政規律を保持するため、ガイドラインとして 5%未満としました。

### 3 連結ベース債務残高（人口 1 人当たり地方債現在高(普通会計)） ★

**ガイドライン** 都内類似団体の平均値以下を目標

人口規模によって地方債の残高には差異が生じることから、1人当たりの地方債現在高（普通会計負担分）について、都内類似団体の平均値以下を目標としました。

#### 4 人件費・物件費等（人口1人当たり人件費・物件費等決算額の改善） ★

**ガイドライン** 調布市の過去3カ年平均値を基準

財政運営の適正な進行管理において、人件費・物件費等の水準を把握する必要があることから、人口1人当たりの人件費・物件費等について、過去3カ年平均値を基準としました。

#### 5 定員管理（人口1,000人当たり職員数の改善） ★

**ガイドライン** 都内類似団体の平均値以下を目標

人口規模によって職員数には差異が生じることから、人口1,000人当たりの職員数について、都内類似団体の平均値以下を目標としました。

---

### 調布市独自で設定する財政規律ガイドライン項目

#### □財源確保（市税・国民健康保険税収納率の改善・維持） ◆

**ガイドライン** 市税収納率98%以上、国民健康保険税収納率92%以上（現年度）を目標

#### □実質単年度収支（実質単年度収支の改善）

**ガイドライン** 複数年度における実質単年度収支のマイナスを縮小、回避

#### □基金積立て（前年度繰越金活用計画による財政基盤強化(基金の充実)）

**ガイドライン** 前年度決算における実質収支額の一定割合の確保（基金積立て）

毎年度繰越金活用計画を策定し、実質収支額から財政基盤の強化につなげる基金積立てを目標

#### □基金ストック・利活用（財政調整基金等の中・長期的な財政基盤の強化） ◆

**ガイドライン** 各種基金のストック・利活用を目標（各種基金ストック方針 参照）

中・長期的な財政需要を見据えた各種基金のストック・利活用を目標

#### □連結ベース債務残高（一般会計・特別会計・土地開発公社債務残高総額の縮減）

**ガイドライン** 前年度決算債務残高からの縮減を目標

調布市における連結ベースでの債務残高総額を前年度比較での縮減を目標

#### □連結ベース将来負担（将来負担比率の改善） ◆

**ガイドライン** 国の基準350%があるものの、市独自で10%未満を目標

健全化判断比率等のうち将来負担を算出する将来負担比率の市独自での基準を目標

## V ガイドラインの目標達成に向けた取組

### (1) 財政構造見直しの取組

各年度の予算編成（効果・効率的な予算）・執行管理（適正な執行）・決算分析（財政構造等の分析）を踏まえた検証，監査委員からの指摘事項の改善，適正化など，財源の積極的な確保・コスト縮減の両面から不断の見直し・改革・改善による財政構造の改善と健全性維持に取り組みます。

#### 歳入

市税・国民健康保険税の確保による収納率の改善・維持

○新たな課税客体（未申告調査等）の把握・滞納整理・処分の継続

既存・新規を問わず財源の積極的な確保

○国・都支出金をはじめとする特定財源の積極的な確保

○各会計における収入未済額の解消

○世代間負担と将来負担を見据えた市債の活用

○不用不急用地を含めた保有資産の活用

○受益者負担の適正化・見直し

○広告料収入をはじめとする自主財源の確保

#### 歳出

経常的（臨時的）なコストの縮減

○人件費（人口 1,000 人当たり職員数）

東京都をはじめとする他団体比較による給与構造改革や組織人員の適正化

アウトソーシングの導入効果の最大化

○物件費の適正化

委託等の内容の再検証，行政の守備範囲を含めた見直し

民間比較による投下コストの再検証・最適化（業務委託仕様の見直し等）

○扶助費の適正化

医療費の縮減策のほか，市単独事業の再検証・所要コスト縮減方策の実践

○補助費等の適正化

財政援助の必要性・効果・有効性の再検証によるサンセット方式の設定

○公共工事コストの最適化（維持保全手法の最適化・民間コスト比較・標準仕様の導入）

○公債費の適正化（世代間負担と将来負担を見据えた市債適用・最適な資金調達の検討）

○繰出金の適正化（一般会計と同様，医療費等の最適化による財源補填的繰出金の縮減）

## (2) 財政基盤強化（各種基金ストック・利活用）の取組

基金名称	各種基金ストック・利活用
公共施設整備基金	<p>各種公共施設経年劣化に伴う維持保全に対応する減価償却的なストック財源として、各年度の繰越金の活用や当初予算時点から積立て(確保)していきます。経年劣化が進んでいる各種公共施設の維持保全コストに対応するための財源確保として、各年度の財政状況に応じた利活用を図ることとし、大規模な施設整備の財源確保を目標としていきます。</p> <p>⇒ <b>利活用目標</b> 減価償却費相当の一定割合の積立てを目標 (有形固定資産の減価償却費の2割以上の積立てを目標)</p>
職員退職手当基金	<p>平成22年度までの団塊世代職員の退職手当に対応することを当面の目標としてきましたが、今後は、その後の需要も想定しつつ、各年度の繰越金(一般会計)や人件費縮減効果額を基金に積み立て、中期的な退職給与引当金相当額の確保を目標としていきます。</p> <p>⇒ <b>ストック目標</b> 5億円 (単年度10億円をレベルとした退職手当引当の目標)</p>
都市基盤整備事業基金	<p>中心市街地の街づくり等を円滑に進めていくため、まちづくり協力金や各年度の繰越金活用(一般会計)などを原資として基金に積み立て、都市基盤整備の財源確保を目標とします。</p> <p>※今後の都市基盤整備の状況に応じた基金の目的等を併せて検討</p> <p>⇒ <b>ストック目標</b> 30億円 (都市基盤の整備にかかる経費の所要財源の目標)</p>
財政調整基金	<p>大幅な減収影響に対する財源補完や不測の追加財政需要などの年度間調整財源機能を有する財政調整基金は、減収影響への備えとして、財政規模、市税収入額の推移を踏まえた基金残高の確保を目標としていきます。</p> <p>⇒ <b>ストック目標</b> 50億円 (財政規模や市税収入を基準とした年度間調整財源の目標)</p>
土地関連定額運用基金	<p>土地開発基金で取得(保有)した用地を一般会計で取得するなど、より機動的な基金となるよう適正化を図っていきます。</p>

### (3) 連結ベース債務残高縮減の取組

#### 市債

一般会計及び特別会計の市債バランス（単年度又は複数年次）に留意した世代間負担と将来負担を見据えた健全な財政運営に取り組むこととし、地方債残高の縮減を図ります。

#### 債務負担行為

一般会計の債務負担行為については、長期債務に区分した過年度設定分の調和小学校 PFI 方式の施設等取得・施設等維持管理・運営が平成 28 年度で解消したことから、今後は、中期債務に区分した各特別養護老人ホーム建設費などについて、毎年度の債務負担解消によって、段階的な縮減を予定しており、世代間負担の公平化の視点から平準化した債務負担解消を図っていきます。

また、土地開発公社の債務残高縮減に向けて、公共事業用地については、公社先行取得対象用地の厳選とともに、早期の公有地化を前提とした債務負担行為の設定方法（2 年据置き・元金 2 年償還）など、長期保有とならないスキームを確立しています。この取組により、公共事業用地は改善が図れており、今後も継続していきます。特定事業用地については、今後の事業の進捗状況等を見定める中で、公有地化の取組を検討していきます。



## Ⅷ 各特別会計決算概要

### 1 国民健康保険事業特別会計

令和2年度は、特に新型コロナウイルス感染症の影響を受けた被保険者に配慮するとともに、引き続き、共同保険者である東京都と連携を図り、事業を運営しました。

令和2年度の国民健康保険事業特別会計は、歳入決算額が203億1000万円余で、前年度と比較して3億9000万円余、1.9%の減となりました。このうち、主要な財源である国民健康保険税については、44億円余で、前年度と比較して8000万円余の増となっています。

一方、歳出決算額については202億8000万円余で、前年度と比較して3億2000万円余、1.6%の減となり、歳入歳出差引額である実質収支額は2000万円余となりました。



税率改定を実施するとともに、国民健康保険税の収納率向上や医療費適正化については、これまでの取組を継続し、財源確保・経費削減に努めました。また、保健事業では、第2期調布市国民健康保険データヘルス計画を推進しました。

歳入歳出決算の状況（単位：百万円，%）

区 分	2年度	元年度	増減額	構成比	増減率
<b>歳 入</b>	<b>20,315</b>	<b>20,706</b>	<b>▲391</b>	<b>100.0</b>	<b>▲1.9</b>
5 国民健康保険税	4,405	4,323	83	21.7	1.9
10 使用料及び手数料	0.03	0.04	▲0.01	0.0	▲18.0
15 国庫支出金	55	3	52	0.3	著増
25 都支出金	13,073	13,259	▲186	64.3	▲1.4
35 財産収入	0.00005	0.00005	0.000005	0.0	10.9
40 繰入金	2,627	3,026	▲400	12.9	▲13.2
45 繰越金	94	67	27	0.5	39.6
50 諸収入	61	27	33	0.3	122.3

区 分	2年度	元年度	増減額	構成比	増減率
<b>歳 出</b>	<b>20,285</b>	<b>20,612</b>	<b>▲326</b>	<b>100.0</b>	<b>▲1.6</b>
5 総務費	323	328	▲5	1.6	▲1.6
10 保険給付費	12,752	12,997	▲245	62.9	▲1.9
19 国民健康保険事業費納付金	6,815	6,886	▲71	33.6	▲1.0
25 保健事業費	201	222	▲21	1.0	▲9.6
40 諸支出金	194	178	16	0.9	8.9
90 予備費	0	0	0	0.0	—

※表示単位未満を四捨五入しています。総額が100万円未満の場合は、小数点表示をしています。

## 2 用地特別会計

令和2年度の用地特別会計決算は、歳入歳出決算額ともに8億4000万円余で、前年度比2億7000万円余の減となりました。

令和2年度は用地特別会計で土地開発公社が保有する都市計画公園用地及び代替地（特定事業用地）を取得するとともに、土地開発公社により、生活道路等用地及び都市計画道路用地の先行取得を行いました。

市では平成23年度に策定した市独自の「土地開発公社経営健全化計画」に基づき、公社が長期保有する土地の縮減を図ってきましたが、平成24年度までに代替地の内、商品に区分される土地のすべてを取得し、残る土地は特定事業用地に区分される代替地のみとなっています。特定事業用地は、事業進捗にあわせて土地を取得することとしており、令和元年度に引き続き、当該用地の取得を行いました。

用地特別会計における公共用地先行取得債については、平成27年度末に償還が完了しました。



### 1 歳入歳出決算の状況（単位：百万円、％）

区 分	2年度	元年度	増減額	構成比	増減率
<b>歳 入</b>	<b>841</b>	<b>1,114</b>	<b>▲ 274</b>	<b>100.0</b>	<b>▲ 24.6</b>
5 財 産 収 入	825	1,102	▲ 276	98.2	▲ 25.1
10 繰 入 金	15	12	3	1.8	21.7
15 繰 越 金	0	0	0	0.0	0.0
85 諸 収 入	0.000012	0.000014	▲ 0.000002	0.0	▲ 14.3

区 分	2年度	元年度	増減額	構成比	増減率
<b>歳 出</b>	<b>841</b>	<b>1,114</b>	<b>▲ 274</b>	<b>100.0</b>	<b>▲ 24.6</b>
5 用 地 費	837	1,111	▲ 274	99.6	▲ 24.6
10 繰 出 金	3	4	▲ 0.1	0.4	▲ 1.9

※表示単位未満を四捨五入しています。総額が100万円未満の場合は、小数点表示をしています。

※令和2年度歳入歳出差引額・実質収支額 0円

☑調布市土地開発公社の債務

項目	取組の方向等
□債務負担行為の動向への留意	○市債と同様、後年度の負担となることから、その動向には十分留意していきます。 ○東京都との協議・調整を踏まえ、一般会計による取得を計画的に実施し、連結ベースでの債務残高の透明性の向上及び土地開発公社経営健全化を促進します。

【土地開発公社債務残高の推移】

(単位：百万円)

公共事業用地	区分	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	30年度	元年度	2年度
	増加額	444	406	171	21	103	538	722	615	813	791
	減少額	165	285	77	583	249	221	12	26	625	722
	債務残高 a	722	844	937	375	229	546	1,257	1,845	2,034	2,102

代替地等	区分	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	30年度	元年度	2年度
	増加額	19	13	11	499	12	10	10	10	9	7
	減少額	571	569	0	132	0	0	0	11	474	100
	債務残高 b	1,886	1,331	1,342	1,708	1,721	1,731	1,741	1,740	1,276	1,183

生活再建	区分	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	30年度	元年度	2年度
	債務残高 c	2,587	2,102	2,125	734	0	0	0	0	0	0

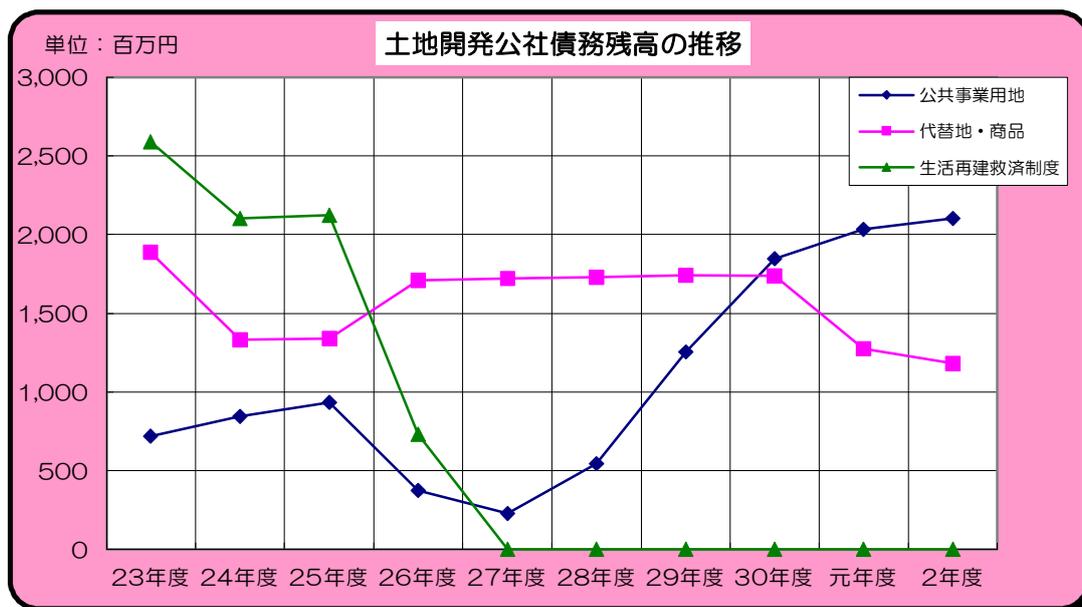
債務合計	5,195	4,276	4,403	2,817	1,950	2,277	2,998	3,585	3,309	3,285
うち残高a+b	2,608	2,174	2,278	2,083	1,950	2,277	2,998	3,585	3,309	3,285

公共事業用地：用地会計の債務負担行為に基づく道路用地や公遊園用地等の先行取得

代替地等：用地会計の債務保証に基づく代替地等の公社独自取得（近年独自取得の事例はありません。）

生活再建救済：用地会計の債務保証に基づく東京外郭環状道路関連の国土交通省の代理取得

2年度と23年度比較	
債務合計	▲1,910
うちa+b	677



### 3 下水道事業会計

下水道事業は、中長期的な視点に立った経営基盤の強化及び財政マネジメントの向上を図るため、令和2年度から地方公営企業法を適用し公営企業会計に移行しました。

令和2年度の収益的支出の総額（消費税抜）は43億8800万円余、資本的支出の総額（消費税込）は8億5400万円余となりました。経営状況については、当年度純損失が2800万円余となり、当年度未処理欠損金も同額の2800万円余となりました。また、令和2年度末時点における財政の状態については、資産合計額315億7500万円余のうち、現金預金残高が9億4100万円余、負債合計額283億5100万円余のうち、企業債残高が72億3900万円余、繰延収益が204億4200万円余、資産合計額から負債合計額を差し引いた資本合計額が32億2400万円余となりました。

令和2年度の主な事業として、まず、次期下水道総合計画にあたる下水道ビジョンを策定しました。2点目として、令和元年台風第19号の浸水被害を受け、原因究明等のための浸水シミュレーションによる検証及び対策案の検討を行うとともに、水位計・監視カメラ等の観測機器や可搬式排水ポンプの配備等を行いました。3点目として、長寿命化計画から移行する形で老朽化・劣化対策に取り組むストックマネジメント計画を策定しました。4点目として、仙川汚水中継ポンプ場の自然流下化事業において、地質調査及び工事に向けた設計を行いました。



#### 1 収支状況

##### ア 収益的収支（消費税抜、単位：百万円、%）

区 分	2 年度	元 年度	増 減 額	構 成 比	増 減 率
収益的収入（下水道事業収益）	4,360	-	-	100.0	-
営 業 収 益	2,971	-	-	68.2	-
下水道使用料	1,860	-	-	42.7	-
雨水処理負担金	1,060	-	-	24.3	-
その他営業収益	51	-	-	1.2	-
営 業 外 収 益	1,388	-	-	31.8	-
長期前受金戻入	1,352	-	-	31.0	-
他会計負担金	33	-	-	0.8	-
その他営業外収益	3	-	-	0.0	-
特 別 利 益	1	-	-	0.0	-

区 分	2 年度	元 年度	増 減 額	構 成 比	増 減 率
収益的支出（下水事業費用）	4,389	-	-	100.0	-
営 業 費 用	4,204	-	-	95.8	-
流域下水道管理運営費	1,363	-	-	31.1	-
減価償却費	1,959	-	-	44.6	-
資産減耗費	16	-	-	0.4	-
その他管理運営費	867	-	-	19.7	-
営 業 外 費 用	174	-	-	4.0	-
支払利息及び企業債取扱諸費	108	-	-	2.5	-
雑支出	66	-	-	1.5	-
特 別 損 失	11	-	-	0.2	-
当 年 度 純 利 益	▲ 29	-	-	-	-

※表示単位未満を四捨五入しています。総額が100万円未満の場合は、小数点表示をしています。（以下同じ）

イ 資本的収支（消費税込，単位：百万円，％）

区 分	2年度	元年度	増減額	構成比	増減率
資 本 的 収 入	531	-	-	100.0	-
企 業 債	459	-	-	86.4	-
建設改良費等への充当債	459	-	-	86.4	-
他 会 計 負 担 金	70	-	-	13.1	-
分 担 金 ・ 負 担 金	2	-	-	0.5	-

区 分	2年度	元年度	増減額	構成比	増減率
資 本 的 支 出	855	-	-	100.0	-
建設改良費・固定資産購入費	592	-	-	69.3	-
浸水対策事業	126	-	-	14.8	-
老朽化・劣化対策事業	167	-	-	19.6	-
自然流下化事業	46	-	-	5.3	-
流域下水道事業	31	-	-	3.7	-
一般職人件費（資本的支出分）	31	-	-	3.7	-
その他の建設改良事業	190	-	-	22.2	-
企業債償還金	262	-	-	30.7	-
資 本 的 収 支 不 足 額	▲ 323	-	-	-	-

※資本的収支不足額については、減価償却費等の現金の支出を伴わない費用の計上により財源として蓄えられた資金等を補てん財源として補てん

	留保額 (使用可能額)	補てん額 (使用額)	差引残高
補てん財源	790	323	467

ウ 特例的収支

公営企業会計移行前年度となる令和元年度決算を令和2年3月末で打ち切ったことに伴い、打切決算時点の未収金（2億円余）・未払金（4億300万円余）を、特例的収入・特例的支出として計上

2 令和2年度の主な事業（消費税込，単位：百万円）

事 業 名	決算額	内 容
下水道施設の機能維持	313	下水道ビジョンの策定，ストックマネジメント計画の策定，仙川汚水中継ポンプ場の自然流下方式への移行に向けた地質調査・設計，長寿命化対策，管路耐震診断
浸水対策関連事業	126	浸水シミュレーションによる検証，水位計・監視カメラ等の設置，可搬式排水ポンプ・運搬用車両の購入，根川雨水幹線建設改良負担金，三鷹市雨水貯留施設建設負担金等
その他の建設改良費	253	都市計画道路等の整備に伴う下水道整備，都道共同工事下水道施設建設負担金，流域下水道費等

### 3 経営状況

#### ア 経営成績 (単位: 百万円)

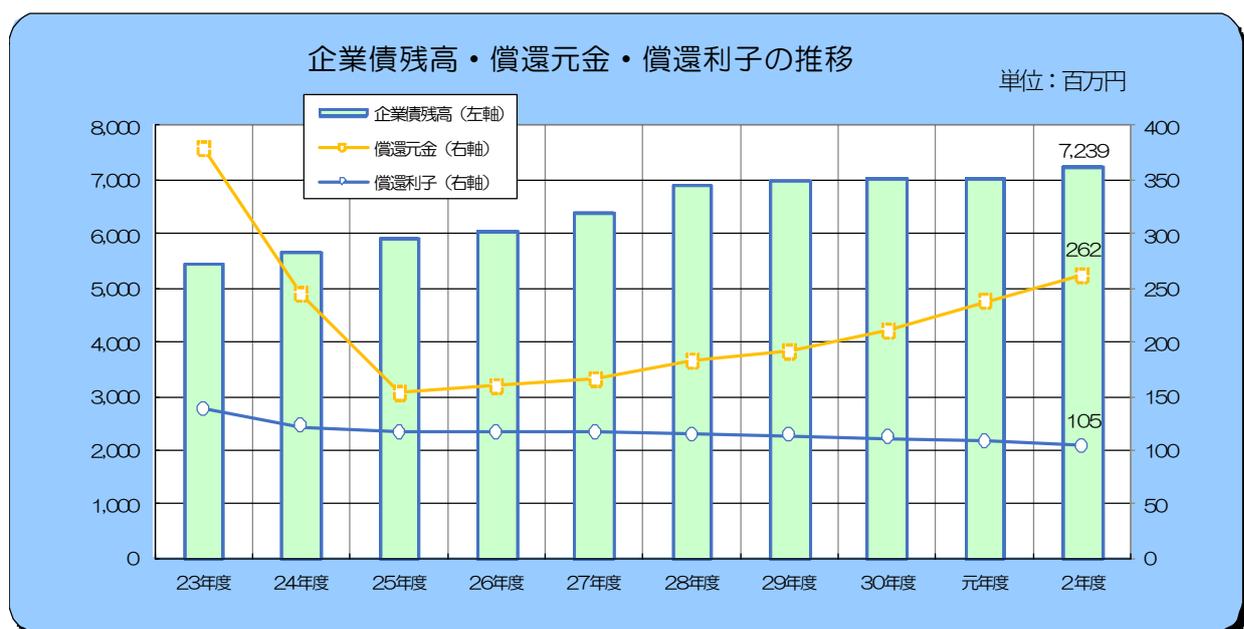
区 分	2 年度
当 年 度 純 利 益 (マイナスは当年度純損失)	▲ 29
当 年 度 未 処 分 利 益 剰 余 金 (マイナスは当年度未処理欠損金)	▲ 29

#### イ 財政状態 (単位: 百万円)

区 分	2 年度 (R3.3.31)	2年度当初 (R2.4.1)	増 減 額	構 成 比
資 産 合 計 額	31,576	32,314	▲ 738	100.0
うち 現 金 預 金	942	353	589	3.0
負 債 ・ 資 本 合 計 額	31,576	32,314	▲ 738	100.0
負 債 合 計 額	28,351	29,061	▲ 709	89.8
うち 企 業 債	7,239	7,043	197	22.9
うち 繰 延 収 益	20,442	21,614	▲ 1,172	64.7
資 本 合 計 額	3,225	3,253	▲ 29	10.2
うち 利 益 剰 余 金	▲ 29	0	▲ 29	▲ 0.1
うち 当 年 度 未 処 分 利 益 剰 余 金	▲ 29	0	▲ 29	▲ 0.1

### 4 企業債残高の推移 (単位: 百万円)

区 分	23年度	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度	29年度	30年度	元年度	2年度
償 還 額 元 利 合 計	517	368	271	278	284	299	308	324	348	368
償 還 元 金	378	245	153	160	166	184	193	212	238	262
償 還 利 子	139	123	118	118	118	115	115	113	109	105
借 入 額	226	452	389	319	471	722	285	254	232	459
企 業 債 残 高	5471	5678	5914	6073	6377	6915	7,007	7,049	7,043	7,239



## 4 介護保険事業特別会計

令和2年度の介護保険事業特別会計は、歳入決算額163億9000万円余で、前年度と比較して1億1000万円余、0.7%の増となりました。

一方、歳出決算額は159億5000万円余で、前年度と比較して300万円余、0.02%の増となり、歳入歳出差引額である実質収支額については、4億4000万円余となりました。

歳出総額の約9割を占める保険給付費は、144億5000万円余となり、前年度と比較して2億5000万円余、1.8%の増加となりました。

令和2年度は第7期高齢者総合計画の最終年度であり、本計画に基づき、高齢者の自立支援、重度化防止、介護給付の適正化に努めるなど、介護保険事業の円滑な運営に取り組みました。今後も、高齢者人口の増加に伴い、介護サービスの需要は増加が見込まれることから、引き続き、適正な保険給付を行い、持続可能な介護保険事業の運営に取り組んでいきます。

歳入歳出決算の状況（単位：百万円，%）

区 分	2 年 度	元 年 度	増 減 額	構 成 比	増 減 率
<b>歳 入</b>	<b>16,396</b>	<b>16,281</b>	<b>115</b>	<b>100.0</b>	<b>0.7</b>
5 保 険 料	3,495	3,522	▲ 27	21.3	▲ 0.8
15 国 庫 支 出 金	3,598	3,459	139	22.0	4.0
20 支 払 基 金 交 付 金	4,037	3,975	62	24.6	1.6
25 都 支 出 金	2,341	2,188	152	14.3	7.0
30 財 産 収 入	0.2	0.7	▲ 0.5	0.0	▲ 66.3
35 繰 入 金	2,591	2,599	▲ 8	15.8	▲ 0.3
40 繰 越 金	334	535	▲ 201	2.0	▲ 37.6
45 諸 収 入	0.003	1	▲ 1	0.0	▲ 99.7

区 分	2 年 度	元 年 度	増 減 額	構 成 比	増 減 率
<b>歳 出</b>	<b>15,951</b>	<b>15,947</b>	<b>4</b>	<b>100.0</b>	<b>0.0</b>
5 総 務 費	313	374	▲ 61	2.0	▲ 16.3
10 保 険 給 付 費	14,458	14,204	254	90.6	1.8
12 地 域 支 援 事 業 費	802	828	▲ 26	5.0	▲ 3.2
25 基 金 積 立 金	235	365	▲ 131	1.5	▲ 35.7
30 諸 支 出 金	143	175	▲ 32	0.9	▲ 18.3
90 予 備 費	0	0	0	0.0	—

※表示単位未満を四捨五入しています。総額が100万円未満の場合は、小数点表示をしています。

## 5 後期高齢者医療特別会計

令和2年度の後期高齢者医療特別会計は、歳入決算額が53億1000万円余、歳出決算額が52億5000万円余となり、歳入歳出差引額である実質収支額は5000万円余となりました。

平成20年度から老人保健制度に替わり、後期高齢者医療制度が開始されましたが、広域連合が保険料の賦課及び医療費の給付等を行い、区市町村が保険料徴収等を行うという役割分担から、後期高齢者医療特別会計は、主な歳入が保険料と一般会計からの繰入金、主な歳出が広域連合納付金という構成となっています。



歳入歳出決算の状況（単位：百万円、%）

区 分	2年度	元年度	増減額	構成比	増減率
<b>歳 入</b>	<b>5,310</b>	<b>5,211</b>	<b>99</b>	<b>100.0</b>	<b>1.9</b>
5 後期高齢者医療保険料	2,748	2,697	51	51.7	1.9
13 国 庫 支 出 金	0.1	0	0.1	0.0	皆増
15 繰 入 金	2,399	2,349	50	45.2	2.1
20 繰 越 金	8	15	▲7	0.2	▲47.9
25 諸 収 入	155	150	5	2.9	3.3

区 分	2年度	元年度	増減額	構成比	増減率
<b>歳 出</b>	<b>5,259</b>	<b>5,203</b>	<b>56</b>	<b>100.0</b>	<b>1.1</b>
5 総 務 費	80	61	19	1.5	30.3
7 保 険 給 付 費	65	63	3	1.2	4.6
10 広 域 連 合 納 付 金	4,928	4,877	51	93.7	1.0
15 保 健 事 業 費	172	181	▲8	3.3	▲4.7
20 諸 支 出 金	13	21	▲8	0.3	▲38.7
90 予 備 費	0	0	0	0.0	—

※表示単位未満を四捨五入しています。総額が100万円未満の場合は、小数点表示をしています。

